

# RNB

## DEN FJÄRDE PERIODEN

1 SEPTEMBER 2020 – 31 AUGUSTI 2021

# 4



RNB RETAIL AND BRANDS

# BROTHERS

RNB RETAIL AND BRANDS äger, driver och utvecklar butiker och e-handel inom mode, konfektion och accessoarer. Fokus är att ge en service och köppplevelse utöver det vanliga. Försäljning bedrivs genom konceptet Brothers. Brothers är en rikstäckande herrmodekedja med 44 butiker inklusive en e-handel. Brothers är den självklara destinationen för uppdaterat, avslappnat och välklätt mode i prisvärd kvalitet med suverän passform för alla män i alla situationer. RNB RETAIL AND BRANDS är noterat på Nasdaq Stockholm (RNBS).

# Ökad försäljning för Brothers

Perioden visade en fortsatt ökning av antalet butiksbesökare och försäljning för Brothers. Brothers hade en kraftigt ökad försäljning jämfört med kvartal tre och sålde över förväntan under flera månader vilket medfört ett lågt varulager. Fortsatt fokus i koncernen på att hitta lösningar för kvarvarande verksamhet.

## FJÄRDE PERIODEN, 1 JUNI 2021 – 31 AUGUSTI 2021 | SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen ökade till 85 Mkr (70).
- Försäljningen i jämförbara enheter i Sverige för Brothers ökade med 17,5 procent (-24,3), jämfört med marknadens ökning om 21,9 procent (-18,4).
- Rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter uppgick till -7 Mkr (-8).
- Resultat efter skatt för kvarvarande verksamheter uppgick till -11 Mkr (-21).
- Periodens resultat uppgick till -6 Mkr (-50).
- Resultat per aktie var -0,07 kronor (-0,49).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 13 Mkr (9).

## PERIODEN, 1 SEPTEMBER 2020 – 31 AUGUSTI 2021 | SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen minskade till 248 Mkr (363).
- Jämförbar försäljning i alla länder för alla affärsområden minskade med -14,3 procent (-20,2).
- Försäljningen i jämförbara enheter i Sverige för affärsområdena minskade med -17,0 procent (-20,4), jämfört med marknadens nedgång om -4,3 procent (-12,1).
- Rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter uppgick till -21 Mkr (-168).

- Resultat efter skatt för kvarvarande verksamheter uppgick till -56 Mkr (-220).
- Periodens resultat uppgick till 111 Mkr (-435).
- Resultat per aktie var 1,08 kronor (-5,21).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 93 Mkr (243).
- Affärsområdet Departments & Stores avyttrades i kvartal två.
- Affärsområdet Polarn O. Pyret avyttrades i kvartal tre.

## HÄNDELSE R UNDER FJÄRDE PERIODEN

- En extra bolagsstämma i augusti beslutade att ändra räkenskapsår till kalenderår. Innevarande räkenskapsår förlängs därmed till 31 december 2021. Nästa rapport, bokslutskommunikén, kommer att omfatta perioden september 2021 - december 2021.
- Resterande 120 Mkr av den preliminära köpeskillingen från avyttringen av Polarn O. Pyret erhöles den 28 juni.
- Obligationslånet amorterades med ytterligare 120 Mkr den 15 juli.

## KONTAKTINFORMATION

Koncernchef, Kristian Lustin 08-410 524 63  
VD Brothers, Christopher Englinde 076-887 24 17

Informationen i denna rapport är sådan som RNB Retail and Brands AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning. Informationen lämnades, genom kontaktpersonens försorg, för offentliggörande den 22 september 2021, kl. 07:00 (CEST).

*Denna rapport har upprättats i både en svensk och en engelsk version. Vid skillnader mellan de två ska den svenska versionen gälla.*

## FINANSIELL KALENDER

Bokslutskommuniké	25 februari 2022
Årsstämma	19 maj 2022
Delårsrapport första kvartalet 2022	19 maj 2022
Delårsrapport andra kvartalet 2022	25 augusti 2022
Delårsrapport tredje kvartalet 2022	24 november 2022
Bokslutskommuniké 2022	23 februari 2023

# Kommentar från VD

Periodens glädjeämnen var fortsatta besöksökningar i de fysiska butikerna och högre försäljning än förväntat. Emellertid påverkade leveransföreningen av höstsortimentet resultatet i slutet av perioden.

Koncernens jämförbara försäljning ökade med 18 procent i kvartalet där ökningen var jämnt fördelad mellan butik och e-handel. Fortsatt hård kostnadskontroll i kvartalet och det kommer att fortsätta tills vi ser att försäljningsuppgången är stabil.

## **BROTHERS**

Under den fjärde perioden var det kraftiga öknningar i antalet besökare till Brothers butiker. Vi såg stora öknningar i hela landet och tydliga effekter av att många semestrade i Sverige då butiker på "semester-destinationer" övertråffade försäljningsprognoserna. Vi såg ett mycket fint emottagande av sommarsortimentet som övertråffade alla förväntningar och sålde slut snabbare än planerat. Denna utveckling har hållit i sig i säsongövergången till hösten. I augusti var försäljningen av höstsortimentet 74 procent högre jämfört med augusti förra året.

Försäljningen i jämförbara enheter inklusive e-handel ökade med 46 procent mot föregående kvartal samt 18 procent mot samma kvartal föregående år. Det var flera år sedan som Brothers uppvisade liknande försäljningsökningar.

Under sommaren har Brothers även haft sedvanlig realisation vilket medfört att vi med mycket gott resultat rensat varulagret. Under kvartalet har Brothers precis som många andra drabbats av de störningar i logistikflödena som påverkar stora delar av världen och detta tillsammans med god försäljning under juni och juli medförde att varulagret var lägre än planerat under augusti månad, och därmed tappades potentiell försäljning i augusti.

I juli flyttade butiken i Södertälje in i nya lokaler i gallerian Kringlan vilket inneburit en fantastisk utveckling. I augusti ökade försäljningen med över 50 procent mot föregående år.

Brothers fortsätter att hålla i sina kostnader och har i kvartalet visat att de än en gång är snabbfotade, flexibla och agerar fort för att minska kostnader under de osäkra omständigheter som råder. Detta görs genom ändrade inköpsstrategier, konsolidering och effektivisering av processer samt ett starkt handelsmannaskap som genomsyrar bolaget.

Sammantaget ger denna rekordvarma sommar en försäljning över förväntan men också störningar i logistikflödena vilket medförde ett lågt varulager under augusti månad och ett rörelseresultatet om -1 Mkr, motsvarande -1 procent i rörelsemarginal. Det är förargligt att leveransföreningarna

medförde att rörelseresultatet inte blev positivt i kvartalet men det är ändå en förbättring om drygt 10 Mkr jämfört med föregående år, exklusive IFRS16 och erhållet omställningsstöd föregående år.

Under september månad har varulagret byggts upp med höstvaror i rask takt och med de tydliga tendenser Brothers sett på sortimentet gör att vi med tillförlit kan spå en ljus framtid.

## **POLARN O. PYRET**

Köpeskillingen för PO.P fastställdes under kvartalet till 355 Mkr. Hela köpeskillingen har erhållits.

## **UTSIKTER**

Beskedet om lättade restriktioner är viktigt för stora delar av handeln. När allt fler återgår till sina arbetsplatser så kommer det att finnas ett stort behov av att uppdatera garderoben. Det kommer att påverka Brothers verksamhet positivt.

Processen för att hitta en lämplig lösning för RNB och Brothers fortgår. Vår målsättning är att under andra halvåret 2021 kunna meddela och informera om en lösning för bolagens fortsatta framtida drift.

Kristian Lustin  
VD och Koncernchef

# Intäkter och resultat RNB-koncernen

## FJÄRDE PERIODEN, 1 JUNI 2021 – 31 AUGUSTI 2021

Koncernens redovisade nettoomsättning, för kvarvarande verksamheter, för årets fjärde period var 85 Mkr (70). Försäljningen för jämförbara enheter ökade med 17,5 procent (-24,3) jämfört med föregående år.

Bruttovinstmarginalen för koncernen försämrades till 50,7 procent (61,4).

Totala löpande omkostnader var lägre den fjärde perioden jämfört med motsvarande period föregående år tack vare genomförda effektiviseringar. Den fjärde periodens avskrivningar uppgick till 15 Mkr (29) varav 13 Mkr (23) avser IFRS 16.

Rörelseresultatet uppgick till -7 Mkr (-8), IFRS 16 påverkade rörelseresultatet med 0 Mkr (6), vilket ger ett rörelseresultat exklusive IFRS 16 på -6 Mkr (-14).

