

Delårsrapport för perioden 1 september 2010 – 30 november 2010

Första kvartalet, 1 september 2010 – 30 november 2010

- Nettoomsättningen uppgick till 787 Mkr (743), en ökning med 5,9 procent, varav avyttringen av verksamheten på Steen & Ström påverkade med -3,4 procent. Omsättningen i jämförbara egna butiker ökade med 6,3 procent.
- Rörelseresultatet förbättrades med 13 Mkr och uppgick till 47 Mkr (33). Resultatet har belastats med avvecklingskostnader på 3 Mkr för den avveckling av verksamheten på Illum Kids som sker i januari 2011.
- Resultatet före skatt uppgick till 41 Mkr (34). Finansnettot påverkades positivt av omvärderingen av valutaterminer till dagskurs med 2 Mkr. Föregående år var motsvarande post positiv med 6 Mkr.
- Resultatet efter skatt uppgick till 34 Mkr (25), vilket motsvarar 0,20 kronor (0,17) per aktie.
- Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till -35 Mkr (-15).

Händelser efter periodens slut

- Styrelsen i RNB RETAIL ANDE BRANDS har utsett Magnus Håkansson till ny koncernchef och verkställande direktör för bolaget.

Verksamheten

RNB-koncernen

RNB RETAIL AND BRANDS äger, driver och utvecklar butiker inom mode, konfektion, accessoarer, juveler och kosmetik med fokus på service och köpupplevelse utöver det vanliga. Försäljning bedrivs i huvudsak i Skandinavien genom de tre butikskoncepten Brothers & Sisters, JC samt Polarn O. Pyret, samt i butiker på varuhuset NK i Stockholm och Göteborg och på Illum i Köpenhamn. RNB RETAIL AND BRANDS har verksamhet i 11 länder. Det totala antalet butiker i RNB uppgår till 405 varav 181 drivs av franchisetagare.

Koncernens utveckling

	Q1		Helår -12M	
	2010/11	2009/10	Senaste 12 mån	2009/10
Nettoomsättning, Mkr	787	743	3 098	3 054
Bruttomarginal (%)	52,6	52,0	48,6	48,4
Rörelseresultat, Mkr	47	33	61	48
Resultat före skatt, Mkr	41	34	28	22
Resultat efter skatt, Mkr	34	25	37	29
Rörelsemarginal (%)	5,9	4,5	2,0	1,6
Resultat per aktie, Kr	0,20	0,17	0,20	0,18
Kassaflöde från löpande verksamhet, Mkr	-35	-15	100	120
Butiker	405	432		402

Avveckling av verksamhet på Illum i Köpenhamn

Arbetet med att avveckla verksamheten på Illum fortgår. Avtal har tecknats i september om att avveckla verksamheten på Illum Kids i januari 2011. Kvartalet har belastats med avvecklingskostnader på 3 Mkr. Verksamhet bedrivs tills dess en avveckling kan ske på den återstående avdelningen Illum Kosmetik.

Ny koncernchef och verkställande direktör i RNB RETAIL AND BRANDS

Styrelsen i RNB RETAIL ANDE BRANDS har utsett Magnus Håkansson, idag styrelseordförande i bolaget, till ny koncernchef och verkställande direktör. Han tillträder befattningen så snart som möjligt efter att hans uppsägningstid hos Expert Sverige löpt ut. Han lämnar vid sitt tillträde sitt uppdrag som styrelseordförande i bolaget.



Intäkter och resultat

Första kvartalet 1 september 2010 – 30 november 2010

RNB:s nettoomsättning under kvartalet uppgick till 787 Mkr (743), vilket är en ökning med 5,9 procent. Den under föregående år avyttrade verksamheten på Steen & Ström i Oslo har påverkat omsättningen med -3,4 procent. Valutaeffekter vid omräkning av utländska dotterbolag har påverkat omsättningen i kvartalet negativt med 1,6 procent. Omsättningen i jämförbara egna butiker i alla länder ökade under samma period med 6,3 procent.

