

# RNB

DELÅRSRAPPORT FÖR PERIODEN  
1 SEPTEMBER 2020 – 31 MAJ 2021

# 3

RNB RETAIL AND BRANDS

## BROTHERS

RNB RETAIL AND BRANDS äger, driver och utvecklar butiker och e-handel inom mode, konfektion och accessoarer. Fokus är att ge en service och köppplevelse utöver det vanliga. Försäljning bedrivs genom konceptet Brothers. Brothers är en rikstäckande herrmodekedja med 44 butiker inklusive en e-handel. Brothers är den självklara destinationen för uppdaterat, avslappnat och välklätt mode i prisvärd kvalitet med suverän passform för alla män i alla situationer. RNB RETAIL AND BRANDS är noterat på Nasdaq Stockholm (RNBS).

# Ljusnande vår för Brothers

Kvartalet visade en efterlängtd ökning av antalet kunder och ökad försäljning för Brothers. Brothers har en kraftigt ökad försäljning jämfört med kvartal två och ökar sin marknadsandel inom herrmode. Utvecklingen har fortsatt i juni månad. Avyttringen av Polarn O. Pyret slutfördes i kvartalet och det är nu fortsatt fokus i koncernen på att hitta en lösning för kvarvarande verksamhet.

## TREDJE KVARTALET, 1 MARS 2021 – 31 MAJ 2021 I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen ökade till 61 Mkr (59).
- Jämförbar försäljning i alla länder för alla affärsområden ökade med 20,1 procent (-32,1).
- Försäljningen i jämförbara enheter i Sverige för affärsområdena ökade med 14,0 procent (-32,5), jämfört med marknadens ökning om 19,8 procent (-28,5).
- Rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter uppgick till -19 Mkr (-88).
- Resultat efter skatt för kvarvarande verksamheter uppgick till -27 Mkr (-106).
- Resultat efter skatt uppgick till 102 Mkr (-318).
- Resultat per aktie var 1,00 kronor (-3,12).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 45 Mkr (147).

## PERIODEN, 1 SEPTEMBER 2020 – 31 MAJ 2021 I SAMMANDRAG

- Nettoomsättningen minskade till 163 Mkr (293).
- Jämförbar försäljning i alla länder för alla affärsområden minskade med -17,0 procent (-16,5).
- Försäljningen i jämförbara enheter i Sverige för affärsområdena minskade med -20,5 procent (-15,8), jämfört med marknadens nedgång om -12,7 procent (-9,9).

- Rörelseresultatet för kvarvarande verksamheter uppgick till -15 Mkr (-160).
- Resultat efter skatt för kvarvarande verksamheter uppgick till -44 Mkr (-198).
- Resultat efter skatt uppgick till 118 Mkr (-385).
- Resultat per aktie var 1,15 kronor (-4,99).
- Kassaflödet från den löpande verksamheten var 81 Mkr (235).
- Affärsområdet Departments & Stores avyttrades i kvartal två.

## HÄNDELSER UNDER KVARTALET

- Affärsområdet Polarn O. Pyret avyttrades i mars till en preliminär köpeskilling om 353 Mkr.
- VD och Koncernchefen Kristian Lustin sa upp sig på egen begäran i början maj för att påbörja en ny befattning på ett annat bolag.

## HÄNDELSER EFTER KVARTALET UTGÅNG

- Resterande 120 Mkr av den preliminära köpeskillingen från avyttringen av Polarn O. Pyret erhöles den 28 juni.
- Kallelse till extra bolagsstämma offentliggjordes den 30 juni.

## KONTAKTINFORMATION

Koncernchef, Kristian Lustin 08-410 524 63  
VD Brothers, Christopher Englinde 076-887 24 17

## PRESS OCH ANALYTIKERMÖTE

Med anledning av dagens rapport inbjuder RNB till en presentation där CEO Kristian Lustin och Group Business Controller Richard Roa kommenterar rapporten. Presentationen hålls den 1 juli klockan 10.00 och går att följa via telefonkonferens eller audiosändning.

För att delta vid presentationstillfället vänligen ring telefonnummer:

+46 8 505 583 66 (Sverige)

+44 333 300 92 68 (Storbritannien)

Eller via följande länk: <http://www.rnb.se/Investor-relations/>

## FINANSIELL KALENDER

Delårsrapport fjärde kvartalet 2020/2021	7 oktober 2021
Årsstämma 2020/2021	22 december 2021
Delårsrapport första kvartalet 2021/22	22 december 2021

Informationen i denna rapport är sådan som RNB Retail and Brands AB är skyldig att offentliggöra enligt EU:s marknadsmissbruksförordning och lagen om värdepappersmarknaden. Informationen lämnades, genom kontaktpersonens försorg, för offentliggörande den 1 juli 2021, kl. 07:00 (CEST).