Finansnettot summerade till -5 Mkr (-13) varav IFRS 16 har påverkat finansnettot med -3 Mkr (-6).

Periodens resultat uppgick till -6 Mkr (-50), varav 5 Mkr (-29) är resultat avseende avvecklade verksamheter.

### Marknadsutveckling den fjärde perioden

I Sverige ökade försäljningen inom klädhandeln med 21,9 procent (-18,4) den fjärde perioden enligt Stilindex.

## PERIODEN, 1 SEPTEMBER 2020 – 31 AUGUSTI 2021

Koncernens redovisade nettoomsättning, för kvarvarande verksamheter, för perioden var 248 Mkr (363). Den totala försäljningen för alla affärsområden för jämförbara enheter i Sverige var -17,0 procent (-20,4) och för alla länder en minskning med -14,3 procent (-16,5) beräknad i svenska kronor. Bruttovinstmarginalen för koncernen förbättrades till 52,1 procent (52,0).

Totala löpande omkostnader var väsentligt lägre i perioden jämfört med motsvarande period föregående år tack vare genomförda effektiviseringar. Periodens avskrivningar uppgick till 77 Mkr (96) varav 63 Mkr (81) avser IFRS 16.

Rörelseresultatet uppgick till -21 Mkr (-168), inklusive ackordsvinster om 61 Mkr. IFRS 16 påverkade rörelseresultatet positivt med 3 Mkr (10), vilket ger ett rörelseresultat exklusive IFRS 16 på -24 Mkr (-177).

Finansnettot summerade till -34 Mkr (-52) varav IFRS 16 har påverkat finansnettot med -16 Mkr (-18).

Periodens resultat uppgick till 111 Mkr (-435), varav 167 Mkr (-215) är resultat avseende avvecklade verksamheter.

### Marknadsutveckling i perioden

I Sverige minskade försäljningen inom klädhandeln med -4,3 procent (-12,1) i perioden enligt Stilindex.

---

### Bedömning av fortsatt drift

Styrelsen och verkställande direktören bedömer fortlöpande koncernens likviditet och finansiella resurser på kort och lång sikt. Kvartalsrapporten har upprättats med antagandet om att företaget har förmåga att fortsätta driften under kommande 12 månaders perioden, i linje med fortlevnadsprincipen. Grunden för detta antagande är att RNB Retail and Brands AB och dess dotterbolag har vidtagit kraftfulla åtgärder sedan mars 2020 för att stärka upp den finansiella situationen. Dotterbolagen beviljades företagsrekonstruktioner i mars 2020 och ackordsförslagen vann laga kraft i november 2020. De bokförda ackordsvinsterna i november stärkte dotterbolagens finansiella ställning. På grund av covid-19 stora negativa påverkan på modebranschens försäljning har det medfört lägre försäljningsintäkter sedan mars 2020.

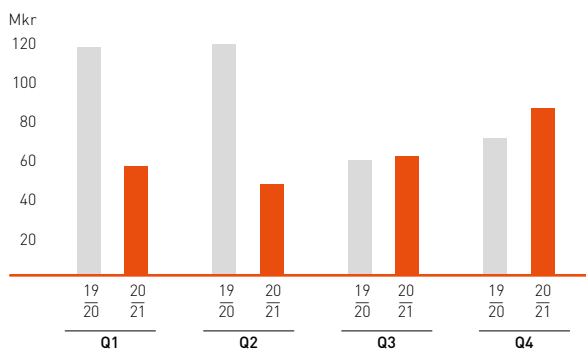
Efter avyttringen av Polarn O. Pyret i mars 2021 har koncernen ingen checkräkningsskuld samt en positiv kassabehållning.

Styrelsens och verkställande direktörens bedömning är därför att under förutsättning att den kvarvarande verksamheten genererar kassaflöde enligt plan så bedöms koncernen ha nödvändig likviditet och kassaflöde för en fortsatt drift av verksamheten under kommande 12 månaders perioden. Möjligheten att verksamheten genererar kassaflöde enligt plan kommer att öka när covid-19 restriktionerna i stor utsträckning nu kommer att tas bort.

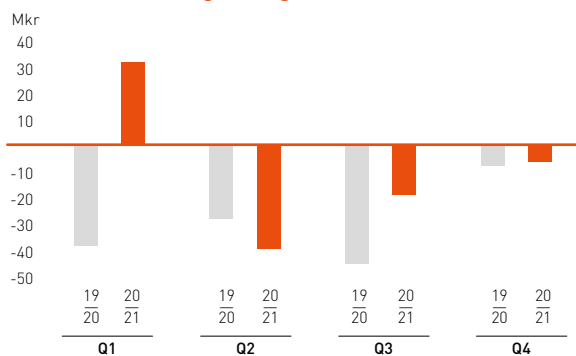
## Koncernen i sammandrag

	3 månader		12 månader	12 månader
	Jun 2021 -aug 2021	Jun 2020 -aug 2020	Sep 2020 -aug 2021	Sep 2019 -aug 2020
Nettoomsättning, Mkr	85	70	248	363
Bruttovinstmarginal (%)	50,7	61,4	52,1	52,0
Rörelseresultat, Mkr	-7	-8	-21	-168
<i>Rörelseresultat exkl. IFRS 16 och nedskrivning av goodwill, Mkr</i>	-6	-14	-24	-134
Periodens resultat, Mkr	-6	-50	111	-435
Rörelsemarginal (%)	-7,8	-11,2	-8,6	-46,1
<i>Rörelsemarginal (%), exkl. IFRS16 och nedskrivning av goodwill, Mkr</i>	-7,5	-19,6	-9,7	-36,9
Resultat per aktie, Kr	-0,07	-0,49	1,08	-5,21
Kassaflöde från löpande verksamhet, Mkr	13	9	93	243
Försäljningsställen, antal	43	44	43	44

### Nettoomsättning per kvartal





### Rörelseresultat per kvartal före nedskrivningar av goodwill



# Finansiell översikt affärsområden

RNB Retail and Brands rapporterar nettoomsättning och rörelseresultat för den kvarvarande verksamheten Brothers, samt Departments & Stores och Polarn O. Pyret som avyttrad verksamhet.

Affärsområde	Nettoomsättning inkl avyttrad verksamhet, perioden, 12 månader	Andel, %	Rörelseresultat, perioden exkl. IFRS 16 och nedskrivning av goodwill, 12 månader	Egna butiker		Franchise		
				Butiker	E-handel	Butiker	E-handel	
<b>BROTHERS</b>	<b>248Mkr</b>	 19%	<b>62Mkr</b>	<b>Totalt</b>	<b>38</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>-</b>
				Sverige	38	1	4	-
				Finland	-	-	-	-
<b>Avyttrad verksamhet</b>	<b>677Mkr</b>	 81%	<b>196Mkr</b>					
<b>Totalt</b> RNB RETAIL AND BRANDS	<b>926Mkr</b>		<b>172Mkr</b>	<b>42 butiker</b>	<b>1 e-handel</b>	<b>1 land</b>		

Nettoomsättning och rörelseresultat per affärsområde	3 månader		12 månader	Helår
	Jun 2021 -aug 2021	Jun 2020 -aug 2020	Sep 2020 -aug 2021	Sep 2019 -aug 2020
<b>Nettoomsättning, Mkr</b>				
Brothers	85,4	70,1	248,3	363,5
Koncerngemensamt & elimineringar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoomsättning kvarvarande verksamhet</b>	<b>85,4</b>	<b>70,1</b>	<b>248,3</b>	<b>363,5</b>
Avyttrad verksamhet	0,0	255,7	677,3	1 420,0
<b>Nettoomsättning inkl. avyttrad verksamhet</b>	<b>85,4</b>	<b>325,8</b>	<b>925,6</b>	<b>1 783,5</b>
<b>Rörelseresultat, Mkr</b>				
Brothers	-1,2	-7,4	61,7	-82,7
Koncerngemensamt & elimineringar	-5,0	-6,3	-85,8	-51,4
<b>Rörelseresultat , exkl IFRS 16 och nedskrivning av goodwill för kvarvarande verksamhet</b>	<b>-6,2</b>	<b>-13,7</b>	<b>-24,1</b>	<b>-134,1</b>
Avyttrad verksamhet	0,0	-32,7	195,8	-56,4
<b>Rörelseresultat , exkl IFRS 16 och nedskrivning av goodwill , inkl avyttrad verksamhet</b>	<b>-6,2</b>	<b>-46,4</b>	<b>171,7</b>	<b>-190,5</b>

# BROTHERS

Brothers är en herrmodekedja som är den självklara destinationen för uppdaterat, avslappnat och välklätt mode i prisvärd kvalitet med suverän passform för alla män i alla situationer

## FJÄRDE PERIODEN, 1 JUNI 2021 – 31 AUGUSTI 2021

Nettoomsättningen för Brothers uppgick till 85 Mkr (70). Försäljningen i jämförbara enheter ökade med 17,5 procent och E-handels andel av jämförbar försäljning uppgick till 12 procent. Brothers e-handelsandel av total försäljning per R12 uppgick till 14 procent. Nettoomsättningen från försäljning till franchisetagare var högre den fjärde perioden jämfört med motsvarande period föregående år.

