

RNB

RNB RETAIL AND BRANDS ÅRSREDOVISNING 2006/2007



INNEHÅLLSFÖRTECKNING

Förvaltningsberättelse	2
Resultaträkningar	6
Kassaflödesanalys	7
Balansräkningar	8
Förändringar i eget kapital	10
Redovisningsprinciper m m	11
Noter	15
Revisionsberättelse	25
Aktiekapital och ägarförhållanden	26
Fem år i sammandrag	28
Definitioner nyckeltal	29
Bolagsstyrningsrapport	30
Styrelse	32
Ledande befattningshavare och revisorer	33
Årsstämma	34

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE 2006/2007

Styrelsen och verkställande direktören för RNB RETAIL AND BRANDS AB (publ), organisationsnummer 556495-4682, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 1 september 2006 – 31 augusti 2007.

VERKSAMHETEN

RNB är indelat i två verksamhetsområden – Polarn O. Pyret och en distributionsplattform för nationella och internationella varumärken. Polarn O. Pyret är ett varumärke med inriktning på baby- och barnkläder. Distributionsplattformen består av de två affärsområdena Varuhus och Butikskoncept. Varuhusverksamheten bedrivs genom butiker på varuhusen NK i Stockholm och Göteborg samt Steen & Ström i Oslo och Illum i Köpenhamn. Totala antalet butiker i RNB uppgick per den 31 augusti 2007 till 456, varav 214 drivs av franchisetagare.

Styrelsen föreslog i bokslutskommunikén att en första utvärdering av möjligheterna att dela ut Polarn O. Pyret till aktieägarna skulle göras. Bolagets styrelse har sedan beslutat att inte gå vidare med förslaget att dela ut Polarn O. Pyret.

VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

JC:s kontor har flyttat från Mölnlycke och samlokaliseras med RNB:s huvudkontor i Stockholm

RNB beslutade under våren 2007 att flytta JC:s kontor i Mölnlycke och att samlokalisera verksamheten till huvudkontoret i Stockholm. Flytten genomfördes under juni 2007. En ny hyresgäst har tillträtt lokalen i Mölnlycke per den 1 september 2007.

Flytten har medfört kostnader av engångskaraktär om ca 25 Mkr, vilket har belastat resultatet under räkenskapsåret. Under räkenskapsåret 2006/2007 har resultatet påverkats positivt av samordningsvinster mellan RNB och JC om ca 47 Mkr. Den tidigare bedömningen att samordningsvinsterna totalt kommer att uppgå till minst 120 Mkr årligen från räkenskapsåret 2007/2008 kvarstår.

Etablering på varuhuset Illum i Köpenhamn

Affärsområdet Varuhus har utvidgat sin distributionsplattform genom etablering på Illum i Köpenhamn. Den totala ytan uppgår till ca 2.000 kvm fördelat inom herrmode, kosmetik samt juveler och klockor. Verksamheten har startat i slutet av augusti 2007. I samband med starten av verksamheten har kostnader av engångskaraktär belastat årets resultat med ca sex Mkr.

Butikskoncepten Solo och Saks avyttrade

Solo och Saks avyttrades den 1 februari 2007 till Varnergruppen. Försäljningen omfattade totalt 16 butiker. Köpeskillingen uppgick till 150,0 Mkr och gav en reavinst under andra kvartalet om 106,6 Mkr, vilken i allt väsentligt är skattefri.

Förvärv av Nordisk Damkonfektion AB

1 juni 2007 förvärvades Nordisk Damkonfektion AB. Förvärvet innebär en utökning av verksamheten på NK i Stockholm med ca 600 kvadratmeter.

Förvärv av JC-aktier

RNB:s innehav av aktier och teckningsoptioner i JC uppgår per 2007-08-31 till 98,5 procent. Tvångsinlösen är påkallad av resterande utestående aktier i JC. Processen är ännu inte avslutad.

AFFÄRSOMRÅDEN

Polarn O. Pyret

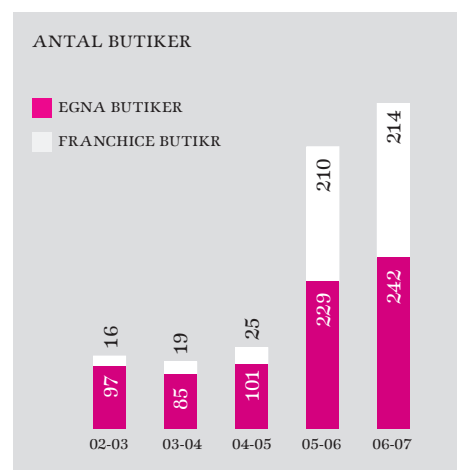
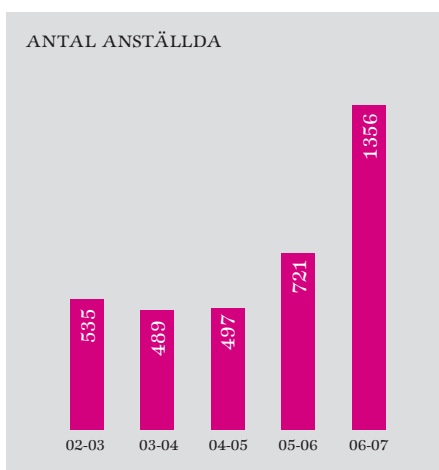
Nettoomsättningen under året uppgick till 388,4 Mkr (331,4). Försäljningen i jämförbara butiker ökade under året med 14,9 procent. Rörelseresultatet uppgick till 56,1 Mkr (40,8). Antalet egna butiker vid periodens slut uppgick till 38 (38). Därutöver finns 45 (38) franchisebutiker, varav 16 (17) i Sverige och 29 (21) i utlandet.

Varuhus

Affärsområdet omfattar verksamheter på varuhusen NK i Stockholm (33 butiker), NK i Göteborg (20 butiker), Steen & Ström i Oslo (19 butiker), Illum i Köpenhamn (3 butiker) samt Kosta Outlet.

Affärsområdet har i augusti 2007 startat verksamhet på ytterligare ett varuhus genom etablering på Illum i Köpenhamn. Den totala ytan uppgår till ca 2.000 kvm fördelat på herrmode, kosmetik samt juveler och klockor. I augusti 2007 utökades verksamheten på Steen & Ström i Oslo med ytterligare 1.000 kvadratmeter. De utökade ytorna har i huvudsak en inriktning mot dammode och sportmode. Den 1 juni 2007 förvärvades Nordisk Damkonfektion AB. Förvärvet innebär en utökning av verksamheten på NK Stockholm med ca 600 kvadratmeter.

Nettoomsättningen under året uppgick till 973,9 Mkr (816,7). Försäljningen i jämförbara enheter ökade med 10,1 procent. Rörelseresultatet uppgick till 42,8 Mkr (26,9). Resultatet inom



affärsområdet har påverkats av kostnader om ca 20 Mkr för uppstart av nya enheter på Illum, Steen & Ström och Kosta samt ombyggnationer på NK i Göteborg.

Butikskoncept

Affärsområdet omfattar de fyra butikskoncepten J-Store, JC, Brothers och Sisters. Fram till 31 januari 2007 ingick även butikskoncepten Solo och Saks, som därefter avyttrats.

Nettoomsättningen för året uppgick till 2.111,0 Mkr (389,4). Ökningen av försäljningen är hänförlig till förvärvet av JC-koncernen. Försäljningen i jämförbara enheter ökade under året med 3,3 procent. Rörelseresultatet uppgick till 143,6 Mkr (-20,9). Resultatökningen är hänförlig till förvärvet av JC-koncernen samt de synergieffekter som uppnåts under året i samband med integrering av JC:s verksamhet in i RNB.

Brothers lanserade under augusti 2007 tre butiker med ett utökat sortiment som bygger på samma innehåll som Manlig depå och bl.a innehåller doft, kosmetik samt accessoarer.

Antalet egna butiker vid periodens slut uppgick till 128 (111). Därutöver finns 169 (172) franchisebutiker, varav 11 (15) i Norge.

MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 98,8 Mkr (37,6). Resultatet efter finansnetto uppgick till 96,9 Mkr (0,3). I resultatet ingår aktieutdelningar från helägda dotterbolag med 130,0 Mkr (10,0). Periodens investeringar uppgick till 95,0 Mkr (1.703,4), varav förvärv av bolag utgjorde 74,4 Mkr (1.694,9).

NETTOOMSÄTTNING OCH RESULTAT

RNB:s nettoomsättning ökade under året till 3.468,3 Mkr (1.535,2), en ökning med 126 procent. Förvärvet av JC har under perioden påverkat nettoomsättningen positivt samtidigt som avyttringen av Saks och Solo påverkat omsättningen negativt jämfört med föregående år. Försäljningen i jämförbara butiker ökade under räkenskapsåret med 7,3 procent. Bruttovinstmarginalen för året uppgick till 45,4 procent (48,0). Förvärvet av JC samt Polarn O. Pyrets utlandsexpansion har medfört en ökad grossistförsäljning och därmed en lägre bruttovinstmarginal.

Rörelseresultatet uppgick till 342,2 Mkr (29,9). Resultatet efter finansnetto uppgick till 305,8 Mkr (20,9). Resultatet efter skatt

uppgick till 255,8 Mkr (10,6). Poster av engångskaraktär har påverkat rörelseresultatet positivt med 81,6 Mkr, varav 106,6 Mkr utgör vinst vid avyttring av verksamheterna Solo och Saks medan 25,0 Mkr avser kostnader för flytten av JC:s kontor från Mölnlycke till Stockholm.

Resultatet inom affärsområde Varuhus har påverkats av kostnader om ca 20 Mkr för uppstart av nya enheter på Illum, Steen & Ström och Kosta samt ombyggnationer på NK i Göteborg, varav merparten har uppstått under fjärde kvartalet. Nedskrivning och avveckling av tillgångar i JC:s norska verksamhet har belastat årets resultat med 9,7 Mkr.

FINANSIELL STÄLLNING OCH LIKVIDITET

Koncernens balansomslutning uppgick till 2.993,0 Mkr jämfört med 2.862,6 Mkr vid föregående räkenskapsårs utgång. Det egna kapitalet uppgick till 1.565,2 Mkr (1.273,0), vilket ger en soliditet om 52,3 procent (44,5).

Det egna kapitalet har under perioden ökat med 292,2 Mkr, varav 45,5 Mkr genom nyemission i samband med förvärv av aktier i JC. Det egna kapitalet har därutöver ökat med 40,0 Mkr i samband med konvertering av utestående konvertibelt skuldebrev. Av det egna kapitalet är 11,1 Mkr hänförligt till minoritetsägare.

Varulagret uppgick den 31 augusti 2007 till 549,8 Mkr jämfört med 508,1 vid samma tidpunkt föregående år.

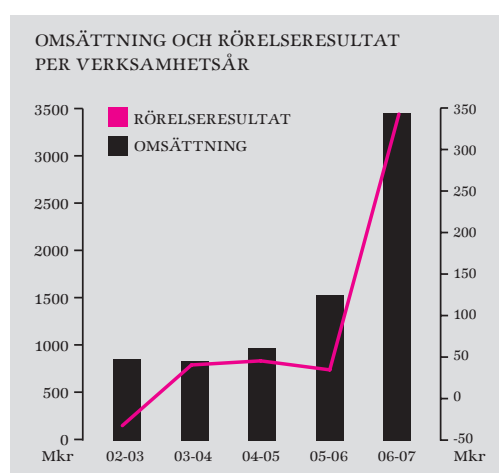
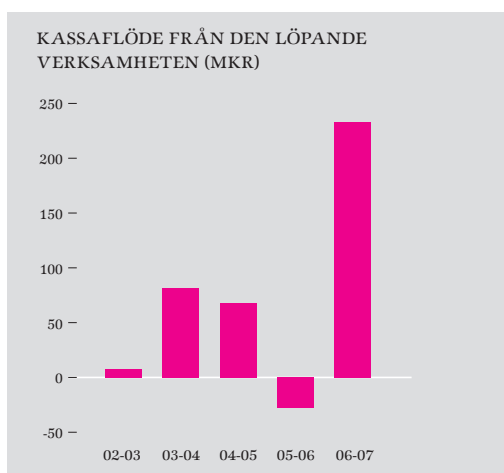
Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 233,1 Mkr (-28,0). Kassaflödet efter investeringar samt avyttringar av anläggningstillgångar uppgick till 231,4 Mkr (-770,1).

Nettoläneskulden uppgick till 728,2 Mkr jämfört med 890,2 den 31 augusti 2006.

Koncernens likvida medel inklusive outnyttjade checkkrediter uppgick vid periodens slut till 305,8 Mkr jämfört med 217,8 vid föregående räkenskapsårs utgång.

INVESTERINGAR OCH AVSKRIVNINGAR

Årets investeringar uppgick till 177,5 Mkr (1.776,4), varav förvärv av bolag utgjorde 86,4 Mkr (1.694,9). Avskrivningarna uppgick under året till 82,1 Mkr (36,8).



PERSONAL

Medelantalet anställda uppgick under perioden till 1.356 (721) personer. Ökningen är i huvudsak hänförlig till de förvärv som genomförts.

RISKEFAKTORER

RNB är utsatt för ett antal riskfaktorer som helt eller delvis ligger utanför bolagets kontroll, men som kan ha inverkan på koncernens resultat.

Valutarisker

RNB-koncernens valutaexponering består uteslutande av att ca 20% av koncernens varuinköp sker i utländsk valuta. Styrelsen har fastställt en koncernpolicy i form av ett ramverk för hantering av valutarisker. Huvudinriktningen är att 40-60% av det förväntade nettoflödet av utländsk valuta för de kommande sex månaderna skall kurssäkras med valutaterminer. De två viktigaste utländska inköpsvalutorna är EURO och US dollar. En känslighetsanalys visar att en förändring av valutakurserna har följande påverkan på resultatet:

Valuta	Förändring	Påverkan, Mkr
EUR	+/- 10%	+ 20
USD	+/- 10%	+ 35

Kredit-/ränterisk

RNB:s krediter består av lån och checkräkningskrediter. Tillgängliga likvida medel används genom att minska utnyttjandet på checkräkningskrediten, vilket därigenom minskar räntekostnaden. RNB begränsar ränterisken genom att eftersträva en kort räntebindningstid. Idag uppgår räntebindningstiden till maximalt sex månader.

Konjunkturberoende

Efterfrågan på RNB:s produkter påverkas, liksom för all detaljhandel, av förändringar i det allmänna konjunkturläget. En positiv konjunkturutveckling påverkar normalt RNB:s försäljnings- och resultatutveckling positivt. En sämre konjunkturutveckling kan påverka försäljnings- och resultatutvecklingen negativt om hushållens disponibla inkomst samtidigt minskar.

Väder och säsongsvariationer

Vädret påverkar försäljningen av konfektion. En mild höst och vinter påverkar normalt försäljningen negativt och en kall och regnig sommar bidrar normalt till högre försäljningssiffror. Försäljningen av konfektion varierar även med årstiderna. Generellt sett är försäljningen som högst under höst och vinter där december traditionellt har varit den bästa månaden. Prisnivåerna är generellt högre för höst- och vinterkläder vilket påverkar försäljningsintäkterna.

Moderisker

RNB är beroende av konsumenternas preferenser beträffande design, kvalitet och pris på kläder, accessoarer, kosmetik samt juveler och klockor. RNB:s kombination av eget varumärke samt distribution av andra nationella och internationella varumärken ger ett brett beslutsunderlag för att uppfatta modetrender och anpassa produkten till efterfrågan. RNB försöker begränsa beroendet av modetrender genom att de egna framtagna kollektionerna i viss utsträckning utgörs av ett bassortiment med klassisk design. Eftersom det sker snabba förändringar inom modebranschen kan dock inte tillfälliga försäljningsnedgångar för vissa kollektioner uteslutas.