*Denna rapport har upprättats i både en svensk och en engelsk version. Vid skillnader mellan de två ska den svenska versionen gälla.*

# Kommentar från VD

Kvartalets två huvudpunkter har varit en efterlängtd kundtillströmning och ökad försäljning för Brothers samt avyttringen av affärsområdet Polarn O. Pyret.

Koncernens jämförbara försäljning ökade med 20 procent i kvartalet där ökningen var jämnt fördelad mellan butik och e-handel. Det är glädjande att se att antalet besökare ökade i butikerna och den utvecklingen har vi fortsatt att se i juni månad.

Fortsatt hård kostnadskontroll i kvartalet och det kommer att fortsätta tills vi ser att försäljningsuppgången är stabil.

## **BROTHERS**

Även om det tredje kvartalet också påverkades av covid-19, främst i form av minskade besöksflöden som en effekt av restriktioner för antalet besökare i butiker, tidig stängning av restauranger samt fortsatt hög smittspridning så ser vi en tydlig och markant ökning i antalet besökare under senare delen av kvartalet. Stockholmsregionen och de butiker som drabbades först och hårdast i pandemins första månader är de som nu återhämtat sig snabbast. Även om det är fortsatta skillnader mellan regionerna i landet är det nu många butiker som tangerar försäljningsnivåerna från 2019. Försäljningen i kvartalet ökar med 30 procent mot kvartal två där e-handeln står för den största ökningen. I kvartalet som helhet stod e-handeln för 19 procent av den jämförbara försäljningen.

Jämförbar försäljning i kvartalet ökade med drygt 3 procent jämfört med föregående år. För att få en jämlik jämförelse måste föregående års kvartal rekapituleras. Covid-19 slog till med full kraft, stora reor för att få igång försäljningen, varuleveranser stoppades pga företagsrekonstruktionen, hyresrabatter erhöles men även kraftigt rabatterade inköpspriser pga framgångsrika förhandlingar. Den jämförbara försäljningen i juni uppvisar en ökning på 20 procent jämfört med föregående år.

Brothers har en bra utveckling jämfört med sina konkurrenter under kvartalet. Från mars ökar Brothers sin marknadsandel varje månad. Brothers har även haft en mycket bra utveckling på ökad frekvens av återkommande kunder vilket tillsammans med de stadigt ökade konverteringsgraderna visar att Brothers erbjudande uppskattas av slutkonsumenten.

Ett vårtecken var Brothers studenterbjudande på tex kostymer. I år har Brothers sålt över förväntan och dubblerat mot föregående år. Det är ytterligare ett tecken på att verksamheten tar stora kliv mot en mer normal försäljning. Den kraftiga ökningen av kostymförsäljning, inte enbart till studenter, är också ytterligare ett tecken på att efterfrågan på välklätt mode nu ökar snabbt.

I mitten av mars lanserades ett nytt innehåll i kundklubben med ökade förmåner för medlemmar. Detta har tagit emot väldigt väl och försäljningen till medlemmar ökar avsevärt under kvartalet och andelen kundklubbsförsäljning är nu högre än någonsin.

Brothers fortsätter att hålla i sina kostnader och har i kvartalet visat att de än en gång är snabbfotade, flexibla och agerar fort för att minska kostnader under de osäkra omständigheter som råder. Detta görs genom ändrade inköpsstrategier, konsolidering och effektivisering av processer samt ett starkt handelsmannaskap som genomsyrar bolaget.

Effekten av allt detta är att Brothers i kvartalet redovisar ett positivt resultat i sin verksamhet på knappt 1 mkr. Trenden är tydligt positiv och visar på ihållande ökningsdjup då maj hade det bästa resultatet av kvartalets månader. Även juni har varit en bra månad för Brothers och det råder ett positivt momentum kring bolaget.

Det är mycket glädjande för alla att Brothers nu redovisat positiva siffror och med den ihållande positiva utvecklingen visar bolaget på stark uthållighet och en ljus framtid!

## **POLARN O. PYRET**

Jämförbar totalt försäljning i mars ökade med 46 procent. En lång trend bröts då det var butiksförsäljningen som ökade mest och ökningen var över 60 procent. Det visade att den nya vårkollektionen var lyckad och omtyckt av kunderna.