Antalet besökare i jämförbara fysiska butiker ökade med elva procent i den fjärde perioden jämfört med motsvarande period föregående år men med en minskad hitrate.

Bruttovinstmarginalen för affärsområdet försämrades den fjärde perioden. Bruttomarginalen var sällsynt hög föregående år tack vare att inköpspriserna då omförhandlades pga corona. Tack vare genomförda effektiviseringar är omkostnaderna lägre den fjärde perioden jämfört med motsvarande period föregående år. De största kostnadsminskningarna var inom personalkostnader.

Rörelseresultatet uppgick till -1 Mkr (-2). Rörelseresultatet exklusive IFRS 16 uppgick till -1 Mkr (-7).

Affärsområdets varulagernivå var något lägre än föregående år när drastiska förbättringar gjordes. Ett aktivt arbete med varulagernivåer och produktmix är ett fokusområde.

I kvartalet har en butik i Luleå stängts.

## PERIODEN, 1 SEPTEMBER 2020 – 31 AUGUSTI 2021

Nettoomsättningen för Brothers uppgick till 248 Mkr (364). Försäljningen i jämförbara enheter minskade med -20,3 procent där sep-oct haft negativ utveckling och apr-aug haft positiv utveckling. E-handels andel av jämförbar försäljning uppgick till 15 procent. Nettoomsättningen från försäljning till franchisetagare var lägre i perioden jämfört med motsvarande period föregående år. Total brand sales mätt under rullande tolv månader uppgick till 262 Mkr (419).

Antalet besökare i jämförbara fysiska butiker var ner 28 procent i perioden jämfört med motsvarande period föregående år, med en ökad hitrate.

För att bibehålla försäljning och inte öka varulagret har senaste 12 månadersperioden varit mycket rabattdriven vilket

har slagit mot bruttomarginalen som är lägre än föregående 12 månadersperiod. Tack vare genomförda effektiviseringar är omkostnaderna lägre under perioden jämfört med motsvarande period föregående år. De största kostnadsminskningarna hittas inom butikshyror och personalkostnader.

Rörelseresultatet uppgick till 65 Mkr (-116). Rörelseresultatet exklusive IFRS 16 uppgick till 62 Mkr (-126).



# Finansiell ställning och likviditet

Koncernens balansomslutning uppgick till 418 Mkr jämfört med 1 736 Mkr vid ingången av räkenskapsåret. Varulagret uppgick den 31 augusti till 78 Mkr jämfört med 379 Mkr vid ingången av räkenskapsåret.

Kassaflödet från förändringar av rörelsekapital var positivt i perioden med 35 Mkr (223). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 93 Mkr (243) i perioden. Efter investeringar var kassaflödet 361 Mkr (215).

Nettolåneskulden, inklusive leasingskulder, minskade till 195 Mkr jämfört med 1 159 Mkr vid räkenskapsårets ingång.

## EGET KAPITAL

Vid periodens slut uppgick koncernens egna kapital till 64 Mkr jämfört med -133 Mkr vid ingången av räkenskapsåret, vilket ger en soliditet om 15,2 procent jämfört med -7,6 procent vid ingången av räkenskapsåret. Exklusive IFRS 16 uppgick soliditeten till 33,7 procent (-8,3).

I period två konverterades totalt 85 Mkr av företagsobligationen och upplupen ränta till ett efterställt förlagslån med evig löptid, en s.k. hybridobligation. Hybridobligationen klassificeras som eget kapital. Hybridobligationen har högre prioritet än aktieägarnas kapital och tex måste hybridobligationen återbetalas innan aktieutdelning kan ske.

## LIKVIDITET

Koncernens likvida medel, uppgick vid periodens slut till 65 Mkr jämfört med 161 Mkr vid ingången av räkenskapsåret. Ackordslikviderna för Departments & Stores och Polarn O. Pyret betalades i januari och för Brothers i juni.

## SKULDER

Brothers har en kreditfacilitet om 10 Mkr. Faciliteten används för garantier och är fullt säkerställd genom insatta spärmedel motsvarande utställda garantier. Den tidigare kreditramen i moderbolaget om 110 Mkr amorterades och avslutades den 31 mars 2021.

I period två konverterades 60 Mkr av företagsobligationen och 25 Mkr i upplupen ränta till ett efterställt förlagslån med evig löptid, en s.k. hybridobligation.

Företagsobligationen har totalt amorterats med 279 Mkr under året; i maj med 159 Mkr och i juli med 120 mkr. Obligationsskulden uppgick per den 31 augusti till 68 Mkr inkl upplupen ränta.

I och med företagsrekonstruktionerna som pågick mellan 23 mars 2020 och 6 november 2020 bröts vissa villkor i obligationen. Per den 31 augusti 2021 uppfylls alla obligationsvillkor. Räntan är sedan mars 2020 kostnadsförd men ej utbetald, vilket ökat obligationsskulden. 25 Mkr av den upplupna räntan har konverterats till ett efterställt förlagslån med evig löptid.

## INVESTERINGAR SAMT AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Periodens investeringar exklusive investering i dotterbolag uppgick till 6 Mkr (25). Av- och nedskrivningarna uppgick till -77 Mkr (-140), varav -63 (-81) Mkr är hänförligt till IFRS 16. I period två skrevs värdet på aktierna i Brothers ned med 22 Mkr till 124 Mkr. För mer information se not fyra.

## MEDARBETARE

Medelantalet anställda omräknat till heltidsanställda var under perioden 136 (182) för kvarvarande verksamheter. För alla verksamheter var antalet 400 (757).

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner har ägt rum mellan RNB koncernen och närstående under räkenskapsåret som väsentligen har påverkat koncernens ställning och resultat. I övrigt gällande transaktioner med närstående hänvisas till årsredovisningen 2019/2020, not 35.

## SKATT

Koncernen har under perioden betalat skatt om 4 Mkr (0). Då koncernen har ej tillgångsförda förlustavdrag, om 949 Mkr vid ingången av räkenskapsåret, förväntas skattekostnaden vara fortsatt låg. För ytterligare information, se årsredovisningen 2019/2020, not 10.

## MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 18 Mkr (41) i perioden september - augusti och resultatet efter finansnetto uppgick till -30 Mkr (-253). Investeringar uppgick till 0 Mkr (2).

## SÄSONGSVARIATION

Försäljningen i detaljhandeln varierar med årstiderna och bruttomarginalerna påverkas av perioder med realisationer. Avvikelse från normal väderlek påverkar både försäljning och marginaler. Brothers försäljning per period är relativt jämnt fördelad under året. Rörelseresultatet varierar i hög grad mellan perioderna. Period ett och tre har högst andel av årets rörelseresultat medan period två och fyra lägre rörelseresultat.



## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

RNB är utsatt för ett antal riskfaktorer som helt eller delvis ligger utanför bolagets kontroll, men som inverkar på koncernens resultat och verksamhet.

### *Finansiella risker*

- Finansieringsrisk för koncernens låneskuld.
- Valutarisker i verkligt värde och framtida kassaflöden där den bedömt största risken är hänförlig till varuinköpen som sker i utländska valutor.
- Ränterisk för koncernens låneskuld.
- Likviditetsrisk för koncernens finansiella skulder.

### *Rörelserelaterade risker*

- Efterfrågan på RNB:s produkter påverkas, liksom för all detaljhandel, av förändringar i det allmänna konjunkturläget, konsumtionsbeteende, säsongsvariation och väderlek.
- Konkurrens från tidigare och nya aktörer inom segment i marknader där RNB verkar.
- Identifiering av de ständigt skiftande modetrenderna och kundernas ändrade köpbeteende.
- Covid-19 har medfört negativa effekter på försäljning och resultat.

I övrigt hänvisas till utförligare beskrivning av koncernens risker och riskhantering i årsredovisningen för 2019/2020.