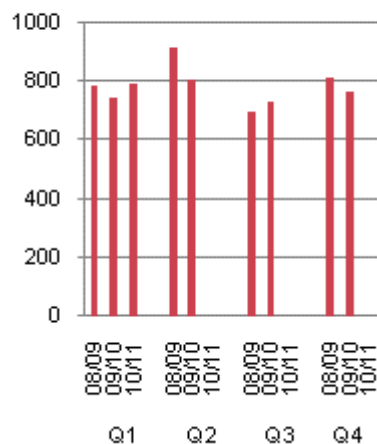
Bruttomarginalen under kvartalet uppgick till 52,6 procent (52,0). Rörelseresultatet uppgick till 47 Mkr (33) och resultatet före skatt uppgick till 41 Mkr (34).

Finansnettot påverkades positivt av omvärderingen av valutaterminer till dagskurs med 2 Mkr. Föregående år påverkade motsvarande post finansnettot positivt med 6 Mkr.

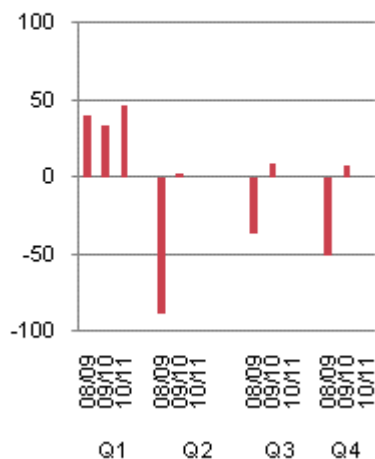
Rörelseresultatet efter skatt uppgick till 34 Mkr (25).

Varuhuset Illum, som är under avveckling, visar ett negativt resultat om -4 Mkr (-3). I detta resultat ligger en belastning med 3 Mkr för avvecklingen av Kids.

Nettoomsättning per kvartal, Mkr



Rörelseresultat per kvartal, ex goodwill-nedskrivning, Mkr

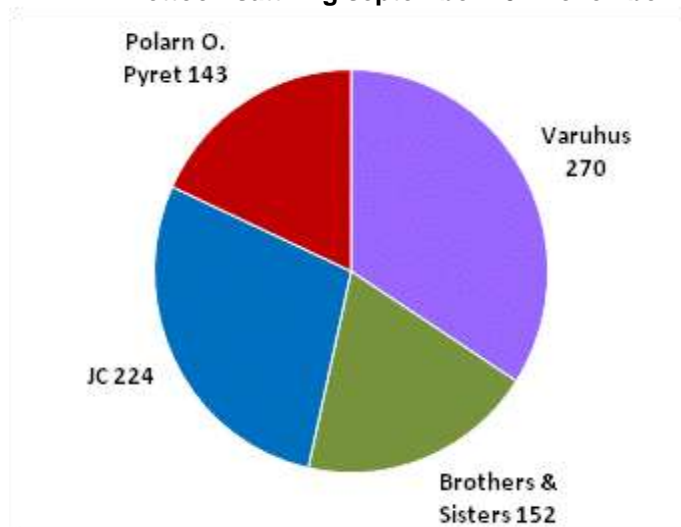


Affärsområden

RNB RETAIL AND BRANDS rapporterar omsättning och resultat för de fyra affärsområdena Polarn O. Pyret, Varuhus, JC och Brothers & Sisters

	Polarn O. Pyret		Varuhus		JC		Brothers & Sisters	
	Q1 10/11	Q1 09/10	Q1 10/11	Q1 09/10	Q1 10/11	Q1 09/10	Q1 10/11	Q1 09/10
Nettoomsättning, Mkr	143	120	270	281	224	207	152	135
Rörelseresultat, Mkr	32	23	20	12	-3	-8	8	14
Antal butiker	113	110	52	70	157	170	83	82
Varav franchise	66	65	-	-	74	84	41	42

Nettoomsättning september 10 - november 10, Mkr



Polarn O. Pyret

Affärsområde Polarn O. Pyret

Första kvartalet, 1 september 2010 – 30 november 2010

Nettoomsättningen i kvartalet uppgick till 143 Mkr (120). Försäljningen i jämförbara egna butiker ökade med 9,4 procent jämfört med föregående år. Brand sales (total varuförsäljning till konsument exklusive moms på samtliga marknader och i samtliga distributionskanaler) mätt under rullande 12 månader uppgår till 623 Mkr (580).