Distributionscentralerna

De flesta varor som säljs i RNB:s butiker passerar genom någon av bolagets distributionscentraler i Vinsta eller i Borås. Om någon av distributionscentralerna eller dess utrustning skadas eller skulle behöva stängas kan företaget få problem med leveranserna till butikerna. Om dessa förhållanden inte kan åtgärdas snabbt och kostnadseffektivt kan det skada verksamheten. Försäkringar finns för egendom och produktionsavbrott, men det finns inte några garantier för att sådana belopp är tillräckliga eller kan återvinnas helt.

Informationssystem

RNB är beroende av informationssystem för att styra varuflödet från inköp till att sälja i butik samt för att sammanställa operativ och statistisk information. Riskerna omfattar såväl ändamålsenligheten i befintliga system som säkerställandet av verksamhetskänslig information. Varje längre avbrott eller bristande funktionalitet i informationssystem kan medföra att viktig information går förlorad eller att åtgärder blir försenade, framför allt om problem uppstår under högsäsong, tex under julhandeln.

BOLAGSSTYRNING

Styrning av RNB sker via årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebolagslagen samt företagets bolagsordning och svensk kod för bolagsstyrning. Bolagets bolagsstyrningsrapport finns på sid 30.

STYRELSENS ARBETE

RNB:s styrelse bestod vid verksamhetsårets ingång av sju ledamöter valda av bolagsstämman samt en ledamot, med en suppleant, utsedd av de anställda. Verkställande direktören ingår i styrelsen.

RNB:s styrelse har en arbetsordning som följer aktiebolagslagen med avseende på arbetsfördelning och rapportering. Arbetsordningen reglerar styrelsens sammankomster, ärenden som skall tas upp på styrelsemöten, ordförandens arbetsuppgifter, VD:s arbetsuppgifter och vissa övriga frågor. Inom styrelsen finns en ersättningskommitté och en revisionskommitté. Ersättningskommittén behandlar löner, bonusar och andra ersättningar till VD och till VD direkt rapporterade befattningshavare. Utöver det konstituerande sammanträdet har styrelsen under räkenskapsåret hållit fem ordinarie sammanträden och ett extra sammanträde. Ordinarie möten har främst ägnats åt resultatuppföljning, investeringsärenden, extern rapportering, budget och budgetuppföljning samt strategifrågor. Det extra mötet har främst behandlat förvärv och nyetableringar.

NOMINERINGSKOMMITTÉ

Vid årsstämman 2007 beslöts att en nomineringskommitté skulle utses bland de större aktieägarna med uppgift att föreslå styrelseledamöter inför årsstämman 2008. Nomineringskommittén inför årsstämman 2008 består av Jan Carlzon, Claes Hansson, Ulrica Messing och John Wallmark.

RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Årsstämman 2007-01-24 beslutade om nedanstående riktlinjer för ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. Styrelsen föreslår att samma riktlinjer ska gälla för nästkommande räkenskapsår.

Bolaget skall erbjuda en marknadsmässig totalkompensation som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Kompensation till bolagsledningen skall bestå av fast lön, rörlig lön, pension samt övriga ersättningar.

Den fasta lönen skall beakta den enskildes ansvarsområden och erfarenhet. Den rörliga lönen skall dels vara relaterad till utfallet av koncernens rörelseresultat och/eller resultat efter finansiella poster jämfört med budget, dels vara beroende av individens uppfyllelse av kvalitativa mål. Den rörliga lönen skall utgöra maximalt 40 procent av den fasta lönen.

Verkställande direktören skall åtnjuta tjänstepension motsvarande en premie på i storleksordningen 35 procent av aktuell årslön. Övriga medlemmar av bolagsledningen skall ha rätt till pensioner enligt ITP-planen eller motsvarande. Pensionsåldern är 65 år.

För verkställande direktören gäller en uppsägningstid om tolv månader vid uppsägning från bolagets sida respektive sex månader från verkställande direktörens sida. För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid om sex till tolv månader vid uppsägning från bolagets sida respektive tre till sex månader från den anställdes sida.

Styrelsen ska äga rätt att frångå ovanstående riktlinjer om styrelsen bedömer att det i ett enskilt fall finns särskilda skäl som motiverar det.

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Antalet aktieägare uppgick 2007-08-31 till 7.982, varav 7.666 är registrerade i Sverige. De tre största ägarna per 2007-08-31 var Mikael Solberg via bolag, SSB CL Omnibus, Boston samt Jan Carlzon med familj. Mer information finns under avsnittet Aktiekapital och ägarförhållanden på sid 26.

FRAMTIDSUTSIKTER

Genom förvärvet av JC har grunden lagts för en fortsatt tillväxt under räkenskapsåret 2007/2008. Inom Polarn O. Pyret fortsätter arbetet enligt plan med att etablera konceptet utanför Sverige.

UTDELNING

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning för verksamhetsåret 2006/2007 lämnas med 1,50 kr per aktie (0,41). Den totala aktieutdelningen uppgår enligt förslaget till 85,6 Mkr.

Det är styrelsens uppfattning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Förslag till avstämningsdag är den 1 februari 2008. Om bolagsstämman fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag, beräknas utdelningen utbetalas den 6 februari 2008.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Till bolagsstämmans förfogande står följande vinstmedel, Tkr:

Balanserade vinstmedel	1.104.390
Årets resultat	<u>104.197</u>
	1.208.587

Styrelsen föreslår:

Att till aktieägarna utdelas 1,50 per aktie	85.618
Att i ny räkning överföres	<u>1.122.969</u>
	1.208.587

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att årsredovisningen har upprättats i enlighet med god redovisningssed, ger en rättvisande bild av moderbolagets ställning och resultat samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av moderbolagets verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som moderbolaget står inför. Styrelsen och verkställande direktören försäkrar också att koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS såsom de har antagits av EU, ger en rättvisande bild av koncernens ställning och resultat samt att koncernförvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens verksamhet, ställning och resultat och dessutom beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som koncernen står inför.

Stockholm 2007-12-07

Claes Hansson
Styrelsens ordförande

Jan Carlzon

Pelle Törnberg

Eva Kempe Forsberg

Torsten Jansson

Mikael Solberg
Verkställande direktör

Hans Risberg

Lena Brandell

Vår revisionsberättelse har lämnats 2007-12-07
Ernst & Young AB

Lars Jernberg
Auktoriserad revisor

RESULTATRÄKNINGAR

Resultaträkningar	(Tkr)	Koncernen		Moderbolaget	
		Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006	Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006
Nettoomsättning	Not 1, 28	3 468 301	1 535 150	98 810	37 583
Övriga rörelseintäkter		7 237	8 035	1 015	251
		3 475 538	1 543 185	99 825	37 834
Rörelsens kostnader					
Handelsvaror	Not 4	-1 895 025	-798 711	-	-
Övriga externa kostnader	Not 3	-693 516	-333 801	-51 650	-23 086
Personalkostnader	Not 2	-544 326	-294 261	-32 951	-13 565
Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	Not 8, 10	-82 072	-36 841	-7 935	-4 309
Reavinst vid försäljning av dotterbolag	Not 22	106 623	-	-	-
Omstruktureringskostnader	Not 17	-25 000	-49 648	-8 508	-
Rörelseresultat		342 222	29 923	-1 219	-3 126
Resultat från finansiella investeringar					
Resultat från andelar i koncernföretag	Not 23	-	-	130 000	10 000
Ränteintäkter och liknande resultatposter		4 671	483	93	29
Räntekostnader och liknande resultatposter		-41 071	-9 527	-31 927	-6 639
Resultat efter finansiella poster		305 822	20 879	96 947	264
Bokslutsdispositioner					
Avsättningar till periodiseringsfond		-	-	-	-6 254
Avskrivningar utöver plan		-	-	-1 800	-800
Resultat före skatt		305 822	20 879	95 147	-6 790
Skatt på årets resultat	Not 5	-49 988	-10 253	9 050	4 592
Årets resultat		255 834	10 626	104 197	-2 198
Årets resultat hänförligt till:					
Moderbolagets aktieägare		254 940	11 320		
Minoritetsägare		894	-694		
Resultat per aktie (kr)		4,49	0,31		
Resultat per aktie (kr) vid full konvertering		4,47	0,31		
Genomsnittligt antal aktier (tusental) *)		56 724	36 181		
Genomsnittligt antal aktier (tusental) vid full konvertering *)		57 059	36 931		

*) Konvertering av utestående konvertibelt skuldebrev har skett under december 2006.

KASSAFLÖDESANALYSER

Kassaflödesanalyser	(Tkr)	Koncernen		Moderbolaget	
		Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006	Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006
Den löpande verksamheten					
Rörelseresultat		342 222	29 923	-1 219	-3 126
Erhållen ränta		4 671	483	93	29
Erlagd ränta		-42 546	-6 522	-33 995	-3 966
Betald skatt		-36 506	-6 981	-7 640	-3 191
Justering för poster som ej ingår i kassaflödet	Not 21	-27 107	40 162	7 935	5 613
Kassaflöde från den löpande verksamheten		240 734	57 065	-34 826	-4 641
före förändring av rörelsekapital					
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital					
Varulager		-71 723	-88 174	-	-
Rörelsefordringar		2 026	-47 860	76 528	-67 374
Rörelseskulder		62 079	50 973	153 714	-12 242
Kassaflöde från den löpande verksamheten		233 116	-27 996	195 416	-84 257
Investeringsverksamheten					
Förvärv av dotterbolag	Not 22	-40 916	-670 137	-28 931	-700 263
Förvärv av övriga anläggningstillgångar		-91 053	-81 545	-20 597	-9 026
Förändring av långfristiga fordringar		2 263	2 554	-	-
Försäljning av dotterbolag	Not 22	124 538	-	-	-
Försäljning av anläggningstillgångar		3 500	6 968	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-1 668	-742 160	-49 528	-709 289
Finansieringsverksamheten					
Förändring av checkräkningskredit		-110 549	108 335	-86 896	58 580
Erhållet koncernbidrag		-	-	43 900	40 160
Lämnad utdelning		-23 400	-25 019	-23 400	-25 019
Erhållen utdelning		-	-	10 000	25 000
Konvertibelt skuldebrev		-	40 000	-	40 000
Förändring av skulder till kreditinstitutet		-86 056	665 961	-82 000	654 831
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-220 005	789 277	-138 396	793 552
Årets kassaflöde		11 443	19 121	7 492	6
Likvida medel vid årets början		30 917	11 796	507	501
Likvida medel vid årets slut	Not 21	42 360	30 917	7 999	507

BALANSRÄKNINGAR

Balansräkningar	(Tkr)	Koncernen		Moderbolaget	
		2007-08-31	2006-08-31	2007-08-31	2006-08-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>					
Varumärken	Not 7	500 000	500 000	-	-
Hysesrätter	Not 8	41 319	53 734	-	-
Goodwill	Not 9	1 329 133	1 274 408	-	-
		1 870 452	1 828 142	-	-
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>					
Inventarier och butiksinterior	Not 10	237 818	196 579	26 146	13 484
		237 818	196 579	26 146	13 484
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>					
Andelar i dotterföretag	Not 11	-	-	2 055 102	1 980 659
Andra långfristiga fordringar		3 850	6 113	-	-
		3 850	6 113	2 055 102	1 980 659
Uppskjutna skattefordringar	Not 5	12 063	8 687	29 916	32 772
Summa anläggningstillgångar		2 124 183	2 039 521	2 111 164	2 026 915
Omsättningstillgångar					
<i>Varulager</i>					
Handelsvaror		549 831	508 065	-	-
		549 831	508 065	-	-
<i>Kortfristiga fordringar</i>					
Kundfordringar		188 510	172 173	2 509	178
Fordringar hos koncernföretag	Not 25	-	-	155 085	117 255
Övriga fordringar		21 449	37 288	3 734	2 040
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	Not 12	66 689	74 615	8 179	6 562
		276 648	284 076	169 507	126 035
Kassa och bank		42 360	30 917	7 999	507
Summa omsättningstillgångar		868 839	823 058	177 506	126 542
SUMMA TILLGÅNGAR		2 993 022	2 862 579	2 288 670	2 153 457

Balansräkningar	(Tkr)	Koncernen		Moderbolaget	
		2007-08-31	2006-08-31	2007-08-31	2006-08-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER					
Eget kapital					
Aktiekapital		57 079	55 172	57 079	55 172
Övrigt tillskjutet kapital		1 317 027	1 233 422	-	-
Andra reserver		409	-511	-	-
Reservfond		-	-	183 647	183 647
Balanserat resultat		-75 414	-63 334	1 104 390	1 014 775
Årets resultat		254 940	11 320	104 197	-2 198
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		1 554 041	1 236 069	1 449 313	1 251 396
Eget kapital hänförligt till minoritetsägare		11 150	36 940	-	-
Summa eget kapital		1 565 191	1 273 009	1 449 313	1 251 396
Obeskattade reserver					
Periodiseringsfond	Not 26	-	-	6 254	6 254
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		-	-	3 200	1 400
Summa obeskattade reserver		-	-	9 454	7 654
Långfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	Not 14	579 903	660 292	559 831	653 498
Avsättningar för pensioner	Not 13	28 377	25 568	-	-
Uppskjutna skatteskulder	Not 5	150 382	129 807	-	-
Summa långfristiga skulder		758 662	815 667	559 831	653 498
Kortfristiga skulder					
Skulder till kreditinstitut	Not 14	119 718	107 694	100 250	88 583
Checkräkningskredit	Not 15	42 582	153 131	-	86 896
Konvertibelt skuldebrev		-	40 000	-	40 000
Leverantörsskulder		292 303	278 342	11 554	5 127
Skulder till koncernföretag	Not 25	-	-	148 598	12 753
Aktuella skatteskulder		10 283	10 082	-	1 432
Avsättningar	Not 17	6 533	30 189	-	-
Övriga skulder		60 585	44 398	1 739	451
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	Not 16	137 165	110 067	7 931	5 667
Summa kortfristiga skulder		669 169	773 903	270 072	240 909
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 993 022	2 862 579	2 288 670	2 153 457
Ställda säkerheter					
Ställda säkerheter	Not 18	2 486 384	2 313 556	2 055 602	1 981 159
Eventualförpliktelser					
Eventualförpliktelser	Not 19	22 477	45 409	104 773	17 813

FÖRÄNDRINGAR I EGET KAPITAL

Koncernen	(Tkr)	Aktie- kapital	Övrigt tillskjutet kapital	Andra reserver		Balanserat resultat	Minoritets- ägares andel	Summa eget kapital
				Säkrings- reserv	Omräknings- differens			
Eget kapital 31 augusti 2005		33 218	259 725	0	-2	-38 315	0	254 626
Omräkningsdifferens					416			416
Kassaflödessäkring				-1 285				-1 285
Återbetalning tidigare emissionskostnader			1 305					1 305
Nyemission	21 954		976 357					998 311
Emissionskostnader			-5 000					-5 000
Skatteeffekter i poster redovisade direkt mot eget kapital			1 035	360				1 395
Förändring hänförlig till minoritet							37 634	37 634
Årets resultat						11 320	-694	10 626
Utdelning						-25 019		-25 019
Eget kapital 31 augusti 2006		55 172	1 233 422	-925	414	-52 014	36 940	1 273 009
Omräkningsdifferens					996			996
Kassaflödessäkring				-105				-105
Konvertering av skuldebrev	1 000		39 000					40 000
Nyemission	907		44 605					45 512
Skatteeffekter i poster redovisade direkt mot eget kapital				29				29
Förändring hänförlig till minoritet							-26 684	-26 684
Årets resultat						254 940	894	255 834
Utdelning						-23 400		-23 400
Eget kapital 31 augusti 2007		57 079	1 317 027	-1 001	1 410	179 526	11 150	1 565 191
Bundet eget kapital								
Moderbolaget	(Tkr)	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Reserv- fond	Fritt eget kapital	Summa eget kapital		
Eget kapital 31 augusti 2005		33 218	183 647	0	37 182	254 047		
Omklassificering			-183 647	183 647				0
Återbetalning tidigare emissionskostnader					1 305			1 305
Nyemission	21 954				976 357			998 311
Emissionskostnader					-5 000			-5 000
Skatteeffekter i poster redovisade direkt mot eget kapital					1 035			1 035
Erhållet koncernbidrag					40 160			40 160
Avgår skatt på koncernbidrag					-11 245			-11 245
Årets resultat					-2 198			-2 198
Utdelning					-25 019			-25 019
Eget kapital 31 augusti 2006		55 172	0	183 647	1 012 577	1 251 396		
Konvertering av skuldebrev		1 000			39 000			40 000
Nyemission		907			44 605			45 512
Erhållet koncernbidrag					43 900			43 900
Avgår skatt på koncernbidrag					-12 292			-12 292
Årets resultat					104 197			104 197
Utdelning					-23 400			-23 400
Eget kapital 31 augusti 2007		57 079	0	183 647	1 208 587	1 449 313		

Presentationsform för eget kapital för koncernen

I enlighet med IAS 1 skall eget kapital delas upp på de delkomponenter det består av. RNB har valt att specificera eget kapital enligt följande: Aktiekapital, Övrigt tillskjutet kapital, Andra reserver, Balanserat resultat och Årets resultat.