Den 31 mars slutfördes avyttring av P.O.P till Procuritas. Efter en aktieutdelning om 40 miljoner kronor från Polarn O. Pyret till RNB uppgick den preliminära köpeskillingen till 353 mkr. Den slutliga köpeskillingen är ännu inte fastställd.

## **UTSIKTER**

Två avyttringar har slutförts och processen för att hitta en lämplig lösning för RNB och Brothers fortgår.

Det är glädjande att se att samhället sakta återgår till mer normala förhållanden. Detta kommer att påverka vår verksamhet positivt.

Kristian Lustin  
VD och Koncernchef

# Intäkter och resultat RNB-koncernen

## TREDJE KVARTALET, 1 MARS 2021 – 31 MAJ 2021

Koncernens redovisade nettoomsättning, för kvarvarande verksamheter, för årets tredje kvartal var 61 Mkr (59). Försäljningen för jämförbara enheter i Sverige var upp 14,0 procent (-32,5) jämfört med föregående år och för alla länder en ökning med 20,1 procent (-32,1) beräknad i svenska kronor.

Bruttovinstmarginalen för koncernen förbättrades till 58,7 procent (43,7).

Totala löpande omkostnader var väsentligt lägre i kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år tack vare genomförda effektiviseringar. Kvartalets avskrivningar uppgick till 18 Mkr (17) varav 18 Mkr (14) avser IFRS 16.

Rörelseresultatet uppgick till -19 Mkr (-88), IFRS 16 påverkade rörelseresultatet positivt med 4 Mkr (2), vilket ger ett rörelseresultat exklusive IFRS 16 på -23 Mkr (-91).

Finansnettot summerade till -8 Mkr (-17) varav IFRS 16 har påverkat finansnettot med -4 Mkr (-4).

Resultatet efter skatt uppgick till 102 Mkr (-318), varav 129 Mkr (-212) är resultat avseende avvecklade verksamheter.

### Marknadsutveckling i kvartalet

I Sverige ökade försäljningen inom klädhandeln med 19,8 procent (-28,5) i kvartalet enligt Stilindex.

## PERIODEN, 1 SEPTEMBER 2020 – 31 MAJ 2021

Koncernens redovisade nettoomsättning, för kvarvarande verksamheter, för perioden var 163 Mkr (293). Den totala försäljningen för alla affärsområden för jämförbara enheter i Sverige var -20,5 procent (-15,8) och för alla länder en minskning med -17,0 procent (-16,5) beräknad i svenska kronor. Bruttovinstmarginalen för koncernen förbättrades till 52,8 procent (49,8).

Totala löpande omkostnader var väsentligt lägre i perioden jämfört med motsvarande period föregående år tack vare genomförda effektiviseringar. Periodens avskrivningar uppgick till 62 Mkr (68) varav 50 Mkr (58) avser IFRS 16.

Rörelseresultatet uppgick till -15 Mkr (-160), inklusive ackordsvinster om 61 Mkr. IFRS 16 påverkade rörelseresultatet positivt med 3 Mkr (4), vilket ger ett rörelseresultat exklusive IFRS 16 på -18 Mkr (-164).

Finansnettot summerade till -30 Mkr (-39) varav IFRS 16 har påverkat finansnettot med -13 Mkr (-13).

Resultatet efter skatt uppgick till 118 Mkr (-385), varav 162 Mkr (-186) är resultat avseende avvecklade verksamheter.

### Marknadsutveckling i perioden

I Sverige minskade försäljningen inom klädhandeln med -12,7 procent (-9,9) i perioden enligt Stilindex.

---

### Bedömning av fortsatt drift

Styrelsen och verkställande direktören bedömer fortlöpande koncernens likviditet och finansiella resurser på kort och lång sikt. Kvartalsrapporten har upprättats med antagandet om att företaget har förmåga att fortsätta driften under kommande 12 månaders perioden, i linje med fortlevnadsprincipen. Grunden för detta antagande är att RNB Retail and Brands AB och dess dotterbolag har vidtagit kraftfulla åtgärder sedan mars 2020 för att stärka upp den finansiella situationen. Dotterbolagen beviljades företagsrekonstruktioner i mars 2020 och ackordsförslagen vann laga kraft i november 2020. De bokförda ackordsvinsterna i november stärkte dotterbolagens finansiella ställning. På grund av covid-19 stora negativa påverkan på modebranschens försäljning har det fortsatt medfört lägre försäljningsintäkter sedan mars 2020.