Rörelseresultatet uppgick till 32 Mkr (23), vilket motsvarar en rörelsemarginal på 22,5 procent (18,9). Förbättringen är en följd av den ökade försäljningen.

Antalet egna butiker vid periodens slut uppgick till 47 (45). Därutöver finns 66 (65) franchisebutiker, varav 14 (14) i Sverige och 52 (51) i utlandet.



Affärsområde Varuhus

Första kvartalet, 1 september 2010 – 30 november 2010

Nettoomsättningen inom Varuhus uppgick till 270 Mkr (281) en minskning med 3,9 procent. Den avvecklade verksamheten på Steen & Ström har påverkat negativt med 9,1 procent. Försäljningen i jämförbara butiker ökade med 5,6 procent.

Rörelseresultatet uppgick till 20 Mkr (12). Förbättringen på 8 miljoner beror på en kombination av förbättrad försäljning och att förlustbringande verksamhet avyttrats.

Beslutet att avveckla vår verksamhet på varuhuset Illum ligger fast. Avtal har i september träffats om att avveckla Kids-avdelningen i januari 2011. Därefter återstår endast Kosmetikavdelningen. Verksamheten har påverkat rörelseresultatet i kvartalet med -4 Mkr (-3). I detta resultat ligger en belastning med 3 Mkr för avvecklingen av Kids.

Affärsområde JC

Första kvartalet, 1 september 2010 – 30 november 2010

Nettoomsättningen inom JC uppgick till 224 Mkr (207) en ökning med 8,1 procent. Försäljningen i jämförbara egna butiker ökade med 3,4 procent.

Total brand sales (total varuförsäljning till konsument exklusive moms på samtliga marknader och i samtliga distributionskanaler) mätt under rullande 12 månader på JC uppgår till 1 135 Mkr (1 316).

Rörelseresultatet i JC har förbättrats med 5 Mkr och rapporterar för kvartalet en förlust på -3 Mkr (-8). Förbättringen beror i huvudsak på förbättrade marginaler.

Avyttringar och stängningar av olönsamma enheter inom JC pågår framförallt i Norge.

Antalet egna butiker vid kvartalets slut uppgick till 83 (86). Därutöver finns 74 (84) franchisebutiker.

Affärsområde Brothers & Sisters

Första kvartalet, 1 september 2010 – 30 november 2010

Nettoomsättningen för Brothers & Sisters uppgick till 152 Mkr (135) en ökning med 13,0 procent. Försäljningen i jämförbara egna butiker ökade med 9,2 procent.

Total brand sales (total varuförsäljning till konsument exklusive moms på samtliga marknader och i samtliga distributionskanaler) mätt under rullande 12 månader uppgår till 722 Mkr (691).

Rörelseresultatet för Brothers & Sisters uppgår till 8 Mkr (14). Försämringen beror i huvudsak på ökade marknadsföringsinsatser vilket bedöms ge förbättrat resultat på längre sikt.

Antalet egna butiker vid kvartalets slut uppgick till 42 (40). Därutöver finns 41 (42) franchisebutiker.

Varuhus

Affärsområdet omfattar verksamheter på varuhusen NK Stockholm, NK Göteborg, Illum i Köpenhamn samt Kosta Outlet. Antalet egna butiker vid periodens slut uppgick efter föregående års avyttring av verksamheten på Steen & Ström till 52 (70), med en total säljyta om 18 782 (21 584) kvadratmeter.



JC

JC har totalt 157 butiker, varav 74 drivs som franchise.



Brothers & Sisters

Brothers & Sisters har totalt 83 butiker, varav 41 drivs som franchise.



Finansiell ställning och likviditet

Koncernens balansomslutning uppgick till 2 526 Mkr jämfört med 2 518 Mkr vid utgången av föregående års räkenskaper. Vid periodens slut uppgick det egna kapitalet till 1 438 Mkr (1 405), vilket ger en soliditet om 56,9 procent (55,8).

Varulagret uppgick den 30 november 2010 till 583 Mkr jämfört med 568 Mkr vid samma tidpunkt föregående år.

Kassaflödet från den löpande verksamheten för kvartalet uppgick i kvartalet till -35 Mkr (-15). Efter investeringar uppgick kassaflödet till -48 Mkr (-12).