I posten aktiekapital ingår det registrerade aktiekapitalet för moderbolaget. Under räkenskapsåret 2006/2007 har aktiekapitalet ökat med 1.907 Tkr avseende nyemissioner. Övrigt tillskjutet kapital består i allt väsentligt av de tillskott utöver aktiekapital som tillförts av ägarna. Andra reserver består av de poster som redovisas direkt mot eget kapital. I RNB:s fall består posten av säkringstransationer enligt IAS 39 (inklusive uppskjuten skatt) samt omräkningsdifferenser hänförliga till omräkning av utländska dotterbolag enligt IAS 21.

Balanserat resultat motsvaras av de ackumulerade vinster och förluster som genererats totalt i koncernen med avdrag för lämnad utdelning.

Aktiekapitalet bestod 2007-08-31 av 57.078.832 aktier. Samtliga aktier är stamaktier.

För räkenskapsåret 1 september 2006 - 31 augusti 2007 föreslås utdelning med 1,50 kr per aktie.

Presentationsform för eget kapital för moderbolaget

Belopp som tillkommit utöver aktiekapitalet, i samband med under året genomförda nyemissioner, har tillförts fritt eget kapital. I kolumnen Fritt eget kapital ovan ingår balanserat resultat och årets resultat.

REDOVISNINGSPRINCIPER M M

Information om bolaget och årsredovisningen

RNB RETAIL AND BRANDS AB, org.nr 556495-4682, är ett svenskt publikt aktiebolag med säte i Stockholms kommun, Stockholms län.

Koncernredovisningen och moderbolagets årsredovisning för verksamhetsåret 2006/2007 är undertecknad av styrelsen och verkställande direktören den 7 december 2007. De i årsredovisningen ingående resultat- och balansräkningarna för moderbolaget och koncernen skall fastställas på årsstämman som hålls den 29 januari 2008.

Överensstämmelse med normgivning och lag

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU. Vidare har Redovisningsrådets rekommendation RR 30 "Kompletterande redovisningsregler för koncerner" tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper". De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranses av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av Årsredovisningslagen samt i vissa fall av skatteskal. Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Redovisningsrådets rekommendation RR32 "Redovisning för juridiska personer" samt Årsredovisningslagen.

Förutsättningar vid upprättande av moderbolagets och koncernens finansiella rapporter

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvaluta för såväl moderbolaget som för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Samtliga belopp, om inte annat anges, är avrundade till närmaste tusental. Redovisningen av tillgångar och skulder baseras på historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder, som värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde utgörs av termiskontrakt, likvida medel samt fordringar och skulder i utländsk valuta.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och de redovisade beloppen av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Uppskattningarna och antagandena är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer som under rådande förhållanden synes vara rimliga. Resultatet av dessa uppskattningar och antaganden används sedan för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder som inte annars framgår tydligt från andra källor. Verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Bedömningar gjorda av företagsledningen vid tillämpningen av IFRS som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar i påföljande års finansiella rapporter beskrivs närmare i not 27.

Med händelser efter balansdagen avses både gynnsamma och ogynnsamma händelser som inträffar mellan balansdagen och den

dag i början på nästkommande år då de finansiella rapporterna undertecknas av styrelsens ledamöter. Upplysningar lämnas i årsredovisningen om väsentliga händelser efter balansdagen som ej beaktats när balans- och resultaträkningarna fastställs. Endast sådana händelser som bekräftar förhållanden på balansdagen beaktas vid räkningarnas fastställande.

Redovisningsprinciper

Redovisningsprinciperna för koncernen och moderbolaget är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Klassificering

Anläggningstillgångar och långfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas efter mer än tolv månader räknat från balansdagen. Omsättningstillgångar och kortfristiga skulder består i allt väsentligt enbart av belopp som förväntas återvinnas eller betalas inom tolv månader räknat från balansdagen.

Konsolideringsprinciper

I koncernredovisningen ingår moderbolaget och dotterföretag där moderbolaget innehar ett bestämmande inflytande vilket innebär direkt eller indirekt en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterföretag betraktas som en transaktion varigenom koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder och eventalförpliktelser. Det koncernmässiga anskaffningsvärdet fastställs genom en förvärvsanalys i anslutning till rörelseförvärvet. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet av förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna och det verkliga värdet av förvärvade tillgångar, övertagna skulder och eventalförpliktelser redovisas som goodwill. Dotterföretags finansiella rapporter tas in i koncernredovisningen från och med förvärvstidpunkten till det datum då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna transaktioner elimineras vid upprättande av koncernredovisningen.

De utländska dotterföretagens tillgångar och skulder omräknas till balansdagens kurs. Samtliga poster i resultaträkningen omräknas till årets genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser förs direkt till koncernens eget kapital.

Utländska valutor

Transaktioner i utländsk valuta omräknas enligt transaktionsdagens kurs. Fordringar och skulder i utländsk valuta värderas till balansdagens kurs. Vid valutasäkring av framtida kassaflöden omvärderas säkringsinstrumenten till verkligt värde.

Intäkter

Koncernens intäkter utgörs av försäljning till konsument i egna butiker samt grossistförsäljning till franchisetagare. Franchisetagarna erlägger dessutom en franchiseavgift baserad på franchisetagarens försäljning. Franchiseavgiften redovisas i resultaträkningen i posten nettoomsättning.

Försäljningen av varor redovisas vid leverans av produkten till kunden, i enlighet med försäljningsvillkoren. All butiksförsäljning sker med 10-30 dagars öppet köp. Försäljning redovisas med avdrag för rabatter, exklusive moms. I koncernredovisningen elimineras koncernintern försäljning.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter och kostnader består av ränteintäkter på bankmedel, räntekostnader på lån samt andra finansiella poster.

Finansiella instrument

Finansiella instrument värderas och redovisas i koncernen i enlighet med reglerna i IAS 39. Finansiella instrument som redovisas i balansräkningen inkluderar på tillgångssidan likvida medel, kundfordringar, lånefordringar samt derivat. Bland skulder och eget kapital återfinns leverantörsskulder, låneskulder samt derivat.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell skuld.

Förvärv och avyttring av finansiella tillgångar redovisas på affärsdagen, som utgör den dag då bolaget förbinder sig att förvärva eller avyttra tillgången.

Vid varje rapporttillfälle utvärderar företaget om det finns objektiva indikationer på att en finansiell tillgång eller grupp av finansiella tillgångar är i behov av nedskrivning. IAS 39 klassificerar finansiella instrument i kategorier. Klassificeringen beror på avsikten med förvärvet av det finansiella instrumentet. Företagsledningen bestämmer klassificering vid ursprunglig anskaffningstidpunkt. Kategorierna är följande:

Kundfordringar och lånefordringar

Kundfordringar och lånefordringar är finansiella tillgångar som inte utgör derivat med fasta betalningar eller med betalningar som går att fastställa, och som inte är noterade på en aktiv marknad. Fordringarna uppkommer då företag tillhandahåller pengar, varor och tjänster direkt till kredittagaren utan avsikt att idka handel i fordringsrätterna. Kategorin innefattar även förvärvade fordringar. Tillgångar i denna kategori värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades vid anskaffningstidpunkten.

Skulder

Finansiella skulder som inte innehas för handel värderas till upplupet anskaffningsvärde. Upplupet anskaffningsvärde bestäms utifrån den effektivränta som beräknades när skulden togs upp. Det innebär att över- och undervärden liksom direkta emissionskostnader periodiseras över skuldens löptid. Långfristiga skulder har en förväntad löptid längre än ett år medan kortfristiga har en löptid kortare än ett år.

Leverantörsskulder

Leverantörsskulder klassificeras i kategorin andra finansiella skulder. Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Derivat som används vid säkringsredovisning

Valutaterminskontrakt som används i syfte att säkra framtida betalningsflöden i utländsk valuta redovisas i enlighet med reglerna för kassaflödessäkring. Terminerna värderas i detta fall till sina verkliga värden och förändringen av dessa redovisas i eget kapital, säkringsreserv. Värdet av reserven återförs i resultaträkningen samtidigt som den externa försäljningen eller inköpet äger rum.

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill

Goodwill utgörs av det belopp varmed anskaffningsvärdet överstiger det verkliga värdet på koncernens andel i det förvärvade dotterföretagets nettotillgångar vid förvärvstillfället. För goodwill i förvärv som ägt rum före den 1 september 2004 har koncernen vid övergången till IFRS valt att inte tillämpa IFRS retroaktivt utan redovisat värde per denna dag utgör, efter nedskrivningsprövning, fortsättningsvis koncernens anskaffningsvärde. Goodwill värderas till anskaffningsvärde minus eventuella ackumulerade nedskrivningar. Goodwill fördelas till kassagenererande enheter och skrivs inte av utan testas årligen för nedskrivningsbehov eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att tillgången ifråga har minskat i värde. Huvuddelen av goodwillvärdet är hänförligt till JC.

Hyresrätter

Hyresrätter redovisas till anskaffningsvärde reducerat med avskrivningar. Hyresrätter skrivs av med tio procent per år vilket motiveras av att dessa avser butiker i centrala lägen, vars värde normalt varar i minst tio år.

Varumärken

Utöver goodwill finns i koncernen varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Fördelningen mellan goodwill och varumärke utgår från de strategiska planer som fastställts av koncernledningen i samband med förvärvet av JC-koncernen. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar när det gäller det strategiska varumärket JC, som är väl etablerat inom sin marknad och som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde reducerat med avskrivningar. Utgifter för förbättringar ökar tillgångens redovisade värde. Utgifter för reparation redovisas som kostnader. Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Linjär avskrivningsmetod används för samtliga typer av materiella anläggningstillgångar. För inventarier används fem års avskrivningstid.

Leasingavtal

När leasingavtal innebär att koncernen, som leasingtagare, i allt väsentligt åtnjuter de ekonomiska förmånerna och bär de ekonomiska riskerna som är hänförliga till leasingobjektet, klassificeras leasingavtalet som finansiellt och objektet redovisas som en anläggningstillgång i koncernbalansräkningen. Motsvarande förpliktelse att i framtiden betala leasingavgifter redovisas som skuld.

Övriga leasingavtal, främst hyresavtal för lokaler, redovisas som operationella avtal. Operationell leasing innebär att leasingavgiften kostnadsförs över löptiden.

Hyresutgifter

I vissa av koncernens hyreskontrakt är hyran uppdelad i en bashyra och en omsättningshyra, där hyresbeloppet är beroende av butikens omsättning under räkenskapsåret.

Varulager

Varulagret värderas, med tillämpning av först-in först-ut principen, till det lägsta av anskaffningsvärdet och det verkliga värdet på balansdagen.

Likvida medel

Likvida medel består av kassamedel samt omedelbart tillgängliga tillgodohavanden hos banker och motsvarande institut.

Nedskrivningar

De redovisade värdena för koncernens tillgångar prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Om någon sådan indikation finns beräknas tillgångens återvinningsvärde.

För goodwill och varumärke med obestämbar nyttjandeperiod beräknas återvinningsvärdet årligen. Om det inte går att fastställa väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång grupperas vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångarna till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden. En nedskrivning redovisas när en tillgångs eller kassagenererande enhets redovisade värde överstiger återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen. Nedskrivningsprövning av goodwill har baserats på koncernens segment som bedöms vara lägsta kassagenererande enhet.

Pensioner

I koncernen finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. I Sverige omfattas anställda av såväl förmånsbestämda som avgiftsbestämda pensionsplaner medan anställda i Norge, Danmark och Finland endast omfattas av avgiftsbestämda planer.

Avgiftsbestämda planer

För medarbetare som omfattas av avgiftsbestämda planer erläggs avgifter till en separat juridisk enhet och ingen förpliktelse att betala ytterligare avgifter föreligger. Förpliktelser avseende avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad i resultaträkningen när de uppstår.

Förmånsbestämda planer

För medarbetare i förmånsbestämda pensionsplaner utgår ersättningar till anställda och före detta anställda baserat på lön vid pensioneringen och antalet tjänsteår. Koncernen bär i vissa fall risken för att de utfästa ersättningarna utbetalas. De förmånsbestämda pensionsplanerna är ofonderade. I balansräkningen redovisas beräknat nuvärde av förpliktelse som en skuld.

Pensionskostnaden och pensionsförpliktelsen för förmånsbestämda pensionsplaner beräknas enligt den så kallade Projected Unit Credit Method. Metoden fördelar kostnaden för pensioner i takt med att de anställda utför tjänster för koncernen som ökar

deras rätt till framtida ersättning. Koncernens åtagande beräknas årligen av oberoende aktuarier. Åtagandet utgörs av nuvärdet av de förväntade framtida utbetalningarna. Diskonteringsräntan som används motsvarar räntan för förstklassiga företagsobligationer alternativt statsobligationer med en löptid som motsvarar den genomsnittliga löptiden för förpliktelseerna och valutan. De viktiga aktuariella antagandena anges i not 13.

Vid fastställandet av förpliktelse nuvärde kan det uppstå aktuariella vinster och förluster. Dessa uppkommer antingen genom att det verkliga utfallet avviker från det tidigare gjorda antagandet, eller att antaganden ändras. För aktuariella vinster och förluster som uppkommer vid beräkningen av koncernens förpliktelser tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger tio procent av det största av förpliktelse nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

Den beskrivna redovisningsprincipen ovan tillämpas bara för koncernredovisningen. Respektive juridisk enhet i koncernen redovisar förmånsbestämda pensionsplaner enligt lokala regler och föreskrifter.

Alecta

Vissa åtaganden för tjänstemän i Sverige tryggas även genom försäkring i Alecta. Enligt ett uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp, URA 42, är försäkring genom Alecta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare. Liksom tidigare år har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Vid utgången av september månad 2007 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 164,0%. Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Ersättningar vid uppsägning

En avsättning redovisas i samband med uppsägningar av personal endast om företaget är bevisligen förpliktigt att avsluta en anställning före den normala tidpunkten eller när ersättningar lämnas som ett erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång. I de fall företaget säger upp personal upprättas en detaljerad plan som minst innehåller arbetsplats, befattningar och ungefärligt antal berörda personer samt ersättningarna för varje personalkategori eller befattning och tiden för planens genomförande.

Avsättningar

En avsättning redovisas när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om det är av väsentlig betydelse när i tiden betalning sker beräknas avsättningar genom diskontering av det förväntade framtida kassaflödet till en räntesats före skatt som återspeglar aktuella marknadsbedömningar av pengars tidsvärde och, om det är tillämpligt, de risker som är förknippade med skulden.