## GRANSKNING

Denna delårsrapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

---

Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.

Stockholm den 22 september 2021  
Styrelsen och verkställande direktören för  
RNB Retail and Brands AB

Michael Lemner  
*Styrelseledamot*

Per Thunell  
*Styrelsens ordförande*

Joel Lindeman  
*Styrelseledamot*

Kristian Lustin  
*Verkställande direktör*

# Totalresultaträkning koncernen

Mkr	3 månader		12 månader	12 månader
	Jun 2021 -aug 2021	Jun 2020 -aug 2020	Sep 2020 -aug 2021	Sep 2019 -aug 2020
Nettoomsättning	85,4	70,0	248,3	363,5
Handelsvaror	-42,1	-27,0	-118,9	-174,3
<b>Bruttoresultat</b>	<b>43,3</b>	<b>43,0</b>	<b>129,3</b>	<b>189,2</b>
Övriga rörelseintäkter	7,1	3,1	71,9	7,4
Övriga externa kostnader	-19,2	-2,0	-51,2	-84,6
Personalkostnader	-22,9	-23,4	-94,4	-135,2
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	-14,9	-28,6	-76,9	-96,5
Nedskrivning av goodwill kvarvarande verksamhet	0,0	0,0	0,0	-43,0
Resultat vid avyttring av dotterbolag	0,0	0,0	0,0	-4,8
<b>Rörelseresultat för kvarvarande verksamheter</b>	<b>-6,6</b>	<b>-7,9</b>	<b>-21,3</b>	<b>-167,5</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0,5	0,0	1,8	0,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-5,2	-13,4	-36,1	-52,0
Orealiserat resultat på valutasäkringar	-	-	-	0,0
<b>Finansnetto</b>	<b>-4,7</b>	<b>-13,4</b>	<b>-34,3</b>	<b>-52,0</b>
<b>Resultat efter finansiella poster för kvarvarande verksamheter</b>	<b>-11,3</b>	<b>-21,3</b>	<b>-55,5</b>	<b>-219,5</b>
Skatt på periodens resultat	0,0	0,0	0,0	-0,2
<b>Periodens resultat för kvarvarande verksamheter</b>	<b>-11,3</b>	<b>-21,3</b>	<b>-55,5</b>	<b>-219,8</b>
Avvecklade verksamheter				
Periodens resultat avseende avvecklade verksamheter	4,9	-28,8	166,9	-215,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>-6,4</b>	<b>-50,1</b>	<b>111,3</b>	<b>-434,8</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>				
<i>Övrigt totalresultat, vilket kommer att omklassificeras till årets resultat i efterföljande perioder</i>				
Kassaflödessäkringar - värdeförändringar	0,0	8,8	0,0	4,8
Kassaflödessäkringar som återförts till resultatet	0,0	-6,7	0,0	-12,1
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,2	-0,3	-0,3
Skatt hänförlig till poster i övrigt totalresultat	-	-	-	-
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>-6,4</b>	<b>-48,2</b>	<b>111,0</b>	<b>-442,4</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-6,4	-50,1	111,3	-434,8
	<b>-6,4</b>	<b>-50,1</b>	<b>111,3</b>	<b>-434,8</b>
<b>Totalt resultat hänförligt till:</b>				
Moderbolagets aktieägare	-6,4	-48,2	111,0	-442,4
	<b>-6,4</b>	<b>-48,2</b>	<b>111,0</b>	<b>-442,4</b>
<b>Periodens resultat per aktie före och efter utspädning (kr) <sup>1</sup></b>	<b>-0,07</b>	<b>-0,49</b>	<b>1,08</b>	<b>-5,21</b>
<b>Genomsnittligt antal aktier (tusental)</b>	<b>101 737</b>	<b>101 737</b>	<b>101 737</b>	<b>83 391</b>

1) Se Avstämmning nyckeltal sid 21-22

## Balansräkning koncernen, i sammandrag

Mkr		2021-08-31	2020-08-31
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	not 4	60,1	191,1
Materiella anläggningstillgångar		7,0	73,1
Nyttjanderättstillgångar	not 3	172,5	772,8
Finansiella anläggningstillgångar		8,0	12,5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>247,6</b>	<b>1 049,5</b>
Varulager		77,6	378,6
Kortfristig räntebärande fordran		0,0	0,0
Kortfristiga fordringar		28,1	146,5
Likvida medel		65,1	161,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>170,8</b>	<b>686,2</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>418,4</b>	<b>1 735,7</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		63,5	-132,5
<b>Summa eget kapital</b>		<b>63,5</b>	<b>-132,5</b>
Långfristiga leasingskulder	not 3	160,0	657,0
Obligationslån, långfristig		67,8	412,3
Kortfristiga leasingskulder	not 3	31,9	168,0
Obligationslån, kortfristig		0,0	0,0
Övriga kortfristiga skulder		95,2	630,9
<b>Summa skulder</b>		<b>354,9</b>	<b>1 868,2</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>418,4</b>	<b>1 735,7</b>

## Förändring av eget kapital koncernen, i sammandrag

Mkr	Sep 2020 –aug 2021	Sep 2019 –aug 2020
Ingående balans	-132,5	235,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>111,3</b>	<b>-434,8</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
Förändringar kassaflödessäkringar	-	4,8
Kassaflödessäkringar som återförs till resultatet	-	-12,1
Omräkningsdifferenser	-0,3	-0,3
<b>Årets totalresultat</b>	<b>111,0</b>	<b>-442,4</b>
Nyemission	-	74,9
Hybridobligation	85,0	0,0
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>63,5</b>	<b>-132,5</b>

# Kassaflödesanalys koncernen, i sammandrag

Mkr	3 månader		12 månader	12 månader
	Jun 2021 -aug 2021	Jun 2020 -aug 2020	Sep 2020 -aug 2021	Sep 2019 -aug 2020
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Rörelseresultat från kvarvarande verksamhet	-6,6	157,1	-21,3	-167,5
Rörelseresultat från avyttrad verksamhet	0,0	-173,8	176,1	-173,8
Erhållen ränta och liknande resultatposter	1,6	-0,5	1,8	1,3
Erlagd ränta och liknande resultatposter	-1,9	-19,2	-32,5	-77,1
Justering för poster som ej ingår i kassalödet	14,4	34,2	-70,3	437,2
Betald skatt	0,0	0,0	4,3	0,0
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>7,5</b>	<b>-2,2</b>	<b>58,1</b>	<b>20,1</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>				
Förändring av varulager	11,9	-32,1	87,8	64,2
Förändring i kortfristiga fordringar	4,6	-2,2	51,7	19,6
Förändring i kortfristiga skulder	-11,2	45,2	-104,3	139,4
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>	<b>5,3</b>	<b>10,9</b>	<b>35,2</b>	<b>223,2</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>12,8</b>	<b>8,7</b>	<b>93,3</b>	<b>243,3</b>
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>				
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-0,6	-1,1	-6,3	-21,8
Avyttring av rörelse	122,0	0,0	274,3	-3,0
Avyttring av intresseföretag	0,0	1,0	0,0	1,0
Förändring av långfristiga fordringar	0,0	0,8	0,2	-4,8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>	<b>121,4</b>	<b>0,7</b>	<b>268,2</b>	<b>-28,6</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>134,2</b>	<b>9,4</b>	<b>361,5</b>	<b>214,7</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Förändring av checkkredit	0,0	-5,7	-61,5	28,6
Upptagande av övrig skuld	0,0	0,0	0,0	20,0
Emittering av företagsobligation	0,0	0,0	0,0	0,0
Amortering av lån	-120,0	0,0	-278,7	-20,0
Amortering av leasingkulder	-25,5	-20,0	-117,2	-168,4
Nyemission	0,0	0,0	0,0	74,9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-145,5</b>	<b>-25,7</b>	<b>-457,4</b>	<b>-64,9</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-11,3</b>	<b>-16,3</b>	<b>-95,9</b>	<b>149,8</b>
Likvida medel vid årets början	76,4	176,6	161,1	10,6
Valutakursdifferens i likvida medel	0,1	0,8	-0,1	0,7
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>65,1</b>	<b>161,1</b>	<b>65,1</b>	<b>161,1</b>