Nettolåneskulden uppgick till 472 Mkr jämfört med 535 Mkr vid motsvarande tidpunkt föregående år och 429 Mkr den 31 augusti 2010.

Koncernens likvida medel inklusive outnyttjade checkkrediter uppgick vid periodens slut till 191 Mkr jämfört med 240 Mkr vid föregående räkenskapsårs utgång.

Koncernen uppfyller de villkor som finns i aktuella kreditavtal vilka finns beskrivna i årsredovisningen för räkenskapsåret 2009/10 i not 31.

Investeringar och avskrivningar

Kvartalets investeringar uppgick till 16 Mkr (4). Avskrivningarna uppgick till 20 Mkr (23).

Personal

Medelantalet anställda uppgick under kvartalet till 1 421 (1 427) personer.

Betald skatt

Koncernen har under perioden betalt skatt om 3 Mkr

Moderbolaget

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 25 Mkr (24). Resultatet efter finansnetto uppgick till -15 Mkr (-12). Investeringar uppgick till 1 Mkr (0).

Framtidsutsikter

Det är styrelsens bedömning att genomförda och pågående åtgärder skapar förutsättning för en fortsatt förbättring av resultatet under verksamhetsåret.

Redovisningsprinciper

Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Rapport över totalresultat upprättas i enlighet med IAS 1 (R) med första tillämpning fr.o.m 1 september 2009. Jämförelseåret har omräknats. Delårsrapporten för moderbolaget är utformad i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2.2 - Redovisning för juridisk person. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av

Årsredovisningen för 2009/2010. Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

Press och analytikermöte

Med anledning av dagens rapport för första kvartalet 2010/2011 inbjuder RNB till ett press- och analytikermöte. Mötet kommer att hållas i bolagets lokaler på Regeringsgatan 29 idag den 19 januari 2011 klockan 09:30.

Årsstämma

Årsstämman för räkenskapsåret 2010/11 kommer att hållas torsdagen den 20 januari 2011 klockan 17:00. Stämman kommer att hållas i bolagets lokaler på Regeringsgatan 29 i Stockholm.

Risker och osäkerhetsfaktorer

RNB är utsatt för ett antal riskfaktorer som helt eller delvis ligger utanför bolagets kontroll, men som kan inverka på koncernens resultat.

Finansiella risker

- Valutaexponering omfattar såväl varuinköp som försäljning på internationella marknader.
- Ränteexponering för koncernens nettolåneskuld.
- Finansiella covenants mot långivare.

Strategiska och operativa risker

- Efterfrågan på RNB:s produkter påverkas, liksom för all detaljhandel, av förändringar i det allmänna konjunkturläget.
- Konkurrens från andra aktörer inom segment i marknaden som RNB verkar inom.
- Identifiering av de ständigt skiftande modetrenderna och kundernas önskemål.

I övrigt hänvisas till utförlig beskrivning av koncernens hantering av de finansiella riskerna i årsredovisningen för 2009/2010.

Kommande informationstillfällen

Årsstämma	20 januari 2011
Delårsrapport för andra kvartalet 2010/2011	6 april 2011
Delårsrapport för tredje kvartalet 2010/2011	30 juni 2011
Bokslutsrapport för 2010/2011	27 oktober 2011

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att bokslutsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 19 januari 2011
RNB RETAIL AND BRANDS AB (publ)

Styrelsen, RNB RETAIL AND BRANDS

Magnus Håkansson
Styrelsens ordförande

Jan Carlzon
Styrelseledamot

Lilian Fossum Biner
Styrelseledamot

Torsten Jansson
Styrelseledamot

Laszlo Kriss
Styrelseledamot

Nils Vinberg
Styrelseledamot

John Wallmark
Styrelseledamot

Mikael Solberg
Verkställande Direktör

För mer information, vänligen kontakta

VD Mikael Solberg 08-410 520 20, 0768-87 20 20

CFO Gunnar Bergquist 08-410 520 01, 0768-87 20 01

Informationen är sådan som RNB RETAIL AND BRANDS AB (publ) ska offentliggöra enligt lagen om värdepappersmarknad och/eller lagen om handel med finansiella instrument. Informationen lämnades för offentliggörande den 19 januari 2011, kl. 07:00.