Lånekostnader

Samtliga lånekostnader för räkenskapsåret är redovisade i resultaträkningen.

Skatter

Redovisade inkomstskatter i resultaträkningen innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Dessa skatter har beräknats i enlighet med i varje land gällande skatteregler.

Värdering av skatteskulder/-fordringar sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas.

För poster som redovisas i resultaträkningen, redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Skatteeffekter av poster som redovisas direkt mot eget kapital, redovisas mot eget kapital.

Uppskjuten skatt beräknas och redovisas på alla temporära skillnader mellan det skattemässiga värdet och det redovisade värdet av tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott. Uppskjuten skattefordran redovisas som långfristig fordran och uppskjuten skatteskuld som långfristig skuld.

Aktuell skattefordran/skatteskuld redovisas i balansräkningen som kortfristig. De uppskjutna skattefordringarnas värde provas vid varje bokslutstillfälle och minskas i den utsträckning som det inte längre är sannolikt att tillräckligt stor beskattningsbar vinst kommer att finnas tillgänglig för att utnyttja hela eller delar av de uppskjutna skattefordringarna.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- eller utbetalningar.

Rapportering för segment

RNB består av tre affärsområden: Polarn O. Pyret, Varuhus och Butikskoncept. Dessa affärsområden utgör den primära indelningsgrunden för segmentsinformationen. I segmentens resultat, tillgångar och skulder har inkluderats direkt hänförliga poster som kan fördelas på segmenten på ett rimligt och tillförlitligt sätt. Beträffande segmentsredovisningen har denna ändrats i kvartalsredovisningen och därmed även i årsredovisningen för 2006/2007 till följd av de strukturförändringar som skett i koncernen sedan föregående år.

Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)

En eventualförpliktelse redovisas när det finns ett möjligt åtagande som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser eller när det finns ett åtagande som inte redovisas som en skuld eller avsättning på grund av att det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas.

Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt Årsredovisningslagen (1995:1554) och Redovisningsrådets rekommendation RR 32 "Redovisning för juridiska personer". RR 32 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för Årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras från IFRS. Skillnaderna mellan koncernens och moderbolagets redovisningsprinciper framgår nedan.

Leasingavtal
I moderbolaget redovisas samtliga leasingavtal, oavsett om de är finansiella eller operationella, som operationella avtal.

Skatter

I moderbolaget redovisas – på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning – den uppskjutna skatteskulden på obeskattade reserver som en del av de obeskattade reserverna. I koncernredovisningen delas däremot obeskattade reserver upp på uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

Koncernbidrag

Moderbolaget redovisar koncernbidrag i enlighet med uttalandet från Redovisningsrådets Akutgrupp. Koncernbidrag redovisas enligt ekonomisk innebörd. Det innebär att koncernbidrag som lämnats eller erhållits i syfte att minimera koncernens totala skatt redovisas direkt mot balanserat resultat efter avdrag för dess aktuella skatteeffekt.

Anteciperade utdelningar

Anteciperad utdelning från dotterföretag redovisas i de fall moderföretaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderföretaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderföretaget publicerat sina finansiella rapporter.

Nya IFRS-standarder samt IFRIC-tolkningar

Nedan beskrivs kortfattat de standarder och tolkningar som ännu inte tillämpats av RNB men som bedöms kunna ha framtida påverkan.

IFRS 7 Finansiella instrument: Upplýsingar. Denna standard trädde i kraft för räkenskapsår som inleddes efter 1 januari 2007 och kommer att tillämpas av RNB från och med räkenskapsåret 2007/2008. Standarden medför ytterligare upplýsingningskrav.

IFRIC 13 Kundlojalitetsprogram. Tolkningsuttalandet träder i kraft för räkenskapsår som påbörjas från och med 1 juli 2008 och kommer att tillämpas av RNB från och med räkenskapsåret 2008/2009. Tolkningsuttalandets eventuella effekter är under utredning men bedöms initialt inte ha någon väsentlig påverkan på koncernredovisningen.

IFRS 8 Rörelsesegment. IFRS 8 skall tillämpas för räkenskapsår som börjar 1 januari 2009 eller senare och kommer att tillämpas av RNB från och med räkenskapsåret 2009/2010. Standarden innehåller upplýsingningskrav avseende koncernens rörelsesegment.

Utöver ovanstående bedöms att IFRIC 12 "Service Concession Arrangements" och IFRIC 14 "IAS19 – The Limit on a Defined Benefit Asset, Minimum Funding Requirements and their Interaction" sakna betydelse för RNB.

Det skall noteras att vare sig IFRS 8 eller IFRIC 12, 13 och 14 antagits av EU per bolagets balansdag.

NOTER

Belopp är i Tkr där ej annat anges.

Not 1 Rapportering för segment

Med anledning av ändrade principer för segmentsredovisning har föregående års siffror omräknats.

	September 2006 - augusti 2007				Totalt
	Polarn O. Pyret	Varuhus	Butiks- koncept	Övrigt	
Intäkter					
Extern försäljning	386 042	971 242	2 111 017	-	3 468 301
Intern försäljning	2 391	2 650	-	-5 041	0
Övriga intäkter	1 066	3 469	1 682	1 020	7 237
Summa intäkter	389 499	977 361	2 112 699	-4 021	3 475 538

Resultat					
Resultat per verksamhetsgren	56 069	42 797	143 582	99 774	342 222
Rörelseresultat	56 069	42 797	143 582	99 774	342 222

Övriga upplysningar

	108 987	569 358	2 238 678	75 999	2 993 022
Tillgångar					
Skulder och avsättningar	49 368	174 244	275 267	928 952	1 427 831
Investeringar	6 035	39 830	67 835	18 269	131 969
Avskrivningar	6 489	22 806	43 891	8 886	82 072

	September 2005 - augusti 2006				Totalt
	Polarn O. Pyret	Varuhus	Butiks- koncept	Övrigt	
Intäkter					
Extern försäljning	329 053	816 667	389 430	-	1 535 150
Intern försäljning	2 360	-	-	-2 360	0
Övriga intäkter	1 204	5 801	779	251	8 035
Summa intäkter	332 617	822 468	390 209	-2 109	1 543 185

Resultat					
Resultat per verksamhetsgren	40 783	26 895	-20 942	-16 813	29 923
Rörelseresultat	40 783	26 895	-20 942	-16 813	29 923

Övriga upplysningar

	87 226	490 124	2 236 050	49 179	2 862 579
Tillgångar					
Skulder och avsättningar	37 025	153 608	378 443	1 020 494	1 589 570
Investeringar	1 716	93 152	644 808	12 006	751 682
Avskrivningar	5 298	17 538	9 062	4 943	36 841

Not 2 Personal och personalkostnader

Medelantalet anställda fördelade på kvinnor och män

Koncernen	Sep 2006 - aug 2007		Sep 2005 - aug 2006	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Sverige	1 018	207	657	121
Norge	218	66	59	23
Finland	115	16	5	1
Danmark	5	2	-	-
	1 356	291	721	145

Moderbolaget	Sep 2006 - aug 2007		Sep 2005 - aug 2006	
	Totalt	Varav män	Totalt	Varav män
Sverige	65	24	15	6
	65	24	15	6

Fördelning mellan män och kvinnor i styrelse och ledningsgrupp per 2007-08-31

Koncernen och Moderbolaget	Kvinnor	Män	Totalt
Styrelse inkl arbetstagarrepresentant	2	5	7
Ledningsgrupp exkl VD	3	2	5
	5	7	12

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Koncernen totalt	Sep 2006 - aug 2007		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	8 492	399 354	407 846
Löner och andra ersättningar	2 882	114 736	117 618
Pensionskostnader	2 304	24 155	26 459
	13 678	538 245	551 923

Koncernen totalt	Sep 2005 - aug 2006		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	10 220	222 130	232 350
Löner och andra ersättningar	6 245	75 977	82 222
Pensionskostnader	4 878	8 578	13 456
	21 343	303 685	328 028

Koncernen Sverige	Sep 2006 - aug 2007		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	7 990	327 209	335 199
Löner och andra ersättningar	2 738	104 873	107 611
Pensionskostnader	2 192	18 888	21 080
	12 920	450 970	463 890

Koncernen Sverige	Sep 2005 - aug 2006		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	9 393	200 578	209 971
Löner och andra ersättningar	6 086	72 680	78 766
Pensionskostnader	4 734	8 120	12 854
	20 213	281 378	301 591

I löner och andra ersättningar samt i sociala kostnader ingår även personalkostnader, som i resultaträkningen redovisas bland omstrukturingskostnader.

Koncernen Norge	Sep 2006 - aug 2007		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	502	41 686	42 188
Löner och andra ersättningar	144	8 330	8 474
Pensionskostnader	112	938	1 050
	758	50 954	51 712

Koncernen Norge	Sep 2005 - aug 2006		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader			
Löner och andra ersättningar	827	19 442	20 269
Sociala kostnader	159	2 953	3 112
Pensionskostnader	144	142	286
	1 130	22 537	23 667

Koncernen Finland	Sep 2006 - aug 2007		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader			
Löner och andra ersättningar	0	27 529	27 529
Sociala kostnader	0	1 253	1 253
Pensionskostnader	0	4 329	4 329
	0	33 111	33 111

Koncernen Finland	Sep 2005 - aug 2006		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader			
Löner och andra ersättningar	0	2 110	2 110
Sociala kostnader	0	344	344
Pensionskostnader	0	316	316
	0	2 770	2 770

Koncernen Danmark	Sep 2006 - aug 2007		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader			
Löner och andra ersättningar	0	2 931	2 931
Sociala kostnader	0	280	280
Pensionskostnader	0	0	0
	0	3 211	3 211

Moderbolaget	Sep 2006 - aug 2007		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader			
Löner och andra ersättningar	2 623	19 610	22 233
Sociala kostnader	963	6 506	7 469
Pensionskostnader	481	1 462	1 943
	4 067	27 578	31 645

Moderbolaget	Sep 2005 - aug 2006		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader			
Löner och andra ersättningar	1 786	6 158	7 944
Sociala kostnader	803	1 984	2 787
Pensionskostnader	616	876	1 492
	3 205	9 018	12 223

Ersättning till styrelse och ledande befattningshavare

Principer

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt bolagsstämans beslut. Något särskilt arvode utgår ej för kommittéarbete. Arbetstagarrepresentanter erhåller ej arvode. Ersättning till verkställande direktör och andra ledande befattningshavare utgörs av grundlön, rörlig ersättning samt betalning av pensionspremier. Med andra ledande befattningshavare avses de personer som tillsammans med verkställande direktören utgör koncernledningen.

Berednings- och beslutsprocess

Styrelsen har utsett en ersättningskommitté som behandlar ersättning till VD och till VD direkt rapporterade beslutsfattare.

Styrelsen

Styrelsen erhöll under räkenskapsåret 2006/2007 ett arvode på totalt 650 Tkr, fördelat på 150 Tkr till styrelseordförande och 100 Tkr vardera till övriga styrelseledamöter som inte är anställda i bolaget. Inga andra ersättningar eller förmåner har utgått till styrelseordförande eller övriga styrelseledamöter under räkenskapsåret och inga pensionskostnader har belastat koncernens resultat.

Verkställande direktör

Verkställande direktör och koncernchef Mikael Solberg har under räkenskapsåret 2006/2007 erhållit lön och andra ersättningar om 2.073 Tkr. Verkställande direktören har rätt till bonus om maximalt 500 Tkr huvudsakligen baserad på koncernens resultat före skatt. Verkställande direktören har erhållit bonus om 120 Tkr avseende räkenskapsåret 2005/2006.

RNB:s pensionskostnader för verkställande direktören uppgick till 503 Tkr för räkenskapsåret. Verkställande direktören åtnjuter tjänstepension motsvarande en premie om 35% av aktuell årslön. Verkställande direktören har rätt till en valfri pensionslösning. Parterna är eniga om att den valda pensionsavsättningen under alla omständigheter skall vara skattemässigt avdragsgill för bolaget. Ordinarie pensionsålder är 65 år.

För verkställande direktören gäller en uppsägningstid på tolv månader vid uppsägning från bolagets sida respektive sex månader från verkställande direktörens sida. Oförändrad lön utgår under uppsägningstiden.

Transaktioner med närstående

RNB-koncernen har under räkenskapsåret 2006/2007 upphandlat trycksaker för 1.824 Tkr från ett Mikael Solberg närstående bolag. Prissättning har skett på marknadsmässiga villkor. Per 2007-08-31 var RNB:s skuld till det närstående bolaget 145 Tkr.

Andra ledande befattningshavare

Med andra ledande befattningshavare avses koncernens ledningsgrupp, exklusive VD. Per 31 augusti 2007 ingår följande personer i koncernens ledningsgrupp: Göran Blomberg, Roger Kylberg, Cecilia Tufvesson Marlow, Ann-Christin Edling-Jönsson samt Lea Rytz Goldman. I koncernens ledningsgrupp har under räkenskapsåret 2006/2007 även Anders Lundström, Juha Alskog, Thomas Hässledal, Peter Karlsson, Ninni Skagerfält, Niklas Odeqvist samt Cecilia Lannebo ingått. Löner och andra ersättningar till samtliga ledande befattningshavare har under räkenskapsåret 2006/2007 uppgått till 8.729 Tkr.

För andra ledande befattningshavare gäller en uppsägningstid på sex till tolv månader vid uppsägning från bolagets sida respektive tre till sex månader från den anställdes sida. Oförändrad lön utgår under uppsägningstiden.

Pensionsåldern för andra ledande befattningshavare är 65 år. Pensionsavgifter utgår antingen enligt ITP-planen eller med belopp motsvarande 20-25% av bruttolönen för ledande befattningshavare. RNB:s pensionskostnader för ledande befattningshavare uppgick till 1.892 Tkr för räkenskapsåret 2006/2007.

Aktieägarna Swiss Life Insurance Ltd med förmånstagare Jan Carlzon, Spartoi AB och BT Baltrade Ltd har mot erhållande av marknadsmässigt vederlag ställt ut totalt 224.000 köpoptioner till anställda i RNB, varav ledande befattningshavare har erhållit 120.000 köpoptioner. Envar köpoption berättigar till förvärv av en aktie i RNB från utställarna för 60 kronor. Köpoptionerna kan utnyttjas från och med 1 april 2008 till och med 30 april 2008.

Redovisning av sjukfrånvaro

Sep 2006 - aug 2007	Koncernen			Moderbolaget		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
Ordinarie arbetstid (tusental timmar)	1 572	463	2 035	67	46	113
Sjukfrånvaro (tusental timmar)	99	9	108	4	1	5
-anställda -29 år, %	4,5%	3,1%	4,2%	6,5%	0,0%	6,3%
-anställda 30-49 år, %	6,4%	1,1%	5,2%	4,6%	0,6%	2,6%
-anställda 50- år, %	9,3%	3,8%	9,0%	9,9%	0,0%	9,1%
Totalt	5,8%	2,3%	5,0%	5,9%	2,8%	4,6%

Varav långtids-sjukfrånvaro (mer än 60 dagar), %	Koncernen			Moderbolaget		
	Kvinnor	Män	Totalt	Kvinnor	Män	Totalt
	40,8%	0,0%	36,7%	27,6%	0,0%	20,9%

Sep 2005 - aug 2006	Koncernen			Moderbolaget
	Kvinnor	Män	Totalt	Totalt
Ordinarie arbetstid (tusental timmar)	980	273	1 253	28
Sjukfrånvaro (tusental timmar)	50	5	55	0,4
-anställda -29 år, %	3,5%	1,7%	3,0%	
-anställda 30-49 år, %	5,3%	1,7%	4,6%	
-anställda 50- år, %	9,6%	3,7%	9,0%	
Totalt	5,1%	1,8%	4,3%	2,3%
Varav långtidssjukfrånvaro (mer än 60 dagar), %	41,9%	0,0%	38,2%	0,0%

Mot bakgrund av att antalet anställda 2005/2006 per kategori i moderbolaget understeg tio, lämnas enbart uppgift om total sjukfrånvaro.