# Resultaträkning moderbolaget

Mkr	3 månader		12 månader	12 månader
	Jun 2021 -aug 2021	Jun 2020 -aug 2020	Sep 2020 -aug 2021	Sep 2019 -aug 2020
Nettoomsättning	0,4	14,8	17,9	41,0
Övriga rörelseintäkter	2,2	-1,4	2,2	0,2
	<b>2,6</b>	<b>13,4</b>	<b>20,1</b>	<b>41,2</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>				
Övriga externa kostnader	-5,1	-8,2	-44,8	-43,3
Personalkostnader	-2,2	-1,6	-10,4	-19,1
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	-0,6	-1,4	-4,0	-5,7
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-5,3</b>	<b>2,2</b>	<b>-39,1</b>	<b>-26,9</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	12,5	-9,1	25,1	-200,9
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0,7	1,6	3,7	6,5
Räntekostnader och liknande resultatposter	-1,9	-7,2	-19,8	-32,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>6,0</b>	<b>-12,5</b>	<b>-30,1</b>	<b>-253,5</b>
Skatter	-	-	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>6,0</b>	<b>-12,5</b>	<b>-30,1</b>	<b>-253,5</b>

Periodens totalresultat överensstämmer med periodens resultat

# Balansräkning moderbolaget, i sammandrag

Mkr	2021-08-31	2020-08-31
<b>Tillgångar</b>		
Immateriella anläggningstillgångar	4,6	12,1
Materiella anläggningstillgångar	0,0	0,7
Finansiella anläggningstillgångar	124,0	462,7
Övriga kortfristiga fordringar	20,8	56,4
Kassa och bank	28,9	0,0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>178,3</b>	<b>531,9</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>		
<i>Bundet eget kapital</i>		
Aktiekapital	4,0	30,5
Uppskrivningsfond	0,0	0,0
<i>Summa bundet eget kapital</i>	<i>4,0</i>	<i>30,5</i>
<i>Fritt eget kapital</i>		
Balanserat resultat	126,5	268,6
Periodens resultat	-30,1	-253,5
<i>Summa fritt eget kapital</i>	<i>96,4</i>	<i>15,1</i>
<b>Eget kapital</b>	<b>100,4</b>	<b>45,6</b>
Långfristiga skulder	67,8	412,3
Kortfristiga skulder	10,1	74,0
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>178,3</b>	<b>531,9</b>

# Noter

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget är utformad i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 - Redovisning för juridisk person. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av Årsredovisningen för 2019/2020. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av denna delårsrapport.

I denna rapport har betydande bedömningar och uppskattningar gjorts, för mer information se not två i Årsredovisningen för 2019/2020.

I delårsrapporten redovisas bruttoresultatet separat vilket skiljer sig ifrån uppställningsformatet i årsredovisningen.

I den finansiella översikten på sidan 6 i denna rapport redovisas rörelseresultatet exklusive IFRS 16 och nedskrivning av goodwill.

## Nya IFRS-standarder som utgivits men som ännu ej tillämpas

Koncernen tillämpar den lätttnadsregel för redovisning av hyreslättnader pga. covid-19 som IASB infört i IFRS 16 och som antagits av EU. IASB har även antagit en förlängning av lätttnadsregeln vilken innebär att hyreslättnader som påverkar leasingavgifter som ursprungligen skulle förfallit senast den 30 juni 2022 omfattas av lätttnadsregeln, dvs. en förlängning med 12 månader jämfört med tidigare lätttnadsregler. Ändringen i IFRS 16 ska tillämpas med full retroaktivitet. Förlängningen av lätttnadsregeln är inte antagen av EU varvid reglerna ej har tillämpats av koncernen. Inga andra IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt ikraft förväntas ha någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna för koncern och moderföretag.

## NOT 2 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE

Koncernens finansiella instrument består av likvida medel, kundfordringar, upplupna intäkter, övriga fordringar, leverantörsskulder, räntebärande skulder, upplupna kostnader och övriga skulder. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens lån redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen använde tidigare derivatinstrument för att hantera valutarisker i USD och EUR. I redovisningen tillämpades säkringsredovisning när en effektiv koppling fanns mellan säkrade framtida kassaflöden och finansiella derivatinstrument. Koncernen hade inga finansiella derivat utestående per 31 augusti 2021 (0) Mkr.

## NOT 3 LEASINGAVTAL IFRS 16

Från 1 september 2019 rapporterar RNB i enlighet med standarden IFRS 16 Leasingavtal där leasingavtal redovisas i balansräkningen och leasingkostnader redovisas som avskrivningar och räntekostnader (bolaget tillämpar undantag, se mer nedan i stycke tre). Koncernens leasingavtal avser till största del hyresavtal för butikslokaler. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara avtalsperioden med tillägg av förväntad förlängningsperiod eller förväntad uppsägning. Om det inte är rimligt säkert att en förlängning eller uppsägning kommer att ske inkluderas inte något av detta i beräkningen av leasingskulden. Utvärdering av hyreskontrakten görs löpande. RNB tillämpar även de praktiska undantagen om att redovisa betalningar hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde, som en kostnad i resultaträkningen.

För de fall hyresrabatter erhållits och faller under lätttnadsregeln för hyreslättnader pga. covid-19 har dessa rabatter inte påverkat IFRS 16 värdena, utan hyreslättnaden redovisas som en negativ variabel leasingavgift. För de fall hyresrabatter erhållits och inte faller under denna regel har leasingavtalen omvärderats vilket resulterat i att värdena för nyttjanderättstillgångar och leasingskulder reducerats, till följd av de minskade återstående leasingavgifterna. Minskningen av nyttjanderättstillgångar och leasingskulder påverkar i förlängningen resultatet där avskrivningar och räntekostnader reduceras under återstående leasingperiod.

## NOT 4 NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

Koncernen	31 aug 21	31 aug 20
Ingående anskaffningsvärde	151 143	335 229
Årets anskaffningar	-	-
Utrangering vid avvecklad verksamhet	-69 030	-
Årets nedskrivningar avseende avvecklad verksamhet	-27 445	-184 000
Årets nedskrivningar	-	-
Omräkningsdifferens	-	-86
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>54 668</b>	<b>151 143</b>

## Goodwillposten fördelad per segment:

	31 aug 21	31 aug 20
Brothers	54 668	54 668
Departments & Stores	-	27 445
Polarn O. Pyret	-	69 030
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>54 668</b>	<b>151 143</b>

## Nedskrivningsprövning av goodwill

Den fjärde periodens nedskrivningsprövning har gjorts för det kvarvarande konceptet Brothers. Samma princip för nedskrivningsprövning har tidigare perioder även använts för att pröva nedskrivningsbehov av goodwill för nu avyttrade verksamheter.

Nedskrivningsprövningen har gjorts genom beräkning av nyttjandevärde för Brothers. Beräkningen baseras på kassaflödesprognoser baserade på utfall, budget och prognoser som tagits fram under 2021. De viktigaste antagandena är intäkter, rörelseresultat, rörelsekapital, investeringar och diskonteringsränta. De framtida kassaflödena är beräknade med utgångspunkt från befintligt skick, det vill säga planerad butiksexpansion och övriga tillväxtplaner ingår inte i kassaflödesprognoserna. Rörelsesegmentets kassaflöde påverkas av kommersiella faktorer som bland annat förändrade konsumtionsmönster, marknadstillväxt, konkurrenskraft, marginaler, kostnadsutveckling, investeringsnivåer och rörelsekapitalbindning. Vid diskonteringen tillkommer bedömning av finansiella faktorer som ränteläge, lånekostnader, marknadsrisk, betavärde och skattesatser.

De kassaflöden som prognostiserats under terminalperioden baseras på en årlig tillväxttakt om 0,2 (0,2) procent. Detta grundas på en bedömning av den framtida långsiktiga tillväxttakten på marknaden vid tidpunkten för nedskrivningsprövningen. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta på 11,0 (11,0) procent efter skatt. Diskonteringsräntan återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidsvärde och de risker som särskilt avser den tillgång för vilken uppskattning av de framtida kassaflödena inte har justerats. En högre diskonteringsränta har antagits bland annat som en följd av högre applicerad riskpremie med bakgrund av ökad osäkerhet i marknadsklimatet.

## Resultat av den fjärde periodens nedskrivningsprövning

Nedskrivningsprövningen som har genomförts i period fyra gjordes för det kvarvarande konceptet Brothers och var baserad på prognos för innevarande räkenskapsår, samt kommande år i prognosperioden. Nedskrivningsprövningen resulterade inte i något nedskrivningsbehov för Brothers.

I period ett skrev koncernen ned värdet på goodwill i Departments & Stores med 27 Mkr till 0 Mkr. I period två skrev moderbolaget ned värdet på aktierna i Brothers med 22 Mkr till 124 Mkr.