TOTALRESULTATRÄKNING KONCERNEN

Mkr	3 månader Sep 2010- nov 2010	3 månader Sep 2009- nov 2009	12 månader Sep 2009- aug 2010
Nettoomsättning	787,2	743,2	3 054,5
Handelsvaror	-373,1	-356,9	-1 575,6
Bruttoresultat	414,1	386,3	1 478,9
Övriga rörelseintäkter	6,3	12,1	17,8
Övriga externa kostnader	-195,1	-178,4	-726,8
Personalkostnader	-158,4	-163,1	-628,4
Avskrivning av anläggningstillgångar	-20,2	-23,4	-91,6
Nedskrivning av goodwill	-	-	-
Reaförlust vid försäljning av dotterbolag	-	-	-2,0
Rörelseresultat	46,7	33,5	48,0
Finansiella intäkter	3,1	7,7	17,6
Finansiella kostnader	-9,1	-7,1	-44,0
Finansnetto	-6,0	0,6	-26,3
Resultat före skatt	40,7	34,1	21,7
Skatt på periodens resultat	-7,1	-8,9	7,2
Periodens resultat	33,6	25,2	28,9
Övrigt totalresultat			
Omräkningsdifferenser	-0,5	-1,8	-1,7
Totalresultat för perioden	33,1	23,4	27,2
Total resultat hänförligt till:			
Moderbolagets aktieägare	33,1	23,4	27,2
Minoritetsägare	-	-	-
Resultat per aktie före och efter utspädning (kr)	0,20	0,17	0,18
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	165 425	147 882	161 052

BALANSRÄKNING KONCERNEN

Mkr	2010-11-30	2009-11-30	2010-08-31
Tillgångar			
Goodwill	876,0	876,0	876,0
Varumärke	500,0	500,0	500,0
Övriga immateriella anläggningstillgångar	81,1	81,3	82,3
Materiella anläggningstillgångar	137,6	184,2	139,9
Långfristiga fordringar	5,0	-	7,6
Uppskjutna skattefordringar	-	-	-
Varulager	583,4	568,4	563,2
Övriga omsättningstillgångar	343,1	342,6	348,8
Summa tillgångar	2 526,2	2 552,5	2 517,9
Eget kapital och skulder			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare	1 437,6	1 397,7	1 404,5
Eget kapital hänförligt till minoritetsägare	-	-	-
Långfristiga skulder	571,7	594,4	571,1
Kortfristiga skulder	516,9	560,4	542,2
Summa eget kapital och skulder	2 526,2	2 552,5	2 517,9

KASSAFLÖDESANALYS KONCERNEN

Mkr	Sep 2010- nov 2010	Sep 2009- nov 2009	Sep 2009- aug 2010
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat	46,7	33,5	48,0
Justering för poster som ej ingår i kassalödet	15,8	11,7	68,4
Erhållen ränta och andra finansiella intäkter	3,1	7,7	17,6
Erlagd ränta	-8,9	-7,1	-41,0
Övrigt	-3,3	-0,9	2,4
Förändring av rörelsekapital	53,4	44,9	95,4
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet			
Varulager	-19,9	22,2	6,7
Förändring av rörelsefordringar och skulder	-68,0	-82,2	17,5
Förändringar i rörelsekapital	-87,9	-60,0	24,2
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-34,5	-15,1	119,6
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-13,6	3,4	-46,7
Kassaflöde efter investeringar	-48,1	-11,7	72,9
Finansieringsverksamheten			
Förändring av skulder till kreditinstitut	0,0	-71,2	-535,7
Upptagna lån	0,0	-	400,0
Nyemission	-	303,0	302,8
Förändring av checkkredit	49,5	-197,2	-200,1
Övrigt	-1,2	-1,1	-5,6
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	48,3	33,5	-38,7
Periodens kassaflöde	0,2	21,8	34,2

FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

Mkr	Sep 2010- nov 2010	Sep 2009- nov 2009	Sep 2009- aug 2010
Ingående balans	1404,5	1 071,3	1 071,3
Periodens resultat	33,6	25,2	28,9
Övrigt totalresultat	-0,5	-1,8	-1,7
Förändringar i eget kapital hänförligt till minoritetsägare	-	-	-
Nyemission	0,0	303,0	306,0
Belopp vid periodens utgång	1 437,6	1 397,7	1 404,5