Total sjukfrånvaro anges i procent av de anställdas sammanlagda ordinarie arbetstid. Långtidssjukfrånvaron är den andel av sjukfrånvaron som avser frånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer. Den ordinarie arbetstiden har definierats som arbetstid enligt kollektivavtal eller annat avtal med den anställde. Semesterledighet ingår i ordinarie arbetstid.

Not 3 Ersättning till revisorer

Koncernen	Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006
	Revisionsuppdrag	
Ernst & Young AB	1 900	1 027
KPMG AB	1 074	199
	2 974	1 226

Andra uppdrag	Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006
	Ernst & Young AB	538
KPMG AB	386	83
	924	452

Moderbolaget	Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006
	Revisionsuppdrag	
Ernst & Young AB	440	288
	440	288

Andra uppdrag	Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006
	Ernst & Young AB	193
	193	225

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter. Allt annat är andra uppdrag.

Not 4 Valutakursdifferenser

Koncernen har påverkats av +21.976 Tkr (+3.180 Tkr) i valutakursdifferenser under räkenskapsåret. Valutakursdifferenserna är hänförliga till koncernens inköp av varor.

Not 5 Skatter

Skatt på årets resultat

	Koncernen		Moderbolaget	
	Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006	Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006
Aktuell skatt	-35 915	-10 767	12 292	4 592
Aktuell skatt hänförligt till tidigare år	5 327	-3 001	-386	-3 001
Uppskjuten skatt	-19 400	3 515	-2 856	3 001
	-49 988	-10 253	9 050	4 592

Årets uppskjutna skatt

	Koncernen		Moderbolaget	
	Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006	Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006
Uppskjuten skatt avseende förändring av obeskattade reserver	-10 023	-3 812	-	-
Uppskjuten skatt avseende underskottsavdrag	-1 081	-856	-2 856	3 001
Uppskjuten skattekostnad avseende övriga temporära skillnader	-12 405	-1 044	-	-
Uppskjuten skatteintäkt avseende övriga temporära skillnader	4 109	9 227	-	-
	-19 400	3 515	-2 856	3 001

Skatt avseende poster som redovisats direkt mot eget kapital

	Koncernen		Moderbolaget	
	Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006	Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006
Skatteeffekt av koncernbidrag	-	-	-12 292	-11 245
Skatteeffekt i emissionskostnader redovisade direkt mot eget kapital	-	1 400	-	1 400
Skatteeffekt i återbetalning tidigare emissionkostnader	-	-365	-	-365
Skatteeffekt av såringsreserv	29	360	-	-
	29	1 395	-12 292	-10 210

Skillnad mellan koncernens skattekostnad och skattekostnad baserad på gällande skattesats

	Koncernen		Moderbolaget	
	Sep 2006 - aug 2007	Sep 2005- aug 2006	Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006
Redovisat resultat före skatt	305 822	20 879	95 147	-6 790
Skatt enligt gällande skattesats (28%)	-85 630	-5 846	-26 641	1 901
Skatteeffekt av ej avdragsgilla poster				
-Nedskrivning av goodwill	-	2 428	-	-
-Övrigt ej avdragsgillt	-1 185	-664	-323	-109
Skatteeffekt av ej skattepliktiga poster				
-Del av resultat från avyttring av dotterbolag	35 642	-	-	-
-Anteciperad utdelning	-	-	36 400	2 800
Effekt av ändrad skatt hänförlig till tidigare år	5 327	-	-386	-
Effekt av andra skattesatser i utländska dotterföretag	-158	-	-	-
Omrövade poster *)	-3 984	-1 315	-	-
	-49 988	-10 253	9 050	4 592

*) Skatteeffekt av ej utnyttjade samt omrövade underskottsavdrag i utländska dotterföretag

Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar:

	Koncernen		Moderbolaget	
	2007-08-31	2006-08-31	2007-08-31	2006-08-31
Uppskjutna skatteskulder				
Obeskattade reserver	-41 230	-31 207	-	-
Anläggningstillgångar				
-Hyresrätter	-2 866	-4 266	-	-
-Varumärke	-140 000	-140 000	-	-
-Inventarier	-784	-980	-	-
Säkringsreserv	-123	-29	-	-
Övriga poster	-	-1 855	-	-
Uppskjutna skattefordringar				
Anläggningstillgångar				
-Hyresrätter	1 344	896	-	-
-Inventarier	476	873	-	-
Avsättningar för omstruktureringskostnader	840	5 992	-	-
Avsättningar för pensioner	1 474	1 264	-	-
Koncernmässiga internvinster	-	6 733	-	-
Underskottsavdrag i Sverige	30 487	32 772	29 916	32 772
Underskottsavdrag i utländska dotterföretag	12 063	8 687	-	-
	-138 319	-121 120	29 916	32 772

Med bakgrund av årets redovisade resultat samt förväntade framtida vinster under de närmaste åren, bedöms RNB kunna dra nytta av redovisade underskottsavdrag, varför uppskjutna skattefordringar redovisas avseende dessa.

Vid förvärvet av JC har koncernen tillförts förlustavdrag om 11 MEUR avseende tidigare verksamhet i Tyskland. Det skattemässiga

värdet av dessa förlustavdrag har ej aktiverats i koncernredovisningen. RNB bedömer att förutsättningarna är goda för att förlustavdragen ska kunna utnyttjas i framtiden. Det totala skattevärdet av dessa förlustavdrag är 28,6 Mkr, baserat på en kurs för Euro om 9,3.

Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns en legal kvittningsrätt för aktuella skattefordringar och skatteskulder samt när uppskjutna skatter avser samma skattemyndighet. Efter sådan kvittning har följande belopp framkommit och redovisas i balansräkningen:

	Koncernen		Moderbolaget	
	Sep 2006 - aug 2007	Sep 2005- aug 2006	Sep 2006- aug 2007	Sep 2005- aug 2006
Uppskjutna skattefordringar	12 063	8 687	29 916	32 772
Uppskjutna skatteskulder	-150 382	-129 807	-	-
	-138 319	-121 120	29 916	32 772

Not 6 Immateriella anläggningstillgångar

Den goodwill som har uppstått i samband med under året genomförda dotterbolagsförvärv är helt hänförlig till de synergier som blir tillgängliga i och med förvärven. De förväntade synergier är hänförliga till effektiviserad logistik, sammanslagningar och bättre inköpsvillkor från externa leverantörer.

Bedömning av värdet av koncernens goodwillpost och övriga immateriella anläggningstillgångar har skett utifrån de kassagenererade enheternas nyttjandevärde. Nyttjandevärdet bygger på de kassaflöden som bedöms genereras under en genomsnittlig återstående livslängd. Varje år genomförs prövning av nedskrivningsbehov för goodwill.

De framtida kassaflödena som använts vid beräkning av nyttjandevärde baseras för det första året på affärsplanen för 2007/2008. Därefter baseras kassaflödena på koncernens strategiska plan som sträcker sig fram till 2010/2011. Kassaflöden som prognostiseras efter 2010/2011 baseras på två procents årlig tillväxt. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta om åtta procent före skatt. Med en diskonteringsfaktor om åtta procent överstiger nyttjandevärdena de redovisade värdena.

Utöver goodwill finns i koncernen varumärken som bedöms ha en obestämbar nyttjandeperiod. Värdet på dessa förvärvade varumärken uppgick 2007-08-31 till 500.000 Tkr och avser i sin helhet varumärket JC. Fördelningen mellan goodwill och varumärke utgår från de strategiska planer som fastställts av koncernledningen i samband med förvärvet av JC-koncernen. Nyttjandeperioden bedöms vara obestämbar när det gäller det strategiska varumärket JC, som är väl etablerat inom sin marknad och som koncernen har för avsikt att behålla och vidareutveckla.

Nedskrivningprövning har skett för koncernens segment, som bedöms vara kassagenererande enheter. Koncernen har betydande värden avseende goodwill och varumärke och de båda posternas återvinningsvärden baseras på samma viktiga antaganden. Nedskrivningsprövning baseras på beräkning av framtida nyttjandevärden. Beräkningen bygger på kassaflödesprognoser för fyra år och därefter på ett evigt flöde i och med att det för dessa tillgångar inte går att fastställa en begränsad nyttjandeperiod. De kassaflö-

den som prognostiserats efter de första fyra åren har baserats på en årlig tillväxttakt om två procent, vilket motsvarar den långsiktiga tillväxttakten på marknaden. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta på åtta procent före skatt.

Företagsledningen bedömer att rimligt möjliga förändringar i antagna variabler inte skulle ha så stora effekter att de var och en för sig skulle reducera återvinningsvärdet till ett värde som är lägre än det bokförda värdet. För att stödja den nedskrivningsprövning som gjorts av goodwill och varumärke i koncernen, har en övergripande analys gjorts av känsligheten i de variabler som använts. Ett antagande om en försämring av den årliga tillväxttakten till noll procent, i kombination med en höjning av diskonteringsräntan med två procentenheter, påvisar ändå att en god marginal finns mellan återvinningsvärde och redovisade värden.

Not 7 Varumärke

Koncernen	2007-08-31	2006-08-31
Ingående anskaffningsvärde	500 000	-
Årets anskaffningar	-	500 000
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	500 000	500 000

Utgående planenligt restvärde 500 000 500 000

Not 8 Hyresrätter

Koncernen	2007-08-31	2006-08-31
Ingående anskaffningsvärde	187 099	74 956
Årets anskaffningar	2 050	2 500
Ackumulerade anskaffningsvärden		
förvärvade bolag	7 000	114 309
Årets försäljningar	-4 168	-4 666
Omräkningsdifferens	538	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	192 519	187 099

Ingående avskrivningar	-114 809	-54 359
Årets försäljningar	1 928	4 242
Ackumulerade avskrivningar		
förvärvade bolag	-4 433	-58 267
Årets avskrivningar	-14 807	-6 425
Omräkningsdifferens	-368	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-132 489	-114 809

Ingående nedskrivningar	-18 556	-
Ackumulerade nedskrivningar		
förvärvade bolag	-	-18 556
Omräkningsdifferens	-155	-
Utgående ackumulerade nedskrivningar	-18 711	-18 556

Utgående planenligt restvärde 41 319 53 734

Not 9 Goodwill

Koncernen	2007-08-31	2006-08-31
Ingående anskaffningsvärde	1 274 408	196 388
Ackumulerade anskaffningsvärden		
förvärvade bolag	-	52 995
Årets anskaffningar	61 055	1 033 698
Årets nedskrivningar	-6 330	-8 673
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 329 133	1 274 408

Not 10 Inventarier och butiksinredning

Koncernen	2007-08-31	2006-08-31
Ingående anskaffningsvärde	457 954	160 329
Årets anskaffningar	112 678	67 364
Ackumulerade anskaffningsvärden		
förvärvade bolag	2 714	288 072
Årets försäljningar och utrangeringar	-26 167	-57 811
Omräkningsdifferens	2 040	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	549 219	457 954

Ingående avskrivningar	-261 375	-106 164
Årets försäljningar och utrangeringar	20 455	64 167
Ackumulerade avskrivningar		
förvärvade bolag	-1 961	-188 962
Årets avskrivningar	-67 179	-30 416
Omräkningsdifferens	-1 341	-
Utgående ackumulerade avskrivningar	-311 401	-261 375

Utgående planenligt restvärde 237 818 196 579

Bland koncernens inventarier ingår leasingobjekt avseende butiksdatasystem som innehas enligt finansiella leasingavtal med ett anskaffningsvärde om 84.610 Tkr (64.110) samt ackumulerade avskrivningar om 60.007 Tkr (54.254).

Nuvärdet av de framtida betalningsåtagandena till följd av de finansiella leasingavtalen redovisas som skuld till kreditinstitut med 28.140 Tkr (11.275) varav kortfristig del 8.068 Tkr (4.511). Hela skulden förfaller till betalning inom fem år.

Moderbolaget	2007-08-31	2006-08-31
Ingående anskaffningsvärde	23 861	14 834
Årets inköp	20 597	9 027
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	44 458	23 861

Ingående avskrivningar	-10 377	-6 068
Årets avskrivningar	-7 935	-4 309
Utgående ackumulerade avskrivningar	-18 312	-10 377

Utgående planenligt restvärde 26 146 13 484

Not 11 Andelar i dotterföretag

Moderbolaget	2007-08-31	2006-08-31
Ingående bokfört värde	1 980 659	285 685
Årets anskaffningar	74 443	1 694 974
Utgående bokfört värde	2 055 102	1 980 659

Bolag	Antal	Kapitalandel	Bokfört värde
Ängsviol Blomstern AB	1 000	100%	21 000
Polarn O. Pyret AB	10 000	100%	-
C/o Department & Stores Nordic AB	15 000	100%	176 843
Portwear AB	1 911 680	100%	87 842
Departments & Stores Europe AB	810 000	100%	-
Departments & Stores Norway AS	100	100%	-
Departments & Stores Denmark AS	10 000 000	100%	-
Teryp Trading AB	7 500	100%	-
RNB Logistik AB	1 000	100%	-
Skandinaviskt Dammode AB	5 000	100%	13 401
Skandinaviskt Herrmode AB	8 000	100%	27 207
JC AB	35 129 091	98,5%	1 728 809
JC Sverige AB	1 000	100%	-
JC Nord AB	1 000	100%	-
Brothers & Sisters Sverige AB	1 000	100%	-
JC Syd AB	1 000	100%	-
JC Öst AB	200	100%	-
JC Uppsala AB	1 200	100%	-
JC Globen AB	2 000	100%	-
JC Fältöversten AB	2 000	100%	-
JC Burlöv AB	2 000	100%	-
Jeansboxen i Karlstad AB	2 000	100%	-
Brothers & Sisters Borås AB	2 000	100%	-
Brothers & Sisters Linköping AB	2 000	100%	-
Brothers & Sisters Retail AB	1 000	100%	-
JC The Store AB	10 000	100%	-
Brothers & Sisters Eskilstuna AB	2 000	100%	-
JC Jeans & Clothes AS	500	100%	-
JC Retail AS	100	100%	-
JC Jessheim AS	91	91%	-
Nordic Textile Grosshandels GmbH	1	100%	-
JC Jeans & Clothes Oy	4 000	100%	-
Bokfört värde			2 055 102

Kapitalandel och rösträttsandel överensstämmer i samtliga bolag.