## NOT 5 IFRS 15 INTÄKTSREDOVISNING

Se sidan 6 för intäktsredovisning per segment och produktkategori.

## NOT 6 VERKSAMHET SOM ÄR AVYTTRAD

	Sep 2020 -aug 2021	Sep 2019 -aug 2020
<b>Periodens resultat avseende avvecklade verksamheter</b>		
<b>Department and Stores</b>		
Periodens resultat	45,4	-195,1
Realisationsförlust avyttring	-120,8	-
	<b>-75,3</b>	<b>-195,1</b>
<b>Polarn O. Pyret</b>		
Periodens resultat	87,9	-20,0
Realisationsvinst avyttring	154,3	-
	<b>242,3</b>	<b>-20,0</b>
<b>Summa Periodens resultat avseende avvecklade verksamheter</b>	<b>166,9</b>	<b>-215,0</b>

Den 2 februari 2021 avyttrades verksamheten i affärsområdet Departments & Stores i en inkråmsöverlåtelse. Verksamheten har under verksamhetsåret redovisat som eget segment. Segmentet Departments & Stores resultat presenteras nedan:

### Resultaträkning Departments & Stores:

Mkr	3 månader		12 månader	12 månader
	Jun 2021 -aug 2021	Jun 2020 -aug 2020	Sep 2020 -aug 2021	Sep 2019 -aug 2020
Intäkter	-	159,8	403,3	796,5
Varav extern ackordsvinst	-	0,0	115,7	0,0
Nedskrivning goodwill	-	0,0	-27,5	-141,0
Kostnader	-	-165,1	-330,4	-850,6
<b>Periodens resultat före skatt från avvecklade verksamheter</b>	-	<b>-5,4</b>	<b>45,4</b>	<b>-195,1</b>
Periodens skatt	-	0,0	0,0	0,0
<b>Periodens resultat efter skatt från avvecklade verksamheter</b>	-	<b>-5,4</b>	<b>45,4</b>	<b>-195,1</b>
<b>Reaförlust vid försäljning av verksamhet</b>	-	<b>0,0</b>	<b>-120,8</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa Periodens resultat avseende avvecklade verksamheter</b>	-	<b>-5,4</b>	<b>-75,3</b>	<b>-195,1</b>

**Balansräkning Departments & Stores:**

Mkr	2021-02-02
Immateriella tillgångar	0,0
Materiella anläggningstillgångar	38,8
Nyttjanderättstillgångar	414,8
Finansiella anläggningstillgångar	0,0
Varulager	122,6
Kortfristiga fordringar	25,5
Kassa och bank	0,0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>601,8</b>
Långfristig leasingkulld	352,1
Kortfristig leasingkulld	79,5
Övriga kortfristiga skulder	35,3
<b>Summa skulder</b>	<b>466,9</b>
<b>Nettotillgångar direkt associerade med verksamhet för avyttring</b>	<b>134,9</b>

Den preliminära köpeskillingen om 58 Mkr var avhängig av bland annat prognosticerad varulagernivå på dagen för övertagandet. Varulagernivån blev lägre samt att större skulder än antagits har övertagits av köparen. Detta medför att den bedömda preliminära och justerade köpeskillingen uppgår till 36 Mkr. Utbetalning av köpeskillingen baseras på mätpunkter i överföring av verksamheten. I kvartal två erhöles 29 Mkr av köpeskillingen.

**Nettokassaflödet i segmentet Departments & Stores är som följer:**

Mkr	3 månader		12 månader	12 månader
	Jun 2021 -aug 2021	Jun 2020 -aug 2020	Sep 2020 -aug 2021	Sep 2019 -aug 2020
Den löpande verksamheten	0,0	6,3	90,7	142,4
Investering	0,0	-4,6	-3,3	-18,5
Finansiering	0,0	-9,9	-46,0	-64,5
<b>Nettokassaflöde</b>	<b>0,0</b>	<b>-8,2</b>	<b>41,4</b>	<b>59,5</b>

Den 31 mars 2021 avyttrades affärsområdet Polarn O. Pyret genom en aktieöverlåtelse. Verksamheten har under verksamhetsåret redovisat som eget segment. Segmentet Polarn O. Pyret resultat presenteras nedan:

**Resultaträkning Polarn O. Pyret:**

Mkr	3 månader		12 månader	12 månader
	Jun 2021 -aug 2021	Jun 2020 -aug 2020	Sep 2020 -aug 2021	Sep 2019 -aug 2020
Intäkter	0,0	107,7	479,4	662,9
Varav extern ackordsvinst	0,0	0,0	72,9	0,0
Nedskrivning goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostnader	0,0	-129,6	-383,2	-682,6
<b>Periodens resultat före skatt från avvecklade verksamheter</b>	<b>0,0</b>	<b>-21,9</b>	<b>96,3</b>	<b>-19,7</b>
Periodens skatt	0,0	-1,5	-8,4	-0,3
<b>Periodens resultat efter skatt från avvecklade verksamheter</b>	<b>0,0</b>	<b>-23,4</b>	<b>87,9</b>	<b>-20,0</b>
<b>Reavinst vid försäljning av verksamhet</b>	<b>2,0</b>	<b>0,0</b>	<b>154,3</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa Periodens resultat avseende avvecklade verksamheter</b>	<b>2,0</b>	<b>-23,4</b>	<b>242,3</b>	<b>-20,0</b>



**Balansräkning Polarn O. Pyret:**

Mkr	2021-03-31
Immateriella tillgångar	92,8
Materiella anläggningstillgångar	14,4
Nyttjanderättstillgångar	38,6
Finansiella anläggningstillgångar	4,3
Varulager	90,6
Kortfristiga fordringar	27,7
Kassa och bank	82,4
<b>Summa tillgångar</b>	<b>350,8</b>
Långfristig leasingsskuld	13,5
Kortfristig leasingsskuld	32,6
Övriga kortfristiga skulder	124,5
<b>Summa skulder</b>	<b>170,5</b>
<b>Nettotillgångar direkt associerade med verksamhet för avyttring</b>	<b>180,3</b>

Köpeskillingen om 355 Mkr för Polarn O. Pyret var uppdelad i tre delar: en första initial kontant betalning erhållen den 31 mars om 233 Mkr, 120 Mkr som erhöles den 28 juni samt en slutavräkning om 2 Mkr som erhöles den 12 augusti.

**Nettokassaflödet i segmentet Polarn O. Pyret är som följer:**

Mkr	3 månader		12 månader	12 månader
	Jun 2021 -aug 2021	Jun 2020 -aug 2020	Sep 2020 -aug 2021	Sep 2019 -aug 2020
Den löpande verksamheten	0,0	-2,7	52,2	135,8
Investering	0,0	0,4	2,1	-10,7
Finansiering	0,0	1,7	-2,6	-40,3
<b>Nettokassaflöde</b>	<b>0,0</b>	<b>-0,6</b>	<b>51,7</b>	<b>84,8</b>

## Nyckeltal för kvarvarande verksamheter

Mkr	Sep 2020 -aug 2021	Sep 2019 -aug 2020
Bruttovinstmarginal, %	52,1	52,0
Rörelsemarginal, %	-8,6	-46,1
Rörelsemarginal, exkl. IFRS 16, %	-9,7	-48,7
Soliditet, %	15,2	-7,6
Soliditet, exkl. IFRS 16, %	33,7	-8,3
Räntetäckningsgrad, ggr	-0,5	-3,2
Kvot av nettoskuld och rörelseresultat före avskrivningar	3,5	-41,3
Nettoskuld, Mkr	194,6	1 159,0
Nettoskuldsättningsgrad, %	306,5	-874,7
Avkastning på eget kapital, %	161,0	-428,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-3,2	-16,4
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	101 737	83 391
Antal aktier vid periodens slut (tusental)	101 737	101 737
Resultat efter skatt per aktie, Kr	1,08	-5,21
Eget kapital per aktie vid periodens slut, Kr	-0,21	-1,30
Antal årsanställda	136	182

Se Definitioner nyckeltal sidan 22

## Aktieägare

### Största aktieägare per 2021-08-31

	Antal aktier	Aktiekapital/ Röster, %
Konsumentföreningen Stockholm	41 832 649	41,1
Novobis AB	11 957 790	11,8
Strategiq Capital AB	2 100 000	2,1
SEB Investment Management	2 045 845	2,0
Avanza Pension Försäkringsaktiebolaget	1 493 691	1,5
Lars-Erik Harvig	684 072	0,7
Michael Sandling	683 000	0,7
Sture Lundén	682 700	0,7
Michael Olsson	424 589	0,4
Björn Alexandersson	379 204	0,4
<b>Summa 10 största aktieägarna</b>	<b>62 283 540</b>	<b>61,4</b>
Övriga (18 552 ägare)	39 452 988	38,6
<b>Total</b>	<b>101 736 528</b>	<b>100,0</b>