NYCKELTAL

		3 månader Sep 2010- nov 2010	3 månader Sep 2009- nov 2009	12 månader Sep 2009- aug 2010
Bruttomarginal	%	52,6	52,0	48,4
Rörelsemarginal	%	5,9	4,5	1,6
Vinstmarginal	%	4,3	3,4	0,9
Soliditet	%	56,9	54,8	55,8
Räntetäckningsgrad	ggr	5,5	5,8	1,5
Nettoskuld	Mkr	472,2	535,3	428,6
Nettoskuldsättningsgrad	%	32,8	38,3	30,5
Medelantal årsanställda, heltid		1 421	1 427	1 423
Genomsnittligt antal aktier (tusental)		165 425	147 882	161 052
Antal aktier vid periodens slut (tusental)		165 425	165 425	165 425
Resultat efter skatt per aktie	Kr	0,20	0,17	0,18
Eget kapital per aktie vid periodens slut	Kr	8,69	8,45	8,49

NETTOOMSÄTTNING OCH RÖRELSERESULTAT PER AFFÄRSOMRÅDE

	3 månader Sep 2010- nov 2010	3 månader Sep 2009- nov 2009	12 månader Sep 2009- aug 2010
Nettoomsättning, Mkr			
Polarn O. Pyret	142,7	120,4	435,7
Varuhus	269,8	280,7	1 114,7
Brothers & Sisters	152,2	134,7	592,3
JC	224,2	207,4	920,2
Övrigt	-1,7	-	-8,4
Summa	787,2	743,2	3 054,5
Rörelseresultat, Mkr			
Polarn O. Pyret	32,1	22,8	71,4
Varuhus	20,2	11,9	40,3
Brothers & Sisters	7,9	14,4	34,0
JC	-2,9	-8,2	-51,6
Övrigt	-10,6	-7,4	-46,1
Summa	46,7	33,5	48,0

RESULTATRÄKNING PER KVARTAL KONCERNEN

Mkr	2010	2010	2010	2009/2010	2009	2009	2009
	Sep-nov	Jun-aug	Mar-maj	Dec-feb	Sep-nov	Jun-aug	Mars-maj
Nettoomsättning	787,2	758,7	730,6	822,0	743,2	813,4	695,9
Handelsvaror	-373,1	-406,4	-372,6	-439,6	-356,9	-488,7	-382,9
Bruttovinst	414,1	352,3	358,0	382,4	386,3	324,7	313,0
Bruttovinstmarginal	52,6%	46,4%	49,0%	46,5%	52,0%	39,9%	45,0%
Övriga rörelseintäkter	6,3	-5,8	7,2	4,3	12,1	0,6	0,9
Övriga externa kostnader	-195,1	-177,6	-181,2	-189,6	-178,4	-200,8	-175,7
Personalkostnader	-158,4	-139,0	-155,0	-171,3	-163,1	-144,8	-152,2
Avskrivningar	-20,2	-22,3	-22,8	-23,0	-23,4	-30,9	-22,1
Nedskrivning av goodwill	-	-	-	-	-	-	-
Omstruktureringskostnader	-	-	-	-	-	-	-
Reaförlust vid försäljning av dotterbolag	0,0	0,0	-2,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Rörelseresultat	46,7	7,6	4,2	2,8	33,5	-51,2	-36,1
Finansiella intäkter	3,1	-4,7	9,2	5,4	7,7	2,8	0,3
Finansiella kostnader	-9,1	-13,3	-11,4	-12,2	-7,1	-9,5	-19,1
Resultat efter finansnetto	40,7	-10,4	2,0	-4,0	34,1	-57,9	-54,9
Skatt	-7,1	3,6	11,9	0,6	-8,9	14,9	-9,3
Periodens resultat	33,6	-6,8	13,9	-3,4	25,2	-43,0	-64,2
Övrigt totalresultat							
Omräkningsdifferenser	-0,5	-2,6	0,3	2,4	-1,8	-6,7	-9,6
Totalresultat för perioden	33,1	-9,4	14,2	-1,0	23,4	-49,7	-73,8