Uppgifter om dotterföretagens och dotterdotterföretags organisationsnummer och säte

Bolag	Org nr	Säte
Ängsviol Blomstern AB	556539-1926	Stockholm
Polarn O. Pyret AB	556235-7383	Stockholm
C/o Department & Stores Nordic AB	556403-1325	Stockholm
Portwear AB	556188-7513	Stockholm
Departments & Stores Europe AB	556541-8778	Stockholm
Departments & Stores Norway AS	987 901 675	Oslo
Departments & Stores Denmark AS	30 27 43 18	Köpenhamn
Teryp Trading AB	556431-9621	Stockholm
RNB Logistik AB	556428-7331	Stockholm

Skandinaviskt Dammode AB	556542-9627	Stockholm
Skandinaviskt Herrmode AB	556445-9039	Stockholm
JC AB	556468-8991	Mölnlycke
JC Sverige AB	556308-6734	Stockholm
JC Nord AB	556586-0144	Mölnlycke
Brothers & Sisters Sverige AB	556513-6826	Stockholm
JC Syd AB	556503-7032	Mölnlycke
JC Öst AB	556263-5721	Mölnlycke
JC Uppsala AB	556496-3857	Mölnlycke
JC Globen AB	556653-5877	Mölnlycke
JC Fältöversten AB	556653-5570	Mölnlycke
JC Burlöv AB	556681-2342	Stockholm
Jeansboxen i Karlstad AB	556681-2219	Mölnlycke
Brothers & Sisters Borås AB	556641-3455	Mölnlycke
Brothers & Sisters Linköping AB	556583-5872	Mölnlycke
Brothers & Sisters Retail AB	556664-5114	Mölnlycke
JC The Store AB	556663-6394	Stockholm
Brothers & Sisters Eskilstuna AB	556400-0700	Mölnlycke
JC Jeans & Clothes AS	961 313 880	Oslo
JC Retail AS	875 337 122	Oslo
JC Jessheim AS	985 548 307	Oslo
Nordic Textile Grosshandels GmbH	HR B 52245	Köln
JC Jeans & Clothes Oy	760.404	Helsingfors

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Koncernen	2007-08-31	2006-08-31
Förutbetalda hyror	28 513	26 921
Förutbetalda övriga kostnader	26 529	38 432
Upplupna intäkter	11 647	9 262
	66 689	74 615

Moderbolaget	2007-08-31	2006-08-31
Förutbetalda hyror	1 084	402
Förutbetalda övriga kostnader	7 095	6 160
	8 179	6 562

Not 13 Avsättningar för pensioner

Koncernens nettoförpliktelse avseende förmånsbestämda planer beräknas separat för varje plan genom en uppskattning av den framtida ersättning som de anställda intjänat genom sin anställning i både innevarande och tidigare perioder. Denna ersättning diskonteras till ett nuvärde och det verkliga värdet på eventuella förvaltningstillgångar dras av.

För aktuariella vinster och förluster som uppkommer vid beräkningen av koncernens förpliktelser för olika planer tillämpas den så kallade korridorregeln. Korridorregeln innebär att den del av de ackumulerade aktuariella vinsterna och förlusterna som överstiger tio procent av det största av förpliktelsernas nuvärde och förvaltningstillgångarnas verkliga värde redovisas i resultatet över den förväntade genomsnittliga återstående tjänstgöringstiden för de anställda som omfattas av planen. I övrigt beaktas inte aktuariella vinster och förluster.

De förmånsbestämda pensionsplanerna är ofonderade varvid några förvaltningstillgångar inte redovisas. Samtliga förmånsbestämda planer är hänförliga till Sverige.

Pensioner och andra ersättningar efter avslutad anställning
Förmånsbestämda planer

Koncernen	2007-08-31
Nuvärdet av ofonderade förpliktelser	29 302
Oredovisade aktuariella vinster (+) och förluster (-)	-925
Redovisat värde	28 377

Förändring av den i balansräkningen redovisade nettoförpliktelsen
för förmånsbestämda planer

Koncernen	2007-08-31	2006-08-31
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer den 1 september	25 568	-
Övertagen förpliktelse i samband med förvärv	-	25 568
Utbetalda ersättningar	-130	-
Kostnad redovisad i resultaträkningen	2 950	-
Inlösen av förpliktelser	-11	-
Nettoförpliktelse för förmånsbestämda planer den 31 augusti	28 377	25 568

Antaganden för förmånsbestämda förpliktelser
Väsentligaste aktuariella antagandena per balansdagen (uttryckta som vägda genomsnitt)

Koncernen	2007-08-31	2006-08-31
Diskonteringsränta per den 31 augusti	4,3%	4,0%
Framtida löneökning	3,0%	3,0%
Förväntad återstående tjänstgöringstid	28 år	29 år
Framtida ökning av pensioner	2,0%	2,0%

Kostnad redovisad i resultaträkningen

Koncernen	Sep 2006- aug 2007
Förmåner intjänade under perioden	1 669
Ränta	1 281
	2 950

Kostnaden redovisas i följande rader i resultaträkningen

Koncernen	Sep 2006- aug 2007
Personalkostnader	1 669
Räntekostnader och liknande resultatposter	1 281
	2 950

För räkenskapsåret 2006/2007 uppgår koncernens kostnader för avgiftsbestämda pensionsplaner till 24,8 Mkr.

Not 14 Skulder till kreditinstitut

Koncernen har fem lån hos kreditinstitut. Lånen löper med rörlig ränta och har följande villkor:

Lånebelopp (Tkr)	Räntesats	Amortering
2007-08-31	2007-08-31	per kvartal (Tkr)
1 250	5,25%	1 250
44 000	5,20%	4 000
614 831	4,35%	20 750
7 500	5,00%	500
3 900	5,20%	300

De två största lånen amorteras under en femårsperiod enligt ovan redovisad amorteringsplan. Därefter skall omförhandling av lånen ske och överenskommelse träffas om resterande amorteringar. Utöver ovanstående finns skuld avseende finansiella leasingavtal om 28.140 Tkr.

Not 15 Checkräkningskredit

Koncernen
Beviljad checkräkningskrediter uppgår per 2007-08-31 till 306,0 Mkr. (2006-08-31 beviljat 346,0 Mkr.)

Moderbolaget
Beviljad checkräkningskredit uppgår per 2007-08-31 till 250,0 Mkr. (2006-08-31 beviljat 200,0 Mkr.)

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2007-08-31	2006-08-31
Upplupna semester- och löneskulder	55 282	47 042
Upplupna sociala avgifter	25 641	24 773
Övriga upplupna kostnader	56 242	38 252
	137 165	110 067

Moderbolaget	2007-08-31	2006-08-31
Upplupna semester- och löneskulder	3 506	951
Upplupna sociala avgifter	1 230	905
Övriga upplupna kostnader	3 195	3 811
	7 931	5 667

Not 17 Avsättningar/omstruktureringskostnader

Koncernen
Per 2007-08-31 finns avsättningar för uppsägningslöner inom JC AB om totalt 6.533 Tkr. Lönerna kommer att utbetalas under räkenskapsåret 2007/2008. I resultaträkningen har omstruktureringskostnader om 25 Mkr redovisats. Posten avser personal- och flyttkostnader i samband med flytt av JC:s kontor till Stockholm.

Not 18 Ställda säkerheter

Koncernen

	2007-08-31	2006-08-31
För skulder till kreditinstitut och checkräkningskrediter		
Företagsinteckningar	352 500	343 250
Spärrade bankmedel	500	500
Pantsatt hyresrätt	-	2 533
Aktier i dotterbolag	2 133 384	1 967 273
	2 486 384	2 313 556

Moderbolaget

	2007-08-31	2006-08-31
För skulder till kreditinstitut och checkräkningskrediter		
Spärrade bankmedel	500	500
Aktier i dotterbolag	2 055 102	1 980 659
	2 055 602	1 981 159

Not 19 Eventualförpliktelser

	2007-08-31	2006-08-31
Koncernen		
Garantiförbindelser	22 477	45 409
	22 477	45 409

	2007-08-31	2006-08-31
Moderbolaget		
Borgen för dotterbolag	104 773	17 813
	104 773	17 813

Not 20 Hyresavtal och leasingavtal

Koncernen och moderbolaget

Koncernen och moderbolaget har ingått hyresavtal avseende butiker och kontor med följande hyresåtaganden. För de avtal, som är omsättningsbaserade, anges för framtida åtaganden endast bashyra.

Räkenskapsårets avgifter	Koncernen	Moderbolaget
September 2006 - augusti 2007	356 072	15 191

Koncernens framtida åtaganden för leasing och hyresavtal uppgår till följande belopp:

Avgifter som förfaller	Koncernen	Moderbolaget
September 2007 - augusti 2008	333 948	15 280
September 2008 - augusti 2009	193 441	15 280
September 2009 - augusti 2010	133 626	15 280
Efter augusti 2010	162 950	26 380

Not 21 Kassaflödesanalys

Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet

	2007-08-31	2006-08-31
Koncernen		
Avskrivningar	82 072	36 841
Reavinst vid försäljning av dotterbolag	-106 623	-
Reavinst vid försäljning av butiker	-2 645	-3 071
Omstruktureringskostnader	-	8 673
Övrigt	89	-2 281
	-27 107	40 162

	2007-08-31	2006-08-31
Moderbolaget		
Avskrivningar	7 935	4 309
Övrigt	-	1 304
	7 935	5 613

Likvida medel i kassaflödesanalysen består av kassa- och bankmedel, vilka uppgår till 42.360 Tkr för koncernen och 7.999 Tkr för moderbolaget per 2007-08-31.

Not 22 Förvärv och försäljning av dotterbolag

Under hösten 2006 förvärvades ytterligare 3,9 procent av JC-aktierna. Det faktiska förvärvet av JC har i allt väsentligt genomförts under juli och augusti 2006. Per 2007-08-31 äger RNB 98,5 procent av aktierna i JC. Resterande aktier kommer att tvångsinlösas.

Per 1 februari 2007 såldes koncepten Solo och Saks genom avyttring av bolaget Solo Kläder Co AB.

1 juni 2007 förvärvades Nordisk Damkonfektion AB med butiker på NK i Stockholm. Förvärvet av Nordisk Damkonfektion AB har under perioden påverkat nettoomsättningen positivt med 5,3 Mkr. Förvärvet av Nordisk Damkonfektion AB har inte bidragit positivt till koncernens resultat under året.

Den goodwill som har uppstått vid förvärven, är helt hänförlig till de synergier som blir tillgängliga i och med förvärven. De förväntade synergier är hänförliga till effektiviserad logistik, sammanslagningar och bättre inköpsvillkor från externa leverantörer. Några ytterligare immateriella tillgångar, som är möjliga att åsätta värde, har ej idendifierats.

Verkligt värde av de under räkenskapsåret 2006/2007 förvärvade tillgångarna och skulderna framgår nedan:

Post	Nordisk Damkonfektion AB	JC-koncernen	Totalt
Goodwill	13 777	47 278	61 055
Hyresrätter	2 567	-	2 567
Inventarier	754	-	754
Uppskjuten skattefordran	1 254	-	1 254
Varulager	3 543	-	3 543
Kortfristiga fordringar	762	-	762
Likvida medel	16	-	16
Checkräkningskredit	-1 778	-	-1 778
Kortfristiga skulder	-8 895	-	-8 895
Minoritetsintresse	-	27 166	27 166
Erlagd köpeskilling	12 000	74 444	86 444
Varav finansierats via nyemission efter avdrag för emissionskostnader	-	-45 512	-45 512
Likvida medel i det förvärvade bolaget	-16	-	-16
Påverkan på koncernens likvida medel	11 984	28 932	40 916

Information om förvärvade verksamheter inverkan på koncernens resultat och ställning som om de hade varit förvärvade vid årets början, bedöms inte på ett tillförlitligt sätt kunna lämnas.

Verkligt värde av de under räkenskapsåret 2006/2007 sålda tillgångarna och skulderna framgår nedan:

	Solo Kläder
Post	Co AB
Immateriella anläggningstillgångar	114 833
Materiella anläggningstillgångar	4 206
Varulager	33 458
Kortfristiga fordringar	6 507
Likvida medel	5 263
Kortfristiga skulder	-34 466
Erhållen köpeskilling minskat med försäljningskostnader	129 801
Likvida medel i det sålda bolaget	-5 263
Påverkan på koncernens likvida medel	124 538

Verkligt värde av de under räkenskapsåret 2005/2006 förvärvade tillgångarna och skulderna framgår nedan:

	Skandinaviskt Dammode AB	Skandinaviskt Herrmode AB	JC-koncernen	Totalt
Goodwill	11 671	26 621	1 048 444	1 086 736
Varumärke	-	-	500 000	500 000
Hysesrätter	-	492	37 098	37 590
Inventarier	2 718	4 796	86 423	93 937
Långfristiga fordringar	-	-	8 362	8 362
Uppskjuten skattefordran	-	-	9 604	9 604
Varulager	6 552	18 302	217 775	242 629
Kortfristiga fordringar	606	3 544	165 245	169 395
Likvida medel	77	368	29 681	30 126
Checkräkningskredit	-1 008	-7 435	-6 784	-15 227
Skuld till kreditinstitut	-1 056	-1 725	-11 964	-14 745
Avsatt till pensioner	-	-	-25 568	-25 568
Uppskjuten skatteskuld	-60	-240	-164 542	-164 842
Kortfristiga skulder	-6 099	-17 516	-201 793	-225 408
Minoritetsintresse	-	-	-37 615	-37 615
Erlagd köpeskilling	13 401	27 207	1 654 366	1 694 974
Varav finansierats via nyemission efter avdrag för emissionskostnader	-	-	-994 711	-994 711
Likvida medel i det förvärvade bolaget	-77	-368	-29 681	-30 126
Påverkan på koncernens likvida medel	13 324	26 839	629 974	670 137

Not 23 Resultat från andelar i koncernföretag

Moderbolaget	2007-08-31	2006-08-31
Anticiperad utdelning	130 000	10 000
	130 000	10 000

Not 24 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar

De finansiella tillgångar som finns och nyttjas i koncernen är likvida medel och kundfordringar. Samtliga belopp som anges nedan under Likvida medel, Kundfordringar och Valutaterminer motsvarar de bokförda värdena i koncernen. De bokförda värdena överensstämmer med de verkliga värdena på respektive tillgång.

Likvida medel

De likvida medlen är placerade på bankkonton till sedvanliga räntevillkor. Per 2007-08-31 uppgick likvida medel till 42.360 Tkr för koncernen och 7.999 Tkr för moderbolaget.

Kundfordringar

Betalningsvillkoren för kundfordringarna är 10-30 dagar. Per 2007-08-31 uppgick kundfordringarna till 188.510 Tkr för koncernen och 2.509 Tkr för moderbolaget.

Valutaterminer

Koncernen hade per 2007-08-31 köpt valutor på termin om totalt 83,0 Mkr. Värdet på terminskontrakten omräknade till balansdagens kurser motsvarar ett värde om 83,5 Mkr.

Finansiella skulder

De finansiella skulder som finns och nyttjas i koncernen är leverantörsskulder, checkräkningskredit samt lån från kreditinstitut. Samtliga belopp som anges nedan under finansiella skulder motsvarar de bokförda värdena i koncernen. De bokförda värdena överensstämmer med de verkliga värdena på respektive skuld.

Leverantörsskulder

Koncernens leverantörsskulder består huvudsakligen av skulder i SEK, EUR och USD. Betalningsvillkoren för leverantörsskuldena är 10-90 dagar.

Checkräkningskredit

Koncernen har totalt en checkräkningskredit på 306,0 Mkr per 2007-08-31. Utnyttjat belopp per 2007-08-31 uppgår till 42,6 Mkr. Räntan på checkräkningskrediten är rörlig.

Lån från kreditinstitut

Koncernen har fem lån hos kreditinstitut. Lånen löper med rörlig ränta och har följande villkor:

Lånebelopp (Tkr)	Räntesats 2007-08-31	Amortering per kvartal (Tkr)
1 250	5,25%	1 250
44 000	5,20%	4 000
614 831	4,35%	20 750
7 500	5,00%	500
3 900	5,20%	300

De två största lånen amorteras under en femårsperiod enligt ovan redovisad amorteringsplan. Därefter skall omförhandling av lånen ske och överenskommelse träffas om resterande amorteringar.

Eget kapital instrument

Bolagets enda eget kapital instrument utgörs av stamaktier.

Not 25 Fordringar/skulder hos koncernföretag

Moderbolaget

Dotterföretagens andel av skuld/fodran i koncernens centralkontosystem hos bank redovisas bland kortfristiga skulder/fordringar hos koncernföretag.

Not 26 Periodiseringsfond

Moderbolaget

Periodiseringsfonden är i sin helhet avsatt vid taxeringen 2007.

Not 27 Kritiska uppskattningar och bedömningar

Enligt företagsledningen är kritiska bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper, samt källor till osäkerheter i uppskattningar, främst relaterade till nedskrivningsprövning av goodwill och varumärke samt redovisning av varulager.