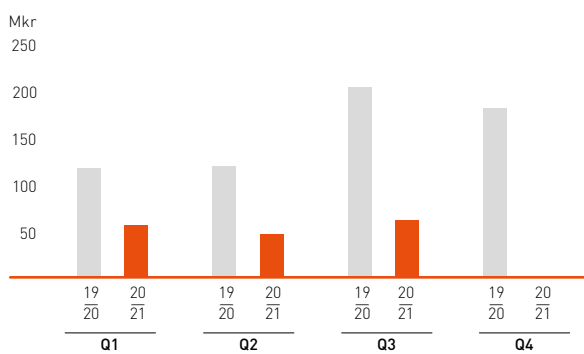
Avyttring av Polarn O. Pyret slutfördes den 31 mars 2021. Efter avyttringen har koncernen ingen checkräkningsskuld samt en positiv kassabehållning.

Styrelsens och verkställande direktörens bedömning är därför att under förutsättning att den kvarvarande verksamheten genererar kassaflöde enligt plan så bedöms koncernen ha nödvändig likviditet och kassaflöde för en fortsatt drift av verksamheten under kommande 12 månaders perioden.

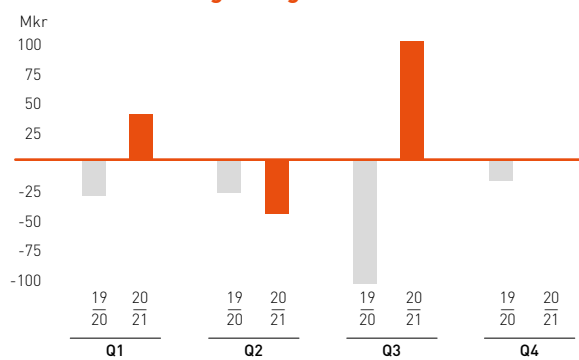
## Koncernen i sammandrag

	3 månader		9 månader		12 månader	Helår
	Mar 2021 -maj 2021	Mar 2020 -maj 2020	Sep 2020 -maj 2021	Sep 2019 -maj 2020	Jun 2020 -maj 2021	Sep 2019 -aug 2020
Nettoomsättning, Mkr	61	59	163	293	233	363
Bruttovinstmarginal (%)	58,7	43,7	52,8	49,8	55,4	52,0
Rörelseresultat, Mkr	-19	-88	-15	-160	-22	-168
<i>Rörelseresultat exkl. IFRS 16 och nedskrivning av goodwill, Mkr</i>	-23	-48	-18	-120	-31	-134
Resultat efter skatt, Mkr	102	-318	118	-385	68	-435
Rörelsemarginal (%)	-31,5	-150,6	-9,0	-54,4	-9,7	-46,1
<i>Rörelsemarginal (%), exkl. IFRS16 och nedskrivning av goodwill, Mkr</i>	-38,1	-81,1	-10,9	-41,1	-13,5	-36,9
Resultat per aktie, Kr	1,00	-3,12	1,15	-4,99	0,66	-5,21
Kassaflöde från löpande verksamhet, Mkr	45	147	81	235	89	243
Försäljningsställen, antal	44	50	44	50	44	44

### Nettoomsättning per kvartal





### Rörelseresultat per kvartal före nedskrivningar av goodwill



# Finansiell översikt affärsområden

RNB Retail and Brands rapporterar nettoomsättning och rörelseresultat för den kvarvarande verksamheten Brothers, samt Departments & Stores och Polarn O. Pyret som avyttrad verksamhet.

Affärsområde	Nettoomsättning inkl avyttrad verksamhet, perioden, 9 månader	Andel, %	Rörelseresultat, perioden exkl. IFRS 16 och nedskrivning av goodwill, 9 månader	Egna butiker		Franchise		
				Butiker	E-handel	Butiker	E-handel	
<b>BROTHERS</b>	<b>163Mkr</b>	 19%	<b>63Mkr</b>	<b>Totalt</b>	<b>39</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>0</b>
				Sverige	39	1	4	-
				Finland	0	0	-	-
<b>Avyttrad verksamhet</b>	<b>677Mkr</b>	 81%	<b>196Mkr</b>					
<b>Totalt</b> RNB RETAIL AND BRANDS	<b>840Mkr</b>		<b>178Mkr</b>	<b>43 butiker</b>	<b>1 e-handel</b>	<b>1 land</b>		