RESULTATRÄKNING MODERBOLAGET

Mkr	3 månader	3 månader	12 månader
	Sep 2010-	Sep 2009-	Sep 2009-
	nov 2010	nov 2009	aug 2010
Nettoomsättning	25,4	23,7	98,9
Övriga rörelseintäkter	3,4	0,1	4,9
	28,8	23,8	103,8
Övriga externa kostnader	-25,1	-17,0	-96,9
Personalkostnader	-9,9	-9,6	-32,6
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-4,4	-4,9	-19,7
Rörelseresultat	-10,6	-7,7	-45,4
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-	-13
Finansiella intäkter	-	-	3,5
Finansiella kostnader	-3,9	-4,2	-24,2
Resultat efter finansiella poster	-14,5	-11,9	-79,1
Bokslutsdispositioner	-	-	0,5
Skatter	-	-	17,2
Resultat efter skatt	-14,5	-11,9	-61,4

BALANSRÄKNING MODERBOLAGET

Mkr	2010-11-30	2009-11-30	2010-08-31
Tillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	41,8	34,8	43,6
Materiella anläggningstillgångar	13,1	22,6	14,6
Finansiella anläggningstillgångar	1 517,3	1 586,5	1 517,2
Uppskjutna skattefordringar	23,6	28,6	23,6
Övriga omsättningstillgångar	222,8	280,9	275,9
Summa tillgångar	1 818,6	1 953,4	1 874,9
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	1 376,8	1 366,7	1 391,3
Obeskattade reserver	12,5	13,1	12,5
Långfristiga skulder	400,0	394,2	400,0
Kortfristiga skulder	29,3	179,4	71,1
Summa eget kapital och skulder	1 818,6	1 953,4	1 874,9

ANTAL BUTIKER VID PERIODENS SLUT

	10-11-30	10-08-31	10-05-31	10-02-28	09-11-30	09-08-31	09-05-31
Egna butiker Sverige*	170	166	166	166	167	167	161
Egna butiker Norge	27	26	29	46	47	48	49
Egna butiker Finland	25	24	24	25	25	26	27
Egna butiker Danmark	2	2	2	2	2	2	4
Franchisebutiker Sverige	126	129	133	132	133	135	140
Franchisebutiker utomlands	55	55	54	54	58	57	55
Totalt	405	402	408	425	432	435	436

*Från och med bokföringsår 2009/2010 definieras Brothers & Sisters som ligger vägg i vägg som en butik i stället för som tidigare två butiker.

ANTAL BUTIKER

Polarn O. Pyret	2010-11-30			2009-11-30		
	Egna	Franchise	Totalt	Egna	Franchise	Totalt
Sverige	47	14	61	45	14	59
Norge	0	20	20	0	19	19
Finland	0	10	10	0	9	9
England	0	11	11	0	12	12
Skottland	0	2	2	0	2	2
Irland	0	2	2	0	2	2
Island	0	2	2	0	2	2
Ryssland	0	0	0	0	2	2
Estland	0	2	2	0	2	2
Lettland	0	1	1	0	0	0
USA	0	2	2	0	1	1
Danmark (via Varuhus)	0	0	0	0	0	0
Totalt	47	66	113	45	65	110

Varuhus	Egna	Egna
Antal butiker	52	70
Total kvadratmeter yta, m2	18 782	21 584

JC	Egna	Franchise	Totalt	Egna	Franchise	Totalt
JC, Sverige	38	71	109	38	77	115
JC, Norge	27	3	30	31	7	38
JC, Finland	18	0	18	17	0	17
Totalt	83	74	157	86	84	170

Brothers & Sisters	Egna	Franchise	Totalt	Egna	Franchise	Totalt
Brothers, Sverige (singel)	5	15	20	4	16	20
Brothers, Finland (singel)	7	0	7	4	0	4
Sisters, Sverige (singel)	1	0	1	1	0	1
Sisters, Finland (singel)	0	0	0	0	0	0
Bro&Sis, Sverige (duo)	29	26	55	27	26	53
Bro&Sis, Finland (duo)	0	0	0	4	0	4
Totalt	42	41	83	40	42	82



RNB RETAIL AND BRANDS

P.O. Box 161 42, Regeringsgatan 29
S-103 23 Stockholm, Sweden
Phone +46-8-410 520 00. Fax +46-8-410 522 90
Organisationsnummer 556495-4682
www.rnb.se