Källa: Euroclear Sweden AB

# Resultaträkning per kvartal koncernen

Mkr	Q4		Q3		Q2		Q1	
	2020/ 2021	2019/ 2020	2020/ 2021	2019/ 2020	2020/ 2021	2019/ 2020	2020/ 2021	2019/ 2020
Nettoomsättning	85,4	70,0	60,8	58,7	46,6	118,3	55,6	116,5
Handelsvaror	-42,1	-27,0	-25,1	-33,0	-22,8	-61,9	-29,3	-55,8
<b>Bruttoresultat</b>	<b>43,3</b>	<b>43,0</b>	<b>35,6</b>	<b>25,7</b>	<b>23,8</b>	<b>56,4</b>	<b>26,3</b>	<b>60,8</b>
Övriga rörelseintäkter	7,1	3,1	8,3	23,1	5,3	15,2	62,0	11,5
Övriga externa kostnader	-19,2	-2,0	-20,0	-29,3	-20,0	-25,3	-15,9	-34,9
Personalkostnader	-22,9	-23,4	-24,9	-42,8	-28,8	-49,2	-24,6	-50,8
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	-14,9	-28,6	-18,2	-17,3	-20,0	-25,4	-16,3	-25,2
Nedskrivning av goodwill	-	0,0	-	-43,0	-	-	-	-
Resultat vid avyttring av dotterbolag	0,0	0,0	0,0	-4,8	0,0	-	-	-
<b>Rörelseresultat för kvarvarande verksamheter</b>	<b>-6,6</b>	<b>-7,9</b>	<b>-19,2</b>	<b>-88,4</b>	<b>-39,7</b>	<b>-28,2</b>	<b>31,4</b>	<b>-38,6</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	0,5	0,0	1,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-5,2	-13,4	-9,2	-17,3	-10,9	-10,1	-9,0	-9,6
Orealiserat resultat på valutasäkringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0	0,0
<b>Finansnetto</b>	<b>-4,7</b>	<b>-13,4</b>	<b>-7,9</b>	<b>-17,3</b>	<b>-10,3</b>	<b>-10,1</b>	<b>-9,0</b>	<b>-9,6</b>
<b>Resultat efter finansiella poster för kvarvarande verksamheter</b>	<b>-11,3</b>	<b>-21,3</b>	<b>-27,1</b>	<b>-105,7</b>	<b>-50,0</b>	<b>-38,3</b>	<b>22,4</b>	<b>-48,2</b>
Skatt på kvartalets resultat	0,0	0,0	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Kvartalets resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>-11,3</b>	<b>-21,3</b>	<b>-27,1</b>	<b>-106,0</b>	<b>-49,9</b>	<b>-38,2</b>	<b>22,3</b>	<b>-48,2</b>
<b>Avvecklade verksamheter</b>								
Periodens resultat avseende avvecklade verksamheter	4,9	-28,8	128,8	-211,7	-123,3	-24,9	166,9	44,3
Kvartalets resultat	<b>-6,4</b>	<b>-50,1</b>	<b>101,7</b>	<b>-317,7</b>	<b>-173,2</b>	<b>-63,1</b>	<b>189,2</b>	<b>-3,9</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>								
Övrigt totalresultat, vilket kommer att omklassificeras till årets resultat i efterföljande kvartal								
Kassaflödessäkringar - värdeförändringar	0,0	8,8	0,0	0,0	0,0	4,2	0,0	-8,2
Kassaflödessäkringar som återförts till resultatet	0,0	-6,7	0,0	0,0	0,0	-1,0	0,0	-4,4
Omräkningsdifferenser	0,0	-0,2	0,1	0,0	-0,4	0,8	0,1	-0,9
Skatt hänförlig till poster i övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totalresultat för kvartalet</b>	<b>-6,4</b>	<b>-48,2</b>	<b>101,8</b>	<b>-317,7</b>	<b>-173,6</b>	<b>-59,1</b>	<b>189,3</b>	<b>-17,4</b>

## Nyckeltal per kvartal för kvarvarande verksamheter

Mkr	Q4		Q3		Q2		Q1	
	2020/ 2021	2019/ 2020	2020/ 2021	2019/ 2020	2020/ 2021	2019/ 2020	2020/ 2021	2019/ 2020
Bruttovinstmarginal, %	50,7	61,4	58,7	43,7	51,1	47,7	47,3	52,1
Rörelsemarginal, %	-7,8	-11,2	-31,5	-150,6	-85,3	-23,8	56,5	-33,1
Avkastning på eget kapital, %	-17,0	19,9	-142,5	-139,5	-401,2	-17,0	-59,0	-17,2
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	101 737	101 737	101 737	101 737	101 737	95 774	101 737	33 912
Antal aktier vid kvartalets slut (tusental)	101 737	101 737	101 737	101 737	101 737	101 737	101 737	33 912
Resultat efter skatt per aktie, kr	-0,11	-0,21	-0,27	-1,04	-0,49	-0,40	0,22	-1,42
Eget kapital per aktie vid kvartalets slut, kr	-0,21	-1,30	-0,15	-0,80	-1,15	2,29	0,56	6,42
Eget kapital	63,5	-132,5	69,9	-81,5	-31,9	233,4	56,8	217,6
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	0,1	0,1	0,4	1,4	-0,3	-0,3	0,6	2,9
Kassaflöde från den löpande verksamheten	12,8	8,7	45,2	147,1	-34,5	-31,8	63,4	99,3
Aktiekurs vid kvartalets slut	3,0	0,7	2,4	0,4	0,7	1,0	0,6	1,3

# Avstämning av nyckeltal

Mkr	12 månader Sep 2020 –aug 2021	12 månader Sep 2019 –aug 2020
Nettoomsättning	248,3	363,5
Handelsvaror	-118,9	-174,3
<b>Bruttoresultat</b>	<b>129,3</b>	<b>189,2</b>
Övriga rörelseintäkter	71,9	7,4
Övriga externa kostnader	-51,2	-84,6
Personalkostnader	-94,4	-135,2
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	-76,9	-96,5
Nedskrivning av goodwill kvarvarande verksamhet	0,0	-43,0
Resultat vid avyttring av dotterbolag	0,0	-4,8
<b>Rörelseresultat för kvarvarande verksamheter (EBIT)</b>	<b>-21,3</b>	<b>-167,5</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1,8	0,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-36,1	-52,0
Orealiserat resultat på valutasäkringar	0,0	0,0
<b>Finansnetto</b>	<b>-34,3</b>	<b>-52,0</b>
<b>Resultat efter finansiella poster för kvarvarande verksamheter</b>	<b>-55,5</b>	<b>-219,5</b>
Justeringar:		
Skatt på periodens resultat	0,0	-0,2
<b>Periodens resultat för kvarvarande verksamheter</b>	<b>-55,5</b>	<b>-219,8</b>
Rörelseresultat för kvarvarande verksamheter	-21,3	-167,5
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	76,9	96,5
Nedskrivning av goodwill kvarvarande verksamhet	0,0	43,0
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivning av anläggningstillgångar (EBITDA)</b>	<b>55,7</b>	<b>-28,1</b>
Rörelseresultat för kvarvarande verksamheter	-21,3	-167,5
Övriga externa kostnader IFRS16	-65,9	-90,9
Av- och nedskrivning av nyttjanderättstillgångar IFRS 16	62,8	81,3
Nedskrivning av goodwill kvarvarande verksamhet	0,0	43,0
<b>Rörelseresultat , exkl IFRS 16 och nedskrivning av goodwill</b>	<b>-24,3</b>	<b>-134,2</b>