De redovisade värdena av goodwill och varumärke kontrolleras varje balansdag för att utröna eventuellt nedskrivningsbehov, varvid ett antal antaganden beträffande exempelvis diskonteringsränta, kassaflöde och tillväxt görs för att beräkna det verkliga värdet av underliggande tillgångar.

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde. Storleken av nettoförsäljningsvärde omfattar beräkningar bland annat utifrån bedömningar av framtida försäljningspriser, där bedömda prisnedsättningar beaktas. Verkligt utfall av framtida försäljningspriser kan komma att avvika från gjorda bedömningar.

Not 28 Köp och försäljning mellan koncernbolag

Moderbolagets nettoomsättning 98.810 Tkr (37.583) avser i sin helhet internt debiterade tjänster till dotterföretag.

REVISIONSBERÄTTELSE

Till årstämman i RNB RETAIL AND BRANDS AB (publ)

Org.nr 556495-4682

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i RNB RETAIL AND BRANDS AB (publ) för räkenskapsåret 1 september 2006 – 31 augusti 2007. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 2 – 24. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 7 december 2007

Ernst & Young AB

Lars Jernberg
Auktoriserad revisor

AKTIEKAPITAL OCH ÄGARFÖRHÅLLANDEN

Aktiekapitalet

Det registrerade aktiekapitalet i RNB uppgick 2007-08-31 till 57.078.832 kr fördelat på 57.078.832 aktier med ett kvotvärde om en krona vardera. Samtliga aktier är stamaktier.

RNB-aktien och aktieägare

RNB-aktien noterades på Stockholmsbörsen i juni 2001. Antalet aktieägare i RNB uppgick per den 31 augusti 2007 enligt VPC till 7.982, varav 7.666 är registrerade i Sverige. RNB:s tio största aktieägare innehar aktier som motsvarar 41,6 procent av såväl röster som kapital i bolaget. Andelen utlandsregistrerade aktier uppgick samtidigt till 59,5 procent av totala antalet aktier i bolaget.

Utdelningspolicy

Styrelsens långsiktiga mål är att dela ut hälften av vinsten efter skatt till aktieägarna.

Föreslagen utdelning

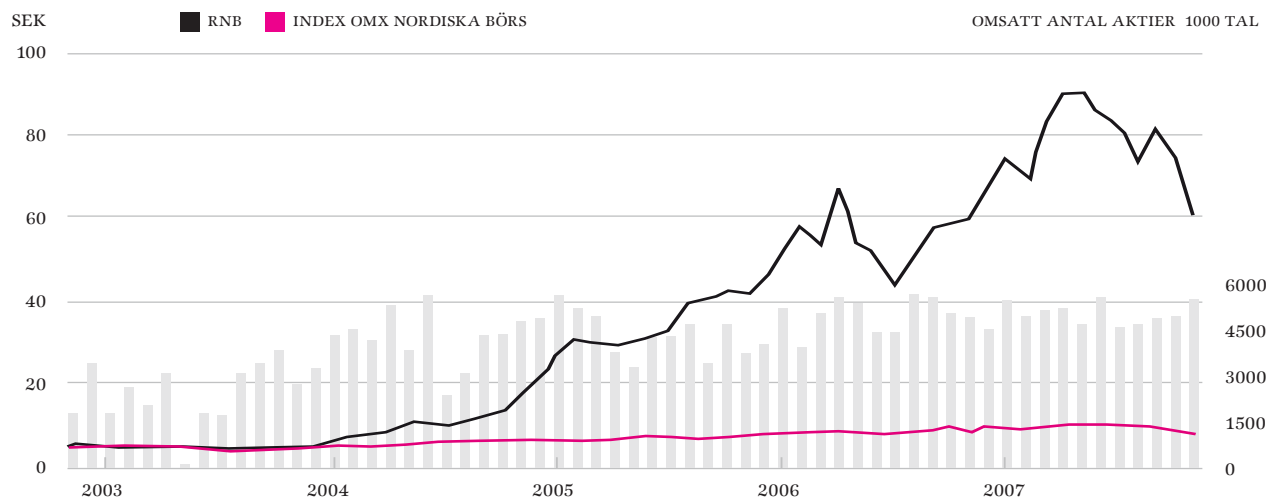
Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning för verksamhetsåret 2006/2007 lämnas med 1,50 kr per aktie (0,41).

Den totala aktieutdelningen uppgår enligt förslaget till 85,6 Mkr.

Konvertibelt förlagslån

Per den 1 december 2005 förvärvades Skandinaviskt Herrmode och Skandinaviskt Dammode med butiker på NK i Göteborg. Köpeskillingen uppgick till 40 Mkr och erlades i form av ett konvertibelt förlagslån i RNB. Konvertering har påkallats och skett under december 2006, varvid antalet aktier i bolaget har ökat med 1.000.000 st.

RNB - AKTIE



Aktiekapitalets utveckling

År	Transaktion	Ökning av antal aktier	Akkumulerat antal aktier	Ökning av aktiekapital	Akkumulerat aktiekapital	Kvotvärde per aktie, kr
1997	Ingående balans		90 000		9 000 000	100
1998	Nyemission	11 250	101 250	1 125 000	10 125 000	100
2000	Nyemission	106 125	207 375	10 612 500	20 737 500	100
2001	Split 25:1	4 977 000	5 184 375		20 737 500	4
2001	Nyemission	150 000	5 334 375	600 000	21 337 500	4
2001	Nyemission	253 740	5 588 115	1 014 960	22 352 460	4
2001	Nyemission	2	5 588 117	8	22 352 468	4
2001	Nyemission	1 916 320	7 504 437	7 665 280	30 017 748	4
2005	Nyemission	800 000	8 304 437	3 200 000	33 217 748	4
2005	Split 2:1	8 304 437	16 608 874		33 217 748	2
2006	Split 2:1	16 608 874	33 217 748		33 217 748	1
2006	Nyemission	20 871 016	54 088 764	20 871 016	54 088 764	1
2006	Nyemission	1 083 562	55 172 326	1 083 562	55 172 326	1
2006	Nyemission	755 286	55 927 612	755 286	55 927 612	1
2006	Nyemission	151 220	56 078 832	151 220	56 078 832	1
2006	Konvertering av skuldebrev	1 000 000	57 078 832	1 000 000	57 078 832	1

Ägarförteckning i RNB per 2007-08-31

Aktieägare	Antal aktier	Andel röster/ kapital %
Mikael Solberg via bolag	4 415 938	7,7%
SSB CL Omnibus AC OM07, Boston USA	4 204 149	7,4%
Jan Carlzon med familj	4 014 336	7,0%
BNY GCM Client Account, Storbritannien	2 176 400	3,8%
Retail Invest AB	2 000 000	3,5%
Torsten Jansson Förvaltning AB	1 622 882	2,8%
DLG Aktiefond	1 576 321	2,8%
Fidelity Funds – Nordic Fund	1 305 500	2,3%
JP Morgan Chase Bank, W9	1 256 388	2,2%
Fidelity Nordic Fund	1 179 250	2,1%
Övriga	33 327 668	58,4%
Totalt	57 078 832	100,0%

Ägare fördelat på storleksklasser

Antal aktier	Antal aktieägare
1 - 500	5 116
501 - 1000	1 284
1001 - 5000	1 121
5001 - 10000	145
10001 - 15000	50
15001 - 20000	40
20001 -	226
Totalt	7 982

FEM ÅR I SAMMANDRAG

Resultatposter		Sep 2002- aug 2003	Sep 2003- aug 2004	Sep 2004- aug 2005	Sep 2005- aug 2006	Sep 2006- aug 2007
Intäkter	Mkr	863,4	840,1	975,5	1 543,2	3 475,5
Rörelseresultat	Mkr	-38,1	36,1	41,6	29,9	342,2
Finansnetto	Mkr	-12,1	-6,0	-5,3	-9,0	-36,4
Resultat efter finansiella poster	Mkr	-50,2	30,1	36,3	20,9	305,8
Årets resultat	Mkr	-45,1	22,9	25,8	10,6	255,8
Balansposter						
Anläggningstillgångar	Mkr	187,4	168,0	296,7	2 039,5	2 124,2
Varulager	Mkr	158,1	140,0	184,3	508,1	549,8
Kundfordringar	Mkr	15,9	10,9	14,9	172,2	188,5
Övriga omsättningstillgångar	Mkr	42,2	29,9	51,9	111,9	88,1
Likvida medel	Mkr	12,3	2,6	11,8	30,9	42,4
Summa tillgångar	Mkr	415,9	351,4	559,6	2 862,6	2 993,0
Eget kapital	Mkr	107,9	130,7	254,6	1 273,0	1 565,2
Avsättningar	Mkr	4,5	-	-	-	-
Långfristiga skulder	Mkr	24,5	11,3	66,3	815,7	758,7
Kortfristiga skulder	Mkr	279,0	209,4	238,7	773,9	669,1
Summa eget kapital och skulder	Mkr	415,9	351,4	559,6	2 862,6	2 993,0
Nyckeltal						
Bruttovinstmarginal	%	47,8	50,7	48,8	48,0	45,4
Rörelsemarginal	%	neg	4,3	4,3	1,9	9,9
Vinstmarginal	%	neg	2,8	2,7	0,7	7,3
Riskbärande eget kapital	Mkr	107,9	130,8	254,6	1 402,8	1 715,6
Andel riskbärande eget kapital	%	25,9	37,2	45,5	49,0	57,3
Soliditet	%	25,9	37,2	45,5	44,5	52,3
Sysselsatt kapital	Mkr	283,6	225,4	371,5	2 194,1	2 335,7
Avkastning på sysselsatt kapital	%	neg	14,4	14,2	2,4	15,3
Avkastning på eget kapital	%	neg	18,6	13,4	1,5	18,3
Antal årsanställda		535	489	497	721	1 356
Antal egna butiker vid periodens utgång		97	85	101	229	242
Antal franchise-butiker vid periodens utgång		16	19	25	210	214
Data per aktie						
Resultat efter skatt	kr	-1,50	0,76	0,82	0,31	4,49
Eget kapital	kr	3,60	4,35	7,67	23,07	27,42
Börskurs 31 augusti	kr	3,50	9,80	39,00	48,50	72,50
Genomsnittligt antal aktier	tusen	30 016	30 016	31 616	36 181	56 724
Antal aktier vid årets slut	tusen	30 016	30 016	33 216	55 172	57 079

I ovanstående tabell har räkenskapsåren 2004/2005, 2005/2006 och 2006/2007 redovisats i enlighet med IFRS. Tidigare räkenskapsår redovisas i enlighet med Årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer och uttalanden.

DEFINITIONER NYCKELTAL

RESULTAT PER AKTIE

Majoritetsägarens andel av årets nettoresultat dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier.

RESULTAT PER AKTIE EFTER UTSPÄDNING

Majoritetsägarens andel av årets nettoresultat dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier efter konvertering av konvertibelt skuldebrev.

BRUTTOVINSTMARGINAL

Nettoomsättningen minus kostnad för sålda varor i förhållande till nettoomsättningen.

RÖRELSEMARGINAL

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättningen.

VINSTMARGINAL

Majoritetsägarens andel av nettoresultat i förhållande till nettoomsättningen.

RISKBÄRANDE EGET KAPITAL

Summan av redovisat eget kapital, minoritetsintressen och uppskjuten skatteskuld.

ANDEL RISKBÄRANDE EGET KAPITAL

Riskbärande eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

SOLIDITET

Eget kapital inklusive minoritetsintresse i förhållande till balansomslutningen.

SYSSELSATT KAPITAL

Balansomslutningen reducerad med icke räntebärande skulder.

AVKASTNING PÅ SYSSELSATT KAPITAL

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två.

AVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Majoritetsägarens andel av nettoresultatet i förhållande till majoritetsägarens andel av genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital vid årets början plus eget kapital vid årets slut dividerat med två.

BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

Styrningen av RNB RETAIL AND BRANDS AB sker via bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med aktiebodelagen, bolagsordningen och Svensk kod för bolagsstyrning.

Svensk kod för bolagsstyrning

Denna bolagsstyrningsrapport är upprättad i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och eventuella avvikelser från koden förklaras i samband med respektive avsnitt. Rapporten är inte granskad av bolagets revisor.

Årsstämma

RNB:s högsta beslutande organ är årsstämman. Årsstämman väljer bolagets styrelse. Till årsstämmans uppgifter hör också att bland annat fastställa bolagets balans- och resultaträkningar, att besluta om disposition av resultatet av verksamheten samt att besluta om ansvarsfrihet för styrelseledamöter och VD. Årsstämman väljer också RNB:s revisorer.

Vid RNB:s årsstämma 24 januari 2007 deltog ca 60 aktieägare, representerande 30 procent av antalet aktier och röster i bolaget. Vid stämman var hela styrelsen, VD och de till inval i styrelsen föreslagna personerna närvarande.

Nomineringskommitté

Nomineringskommitténs uppgift är att bereda och framlägga förslag för aktieägarna i bolaget avseende val av styrelseledamöter och, i förekommande fall, revisor.

Styrelsens ordförande ska årligen, i god tid före årsstämman, kontakta de fyra största aktieägarna i företaget, för att i samråd utse en nomineringskommitté. Styrelsens ordförande ska kunna väljas till ledamot av nomineringskommittén. Styrelsens ordförande ska vidare se till att information om nomineringskommitténs sammansättning med kontaktinformation offentliggörs i god tid inför årsstämman. Styrelsens ordförande ska även, för nomineringskommittén redovisa de förhållanden avseende styrelsens arbete, behov av särskild kompetens m m som kan vara av betydelse för nomineringsarbetet. Aktieägare ska kunna lämna förslag till nomineringskommittén för vidare utvärdering inom ramen för dess arbete. Nomineringskommittén sammanträder vid behov, dock minst en gång per år.

Nomineringskommittén inför årsstämman 2008 består av Jan Carlzon, Claes Hansson, Ulrica Messing och John Wallmark.

Styrelse

RNB:s styrelse fattar beslut i frågor som rör RNB:s strategiska inriktning, investeringar, finansiering, organisationsfrågor, förvärv och avyttringar. Styrelsens arbete regleras bland annat av aktiebodelagen, bolagsordningen och den arbetsordning som styrelsen fastställt för sitt arbete.

Styrelsen ska enligt bolagsordningen bestå av lägst fem och högst åtta ledamöter med högst lika många suppleanter. Ledamöterna och suppleanterna väljs på årsstämman för tiden intill slutet av nästa årsstämma. RNB:s styrelse har under 2006/2007 bestått av sju ledamöter valda av årsstämman samt en ledamot, med en suppleant, utsedda av de anställda. Verkställande direktören ingår i styrelsen.

Styrelsens ersättning

Vid årsstämman 2007 fastställdes styrelsearvodet till 650 Tkr att fördelas med 150 Tkr till styrelsens ordförande och 100 Tkr vardera till övriga ledamöter, som inte är anställda i bolaget.

Styrelsens arbetsordning

RNB:s styrelse har en arbetsordning som följer aktiebodelagen med avseende på arbetsfördelning och rapportering. Arbets-

ordningen reglerar styrelsens sammankomster, ärenden som skall tas upp på styrelsemöten, ordförandens arbetsuppgifter, verkställande direktörens arbetsuppgifter och vissa övriga frågor.

Utöver det konstituerande sammanträdet har styrelsen under förra räkenskapsåret hållit fem ordinarie styrelsemöten och ett extra sammanträde. Ordinarie möten har främst ägnats åt resultatuppföljning, investeringsärenden, extern rapportering, budget och budgetuppföljning samt strategifrågor. Det extra mötet har främst behandlat förvärv och nyetableringar.

Inom styrelsen finns en ersättningskommitté och en revisionskommitté. Ersättningskommittén behandlar löner och bonus till verkställande direktören och till verkställande direktören direkt rapportering befattningshavare. Bolaget har också en nomineringskommitté, som har till uppgift att föreslå styrelseledamöter inför årsstämman.