Nettoomsättning och rörelseresultat per affärsområde	3 månader		9 månader		12 månader	Helår
	Mar 2021 -maj 2021	Mar 2020 -maj 2020	Sep 2020 -maj 2021	Sep 2019 -maj 2020	Jun 2020 -maj 2021	Sep 2019 -aug 2020
<b>Nettoomsättning, Mkr</b>						
Brothers	60,8	58,6	162,9	293,4	233,0	363,5
Koncerngemensamt & elimineringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Nettoomsättning kvarvarande verksamhet</b>	<b>60,8</b>	<b>58,6</b>	<b>162,9</b>	<b>293,4</b>	<b>233,0</b>	<b>363,5</b>
Avyttrad verksamhet	58,0	265,5	677,4	1 164,3	933,1	1 420,0
<b>Nettoomsättning inkl. avyttrad verksamhet</b>	<b>118,8</b>	<b>324,1</b>	<b>840,3</b>	<b>1 457,7</b>	<b>1 166,1</b>	<b>1 783,5</b>
<b>Rörelseresultat, Mkr</b>						
Brothers	0,5	-43,9	62,9	-75,5	55,6	-82,9
Koncerngemensamt & elimineringar	-23,6	-0,3	-80,7	-29,1	-77,5	-25,9
<b>Rörelseresultat, exkl IFRS 16 och nedskrivning av goodwill för kvarvarande verksamhet</b>	<b>-23,1</b>	<b>-44,2</b>	<b>-17,8</b>	<b>-104,6</b>	<b>-22,0</b>	<b>-108,8</b>
Avyttrad verksamhet	8,8	-53,4	195,9	-39,6	153,6	-81,9
<b>Rörelseresultat, exkl IFRS 16 och nedskrivning av goodwill, inkl avyttrad verksamhet</b>	<b>-14,3</b>	<b>-97,6</b>	<b>178,1</b>	<b>-144,2</b>	<b>131,7</b>	<b>-190,6</b>

# BROTHERS

Brothers är en herrmodekedja som är den självklara destinationen för uppdaterat, avslappnat och välklätt mode i prisvärd kvalitet med suverän passform för alla män i alla situationer

## TREDJE KVARTALET, 1 MARS 2021 – 31 MAJ 2021

Nettoomsättningen för Brothers uppgick till 61 Mkr (59). Försäljningen i jämförbara enheter ökade med 3,2 procent och E-handels andel av jämförbar försäljning uppgick till 19 procent. Brothers e-handelsandel av total försäljning per R12 uppgick till 15 procent. Nettoomsättningen från försäljning till franchisetagare var lägre i kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Antalet besökare i jämförbara fysiska butiker sjönk med fem procent i kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år men med en ökad hitrate. Under senare delen av kvartalet ökade antalet besökare tydligt.

Bruttovinstmarginalen för affärsområdet förbättrades i kvartalet på grund av lägre prisnedsättningsgrad än föregående års period. Tack vare genomförda effektiviseringar är omkostnaderna lägre i kvartalet jämfört med motsvarande kvartal föregående år. De största kostnadsminskningarna var inom inom butikshyror och personalkostnader.

Rörelseresultatet uppgick till 5 Mkr (-85). Rörelseresultatet exklusive IFRS 16 och uppgick till 0 Mkr (-87).

Affärsområdets varulagernivå var i nivå med föregående år när drastiska förbättringar gjordes. Ett aktivt arbete med varulagernivåer och produktmix är ett fokusområde.

I kvartalet har butiksbeståndet varit oförändrat.

## PERIODEN, 1 SEPTEMBER 2020 – 31 MAJ 2021

Nettoomsättningen för Brothers uppgick till 163 Mkr (293). Försäljningen i jämförbara enheter minskade med -32,1 procent och E-handels andel av jämförbar försäljning uppgick till 18 procent. Nettoomsättningen från försäljning till franchisetagare var lägre i perioden jämfört med motsvarande period föregående år. Total brand sales mätt under rullande tolv månader uppgick till 262 Mkr (482).

Antalet besökare i jämförbara fysiska butiker var ner 40 procent i perioden jämfört med motsvarande period föregående år, med en ökad hitrate.

Bruttovinstmarginalen för affärsområdet förbättrades under perioden på grund av lägre prisnedsättningsgrad främst i kvartal tre. Tack vare genomförda effektiviseringar är

omkostnaderna lägre under perioden jämfört med motsvarande period föregående år. De största kostnadsminskningarna hittas inom butikshyror och personalkostnader.