## Avstämning av nyckeltal, forts.

Mkr	12 månader Sep 2020 -aug 2021	12 månader Sep 2019 -aug 2020
Villkorad köpeskilling	0,0	0,0
Övriga långfristiga räntebärande skulder	67,8	412,3
Övriga långfristiga skulder	0,0	0,0
Långfristiga leasingskulder	160,0	657,0
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>227,8</b>	<b>1 069,3</b>
Finansiella tillgångar	0,0	0,0
Villkorad köpeskilling	0,0	21,3
Långfristiga leasingskulder	160,0	657,0
Övriga långfristiga räntebärande skulder	67,8	412,3
Kortfristiga leasingskulder	31,9	168,0
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	0,0	61,5
Likvida medel	-65,1	-161,1
<b>Nettoskuld</b>	<b>194,6</b>	<b>1 159,0</b>
Eget kapital IB	-132,5	235,0
Eget kapital UB	63,5	-132,5
<b>Genomsnittligt eget kapital</b>	<b>-34,5</b>	<b>51,3</b>
Totala tillgångar	418,4	1 735,7
Leverantörsskulder	-21,0	-228,0
Kortfristiga leasingskulder	-31,9	-168,0
Övriga kortfristiga skulder	-74,2	-402,9
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>291,3</b>	<b>936,8</b>
Periodens resultat för kvarvarande verksamheter	-55,5	-219,8
Genomsnittligt eget kapital	-34,5	51,3
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>161,0</b>	<b>-428,8</b>
Sysselsatt kapital IB	936,8	1 103,4
Sysselsatt kapital UB	291,3	936,8
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>614,1</b>	<b>1 020,1</b>
Räntekostnader och liknande resultatposter	-36,1	-52,0
Orealiserad kostnad på valutasäkringar	0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster från kvarvarande verksamheter	-55,5	-219,5
Genomsnittligt sysselsatt kapital	614,1	1 020,1
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>-3,2</b>	<b>-16,4</b>
Rörelseresultat för kvarvarande verksamheter	-21,3	-167,5
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1,8	0,0
Orealiserad intäkt på valutasäkringar	0,0	0,0
<b>Resultat efter finansiella intäkter</b>	<b>-19,4</b>	<b>-167,6</b>
Periodens resultat	111,3	-434,8
Räntekostnad hybridobligation	-1,0	0,0
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	101 737	83 391
<b>Resultat per aktie</b>	<b>1,08</b>	<b>-5,21</b>

# Definitioner nyckeltal

Denna rapport innehåller finansiella mått som inte definieras i IFRS. Dessa finansiella mått används för att följa upp, analysera och styra verksamheten samt att förse koncernens intressenter med finansiell information om koncernens finansiella ställning, resultat och utveckling. Dessa finansiella mål anses nödvändiga för att kunna följa och styra utvecklingen av koncernens finansiella mål och därför relevanta att presentera kontinuerligt.

Nedan följer en lista över definitioner av de nyckeltal som används i rapporten.

## MARGINALMÅTT

### *Bruttovinstmarginal*

Nettoomsättningen minus handelsvaror i förhållande till nettoomsättningen.

Syfte: Marginalen visar hur stor del av nettoomsättningen som är kvar för att täcka övriga kostnader.

### *Rörelsemarginal*

Rörelseresultat i procent av nettomsättningen

Syfte: Måttet används för att mäta operativ lönsamhet i verksamheten.

### *Rörelsemarginal exklusive IFRS 16*

Rörelseresultat exklusive effekter av redovisningsstandarden IFRS 16 i procent av nettomsättningen. (I detta nyckeltal redovisas leasingutgifter som en rörelsekostnad och inte som kostnad för avskrivning och räntekostnader).

Syfte: Måttet används för att mäta operativ lönsamhet i verksamheten och visa på effekten av den relativt nya redovisningsstandarden IFRS 16 och därmed göra det lättare att jämföra måttet mot tidigare perioder.

## AVKASTNINGSTAL

### *Avkastning på eget kapital*

Periodens resultat exkl minoritetens andel i procent av genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid årets början plus eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid årets slut dividerat med två.

Syfte: Måttet visar hur företaget förräntat aktieägarnas kapital.

### *Avkastning på sysselsatt kapital*

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två. Sysselsatt kapital beräknas som eget kapital ökat med räntebärande skulder.

Syfte: Företagets avkastning oberoende av finansiering.

## FINANSIELLA MÅTT

### *Soliditet*

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Syfte: Soliditet anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

### *Soliditet exklusive IFRS 16*

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen exklusive effekter från redovisningsstandarden IFRS 16. (I detta nyckeltal redovisas inte leasingkontrakt som en tillgång och skuld i balansräkningen).

Syfte: Soliditet anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Att ta bort effekten från redovisningsstandarden IFRS 16 från måttet gör det lättare för en läsare att jämföra måttet mot tidigare perioder.

### *Nettoskuld*

Lån samt övriga räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel.

Syfte: Nettoskuld visar förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av räntebärande skulder om de förföll på dagen för beräkningen.

### *Nettoskuld exklusive IFRS 16*

Lån samt övriga räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel, exklusive effekten av redovisningsstandarden IFRS 16. I detta nyckeltal redovisas inte leasingkontrakt som en tillgång och skuld i balansräkningen).

Syfte: Nettoskuld visar förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av räntebärande skulder om de förföll på dagen för beräkningen. Att ta bort effekten från redovisningsstandarden IFRS 16 från måttet gör det lättare för en läsare att jämföra måttet mot tidigare perioder.

### *Nettoskuldsättningsgrad*

Nettoskuld i procent av eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Syfte: Måttet visar företagets finansiella styrka.

### *Räntetäckningsgrad*

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader och kostnad på orealiserat resultat på termiskontrakt.

Syfte: Räntetäckningsgrad visar bolagets förmåga att täcka sina finansiella kostnader.

### *Kvot av nettoskuld och rörelseresultat före avskrivningar*

Skulder minus placeringar och likvida medel dividerat med rörelseresultat före avskrivningar.

Syfte: Nyckeltalet visar bolagets förmåga att betala sina skulder.

## AKTIERELATERADE MÅTT

### *Eget kapital per aktie*

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare efter avdrag för hybridobligation dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Syfte: Måttet visar hur mycket eget kapital det finns per aktie.

### *Resultat per aktie*

Periodens resultat efter avdrag av ränta på hybridobligationer dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier under perioden.

Syfte: Nyckeltalet används för att, ur ett ägarperspektiv, bedöma investeringens utveckling

## ÖVRIGA BEGREPP

### *Antal årsanställda*

Totala antalet närvarotimmar senaste 12-månadersperioden dividerade med normal årsarbetstid i respektive land.

### *Genomsnittligt antal aktier*

Vägt genomsnitt av under perioden utestående stamaktier.

### *Försäljning i jämförbara enheter, förändring i %*

Förändring av omsättning i jämförbara enheter inkl. e-handel efter justering för öppnade/stängda enheter samt valutakurs-effekter.

### *Försäljningsställen*

Fysiska butiker, egna e-handelssidor samt e-handelssamarbeten.

### *Stilindex*

Indikation över försäljningsutvecklingen i fysiska modebutiker och deras e-handel, mätt på jämförbara enheter och i löpande priser. Presenteras av Svensk Handel Stil. HUI Research ansvarar för insamling och bearbetning.

### *Totala omkostnader*

Totala omkostnader innefattar: övriga externa kostnader, personalkostnader och avskrivningar.

### *Total brand sales*

Total varuförsäljning i egna butiker och franchisetagar butiker till konsument, exklusive moms, på samtliga marknader, mätt under rullande tolv månader.

### *Omstruktureringskostnader*

Omstruktureringskostnader är kostnader som är hänförliga till de separation- och avyttringsprojekt som beslutades på årsstämman 20 december 2018 och avslutades i februari 2020.

### *Rörelseresultat före omstruktureringskostnader*

Rörelseresultat enligt resultaträkningen exklusive kostnader som är hänförliga till de separation- och avyttringsprojekt som beslutades på årsstämman 20 december 2018.

### *Rörelseresultat före omstruktureringskostnader och nedskrivning av goodwill*

Rörelseresultat enligt resultaträkningen exklusive kostnader som är hänförliga till de separation- och avyttringsprojekt som beslutades på årsstämman 20 december 2018, samt nedskrivning av goodwill.

### *Rörelseresultat exklusive IFRS 16*

Rörelseresultat enligt resultaträkningen korrigerat för effekten av redovisningsstandarden IFRS 16. (I detta nyckeltal redovisas leasingutgifter som en rörelsekostnad och inte som kostnad för avskrivning och räntekostnader).

# RNB RETAIL AND BRANDS

---

**Postadress:**

Box 161 42  
103 23 Stockholm

**Besöksadress:**

Drottninggatan 33  
Stockholm

**www.rnb.se**

Telefon 08-410 520 00  
Org. nr. 556495-4682

**Tickerkoder:**

RNBS i Nasdaq OMX  
RNBS:SS i Bloomberg  
RNBS.ST i Reuters  
ISIN-kod: SE0005223674

Frågor om rapporten kan ställas till [info@retailandbrands.se](mailto:info@retailandbrands.se)