Styrelsen har under räkenskapsåret 2006/2007 bestått av Claes Hansson (styrelsens ordförande), Jan Carlzon, Hans Risberg Pelle Törnberg, Torsten Jansson, Eva Kempe-Forsberg, Mikael Solberg (verkställande direktör), Lena Brandell (arbetstagarrepresentant) och Lisbeth Hultgren (suppleant arbetstagarrepresentant).

Alla styrelsemedlemmar har deltagit på samtliga styrelsemöten under räkenskapsåret.

Styrelsen bedöms uppfylla Stockholmsbörsens noteringsavtal och Svensk kod för bolagsstyrning vad gäller krav på oberoende styrelseledamöter.

Ersättningskommitté

Bolagets ersättningskommitté har till uppgift att granska och ge styrelsen rekommendationer angående principerna för ersättning, inklusive prestationsbaserade ersättningar och pensionsvillkor, till bolagets ledande befattningshavare. Frågor som rör verkställande direktörens anställningsvillkor, ersättningar och förmåner bereds av ersättningskommittén och beslutas av styrelsen.

Bolagets ersättningskommitté har under räkenskapsåret 2006/2007 bestått av Claes Hansson, Eva Kempe-Forsberg och Hans Risberg.

Revisionskommitté

Bolagets revisionskommitté har till uppgift att bereda styrelsens arbete med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering. Kommittén har en kontinuerlig kontakt med bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera synen på bolagets risker. Revisionskommittén ska också fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor. Kommittén har även till uppgift att utvärdera revisionsinsatsen och att ge denna information till nomineringskommittén samt att biträda nomineringskommittén vid framtagnandet av förslag till revisor och arvode för revisionsinsatsen.

Bolagets revisionskommitté har under räkenskapsåret 2006/2007 bestått av hela RNB:s styrelse med styrelseordförande Claes Hansson som sammankallande och kontaktperson gentemot revisorerna.

Externa revisorer

RNB:s revisorer väljs av årsstämman för en period av fyra år. Innevarande period inleddes i januari 2004 och därför kommer således nytt val av revisorer att ske i samband med årsstämman 2008. RNB:s revisorer är Ernst & Young AB med huvudansvarig revisor Lars Jernberg. Ernst & Young AB har varit RNB:s revisorer sedan 2004. Under perioden 2000 - 2004 har Lars Jernberg varit personligen vald revisor i RNB.

Revisorerna granskar styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget och kvaliteten i bolagets redovisningshandlingar. Revisorerna rapporterar resultatet av sin granskning till aktieägarna genom revisionsberättelsen, vilken framläggs på årsstämman. Därutöver lämnar revisorerna detaljerade redogörelser till revisionskommittén vid ordinarie revisionskommittémöten samt till styrelsen en gång per år.

Utöver revisionen utför Ernst & Young vissa tjänster för RNB. När Ernst & Young anlitas för att tillhandahålla andra tjänster än revision, sker det i enlighet med de av revisionskommittén beslutade reglerna för godkännande av tjänsternas art och omfattning samt ersättning för dessa. RNB bedömer att utförandet av dessa tjänster inte äventyrat Ernst & Youngs oberoende.

Intern revision

RNB har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild intern-revisionsfunktion. Bolaget har stort fokus på intern kontroll och ett antal kontrollaktiviteter har genomförts. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer att prövas årligen.

VD och koncernledning

VD leder verksamheten i enlighet med den antagna arbetsordningen mellan VD och styrelse samt styrelsens instruktioner. VD ansvarar för att hålla styrelsen informerad samt tillse att styrelsen har nödvändiga och så fullständiga beslutsunderlag som möjligt. VD håller dessutom styrelsens ordförande informerad om bolagets och koncernens utveckling och finansiella ställning.

VD och övriga i koncernledningen har formella möten en gång i månaden för att gå igenom resultatuppföljning och planer samt diskutera strategifrågor. RNB:s koncernledning består av sex personer, varav tre är kvinnor.

Styrelsen har ansvaret för att det finns ett effektivt system för intern kontroll och riskhantering. Till VD har delegerats ansvaret för att skapa goda förutsättningar för att arbeta med dessa frågor. Såväl koncernledning som chefer på olika nivåer i bolaget har detta ansvar inom sina respektive områden. Befogenheter och ansvar är definierade i riktlinjer, ansvarsbeskrivningar samt attestinstruktioner.

Koncernledningen bestod 2007-08-31 av följande personer:

Mikael Solberg, VD
Göran Blomberg
Ann-Christin Edling-Jönsson
Roger Kylberg
Lea Rytz Goldman
Cecilia Tufvesson Marlow

Ersättning till VD och ledande befattningshavare

Lönesättningen för personer i företagsledningen består av en fast del, grundlön, och en rörlig del, bonus. Bonusen är beroende av uppnådda mål för företaget och för individen. För personer i företagsledningen kan bonusen uppgå till maximalt 500 Tkr för var och en.

Styrelsens rapport om intern kontroll

Målet med den interna kontrollen är att skapa en effektiv beslutsprocess i vilken kraven, målen och ramarna är tydligt definierade. Ytterst syftar kontrollen till att skydda bolagets tillgångar och därigenom aktieägarnas investering. Styrelsen ansvarar för bolagets interna kontroll och har som ett led i detta arbete upprättat en rapport om intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen för räkenskapsåret. Rapporten är upprättad i enlighet med Bolagsstyrningskoden och dess tillämpningsanvisningar och är således

begränsad till en beskrivning av hur den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är organiserad. Rapporten har inte varit föremål för granskning av bolagets revisor.

Kontrollmiljö

Kontrollmiljön utgör grunden för intern kontroll. Kontrollmiljön består främst av etiska värderingar, integritet, kompetens, ledarfilosofi, organisationsstruktur, ansvar och befogenheter. RNB:s interna arbetsordningar, instruktioner, policies, riktlinjer och manualer är i detta sammanhang viktiga eftersom de vägleder medarbetarna. I RNB säkerställs en tydlig roll- och ansvarsfördelning för en effektiv hantering av verksamhetens risker, liksom genom instruktionen för verkställande direktören. Verkställande direktören rapporterar regelbundet till styrelsen. I den löpande verksamheten ansvarar verkställande direktören för det system av interna kontroller som krävs för att skapa en kontrollmiljö för väsentliga risker.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

I RNB finns även riktlinjer och policies som avser finansiell styrning och uppföljning, kommunikationsfrågor och affäretik. Ramar för kredit- och valutahantering, finansiell styrning och uppföljning fastställs genom fastställda finans-, redovisnings- och investeringspolicies. I RNB finns också en uppförandekod (Code of Conduct) som gäller för hela koncernen. Uppförandekoden, som är baserad på en rad internationellt vedertagna konventioner, är ett uttryck för vilka värderingar och riktlinjer som ska gälla inom koncernen avseende affäretik samt fri- och rättigheter.

Styrelsen bedömer att det finns en god förståelse bland medarbetarna för behovet av god kontroll över den finansiella rapporteringen. RNB:s interna kontrollstruktur baseras sammanfattningsvis på arbetsfördelningen mellan bolagsorganen, rapporteringen till styrelsen, fastställda policies och riktlinjer samt att medarbetarna följer policies och riktlinjer så att en god kontroll över den finansiella rapporteringen kan bibehållas.

RNB arbetar löpande med riskanalyser för att identifiera potentiella källor till fel inom den finansiella rapporteringen. Identifiering har skett av de processer i vilka risken för väsentliga fel i den finansiella rapporteringen kan antas vara relativt sett högre än i andra processer, till följd av komplexitet i affärsprocessen alternativt till följd av höga belopp eller transaktionsvolym. RNB har bland annat kartlagt sårbarhet i vissa IT-system, risk för felvärdering av varulager samt för trögrörlighet. Kartläggningen och efterföljande riskbedömning har resulterat i ett antal motåtgärder och kontrollaktiviteter. Normala kontrollaktiviteter omfattar kontoavstämningar och stödkontroller. Syftet med samtliga motåtgärder och kontrollaktiviteter är att förebygga, upptäcka och rätta eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen. Avsikten är att under kommande räkenskapsår fortsätta uppföljningen av kontrollaktiviteter.

Information och kommunikation

En korrekt informationsgivning såväl internt som externt medför att alla delar i verksamheten på ett effektivt sätt ska utbyta och rapportera relevant väsentlig information om verksamheten. För att åstadkomma detta har RNB utfärdat policies och riktlinjer avseende hantering av information i den finansiella processen, vilka har kommunicerats från ledningsgrupp till medarbetarna.

Uppföljning

Styrelsen utvärderar kontinuerligt den information som bolagsledningen lämnar. Styrelsen följer också upp effektiviteten i ledningsgruppens arbete. Styrelsens arbete innefattar bland annat att säkerställa att åtgärder vidtas rörande de brister och förslag till åtgärder som kan ha framkommit vid den externa revisionen.

STYRELSE



Claes Hansson



Mikael Solberg



Hans Risberg



Eva Kempe Forsberg



Pelle Törnberg



Jan Carlzon



Torsten Jansson



Lena Brandell



Lisbeth Hultgren

Claes Hansson

Född 1957, civilekonom.
Styrelseordförande
VD och koncernchef i Forshem Group AB.
Ledamot i RNB:s styrelse sedan 2000.
Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Forshem Group AB och samtliga Forshems dotterbolag, Forwood AB, Skaraborgs Provsbank och Ferrocon AB.
Aktieinnehav i RNB: 8 000 aktier.

Mikael Solberg

Född 1962, ekonom.
VD och koncernchef i RNB RETAIL AND BRANDS AB sedan 1 juli 2003.
Ledamot i RNB:s styrelse sedan 1996.
Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Tryckeri AB Knappen och Douglas Invest AS. Styrelseledamot i Oden Anläggningsentreprenad AB
Aktieinnehav i RNB: 4 415 938 aktier.

Hans Risberg

Född 1948, civilekonom.
Ledamot i RNB:s styrelse sedan 2000.
Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Arena Personal AB, Capital Oil, Calmark AB, Fiholm Fideikommiss AB, Naty AB, Videokonferensbolaget och Media Planet AB.
Styrelseledamot i The Empire AB, Dina Pensioner, Gyttoorp AB, Bemz AB och Ledstiernan AB. Förbundsordförande i Svenska Sportskytteförbundet.
Aktieinnehav i RNB: 0 aktier.

Eva Kempe Forsberg

Född 1956, civilekonom.
Marknadsdirektör på Distillers, Vin & Sprit AB.
Ledamot i RNB:s styrelse sedan 2005.
Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Voss of Norway ASA.
Aktieinnehav i RNB: 0 aktier.

Pelle Törnberg

Född 1956, diverse akademiska utbildningar.
Ledamot i RNB:s styrelse sedan 2006.
Andra styrelseuppdrag: Styrelseledamot i Tele2 AB, Modern Times Group AB och American-Swedish Chamber of Commerce.
Aktieinnehav i RNB: 44 000 aktier.

Jan Carlzon

Född 1941, civilekonom.
Ledamot i RNB:s styrelse sedan 2006.
Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i HemOnline AB, ACR Aviation Capacity Resources AB och EKF Kapitalförvaltning AB. Styrelseledamot i E. Öhman Jr AB och Farmagon AS.
Styrelseordförande i Företagarna och Mentor Sverige samt styrelseledamot i Internationella Tennisförbundet.
Aktieinnehav i RNB: 4 014 336 aktier.

Torsten Jansson

Född 1962.
Arbetande styrelseordförande i New Wave Group AB.
Ledamot i RNB:s styrelse sedan 2007.
Andra styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Porthouse Interior AB. Styrelseledamot i flera av New Wave Group AB:s dotterbolag samt i Barnleken AB.
Aktieinnehav i RNB: 1 622 882 aktier.

Lena Brandell

Född 1944.
Arbetstagarrepresentant Handelstjänstemannaförbundet.
Ledamot i RNB:s styrelse sedan 2003.
Aktieinnehav i RNB: 0 aktier.

Lisbeth Hultgren

Född 1950.
Suppleant. Arbetstagarrepresentant Handelstjänstemannaförbundet.
Ledamot i RNB:s styrelse sedan 2006.
Aktieinnehav i RNB: 0 aktier.

LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE OCH REVISORER



Mikael Solberg



Göran Blomberg



Cecilia Tufvesson Marlow



Roger Kylberg



Lea Rytz Goldman



**Ann-Christin
Edling-Jönsson**

Mikael Solberg

Född 1962, ekonom.
VD och koncernchef
Anställd sedan 2002
Antal aktier i RNB: 4 415 938

Göran Blomberg,

Född 1962, civilekonom.
Ekonomi- och finanschef
Anställd sedan 1998
Antal aktier i RNB: 375 944 aktier, 30 000 köpoptioner

Cecilia Tufvesson Marlow

Född 1960, civilekonom.
VD JC/J-Store
Anställd sedan 2004
Antal aktier i RNB: 310 811 aktier, 30 000 köpoptioner

Roger Kylberg

Född 1968.
VD Departments & Stores
Anställd sedan 1997
Antal aktier i RNB: 133 200 aktier, 30 000 köpoptioner

Lea Rytz Goldman

Född 1963.
VD Brothers och Sisters
Anställd sedan 2002 (JC)
Antal aktier i RNB: 5 094

Ann-Christin Edling-Jönsson

Född 1963.
VD Polarn O. Pyret
Anställd sedan 1997
Antal aktier i RNB: 2 000 aktier, 6 000 köpoptioner

REVISORER

Ernst & Young AB

Huvudansvarig revisor

Lars Jernberg, f 1949

Auktoriserad revisor
Revisor i RNB sedan 2000.

ÅRSSTÄMMA

Årsstämma hålls tisdagen den 29 januari 2008 kl. 17.00 i bolagets lokaler på Regeringsgatan 29, Stockholm.

Deltagande

Rätt att delta i årsstämman har aktieägare som är införd i den av Värdepapperscentralen VPC AB förda aktieboken senast onsdagen den 23 januari 2008. Dessutom skall anmälan göras till bolaget senast fredagen den 25 januari 2008 under adressen RNB RETAIL AND BRANDS AB, Box 161 42, 103 23 Stockholm, på telefon 08-410 520 00 eller via e-mail info@rnb.se.

Förvaltarregistrerade aktier

För rätt att delta i årsstämman måste aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier, tillfälligt inregistrera sina aktier i eget namn hos VPC AB. Aktieägare som önskar sådan omregistrering, måste underrätta förvaltare om detta i god tid, dock senast den 23 januari 2008.

Utdelning

Styrelsen föreslår årsstämman att utdelning för verksamhetsåret 2006/2007 lämnas med 1,50 kr per aktie (0,41). Den totala aktieutdelningen uppgår enligt förslaget till 85,6 Mkr.

Det är styrelsens uppfattning att en allsidig bedömning av bolagets och koncernens ekonomiska ställning medför att utdelningen är försvarlig med hänvisning till de krav som verksamhetens art, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets och koncernens egna kapital samt bolagets och koncernens konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Förslag till avstämningsdag är 1 februari 2008. Om bolagsstämman fattar beslut i enlighet med styrelsens förslag, beräknas utdelningen utbetalas 6 februari 2008.

Kommande informationstillfällen

Delårsrapport för 1 september 2007 – 30 november 2007
29 januari 2008

Delårsrapport för 1 september 2007 – 29 februari 2008
3 april 2008

Delårsrapport för 1 september 2007 – 31 maj 2008
18 juni 2008

Bokslutskommuniké för 1 september 2007 – 31 augusti 2008
22 oktober 2008

Årsredovisning för 1 september 2007 – 31 augusti 2008
Januari 2009

RNB RETAIL AND BRANDS

RNB RETAIL AND BRANDS AB

Postadress:

Box 161 42

103 23 Stockholm

Besöksadress:

Regeringsgatan 29, 9 tr

Stockholm

www.rnb.se