Rörelseresultatet uppgick till 66 Mkr (-114). Rörelseresultatet exklusive IFRS 16 och uppgick till 63 Mkr (-119).



# Finansiell ställning och likviditet

Koncernens balansomslutning uppgick till 583 Mkr jämfört med 1 736 Mkr vid ingången av räkenskapsåret.

Varulagret uppgick den 31 maj till 90 Mkr (347) jämfört med 379 Mkr vid ingången av räkenskapsåret.

Kassaflödet från förändringar av rörelsekapital var positivt i perioden med 30 Mkr (212). Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 81 Mkr (235) i perioden. Efter investeringar var kassaflödet 227 Mkr (205).

Nettolåneskulden minskade till 187 Mkr (1 228) jämfört med 1 159 Mkr vid räkenskapsårets ingång.

## EGET KAPITAL

Vid periodens slut uppgick koncernens egna kapital till 70 Mkr jämfört med -133 Mkr vid ingången av räkenskapsåret, vilket ger en soliditet om 12,0 procent jämfört med -7,6 procent vid ingången av räkenskapsåret. Exklusive IFRS 16 uppgick soliditeten till 21,2 procent (-5,0).

I kvartal två konverterades totalt 85 Mkr av företagsobligationen och upplupen ränta till ett efterställt förlagslån med evig löptid, en s.k. hybridobligation. Hybridobligationen klassificeras som eget kapital. Hybridobligationen har högre prioritet än aktieägarnas kapital och tex måste hybridobligationen återbetalas innan aktieutdelning kan ske.

## LIKVIDITET

Koncernens likvida medel, uppgick vid periodens slut till 76 Mkr (177) jämfört med 161 Mkr vid ingången av räkenskapsåret. Ackordslikviderna för Departments & Stores och Polarn O. Pyret betalades i januari och för Brothers i juni.

## SKULDER

Brothers har en kreditfacilitet om 10 Mkr. Faciliteten som används för garantier är fullt säkerställd genom insatta spårmedel. Den tidigare kreditramen i moderbolaget om 110 Mkr amorterades och avslutades den 31 mars 2021.

I kvartal två konverterades 60 Mkr av företagsobligationen och 25 Mkr i upplupen ränta till ett efterställt förlagslån med evig löptid, en s.k. hybridobligation.

I maj amorterades företagsobligationen med 159 Mkr. Obligationsskulden uppgick per den 31 maj till 185 Mkr inkl upplupen ränta.

Den preliminära köpeskillingen om 353 Mkr för Polarn O. Pyret är uppdelad i två delar: en första initial kontant betalning som erhöles den 31 mars om 233 miljoner kronor och återstående 120 miljoner kronor som erhöles den 28 juni 2021. De 120 Mkr kommer att användas för att amortera RNBs obligations-skuld i mitten på juli månad.

I och med företagsrekonstruktionerna som pågick mellan 23 mars 2020 och 6 november 2020 har vissa villkor i obligationen brutits, vilket dock inte påverkar löptiden. Räntan

är sedan mars 2020 kostnadsförd men ej utbetald, vilket ökat obligationsskulden. 25 Mkr av den upplupna räntan har konverterats till ett efterställt förlagslån med evig löptid.

## INVESTERINGAR SAMT AV- OCH NEDSKRIVNINGAR

Periodens investeringar exklusive investering i dotterbolag uppgick till 6 Mkr (14). Av- och nedskrivningarna uppgick till -62 Mkr (-68), varav -50 (-58) Mkr är hänförligt till IFRS 16. I kvartal två skrevs värdet på aktierna i Brothers ned med 22 Mkr till 124 Mkr. För mer information se not fyra.

## MEDARBETARE

Medelantalet anställda omräknat till heltidsanställda var under perioden 127 (210) för kvarvarande verksamheter. För alla verksamheter var antalet 483 (838).

## TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Inga transaktioner har ägt rum mellan RNB koncernen och närstående under räkenskapsåret som väsentligen har påverkat koncernens ställning och resultat. I övrigt gällande transaktioner med närstående hänvisas till årsredovisningen 2019/2020, not 35.

## SKATT

Koncernen har under perioden betalat skatt om 0 Mkr (0). Då koncernen har ej tillgångsförda förlustavdrag, om 949 Mkr vid ingången av räkenskapsåret, förväntas skattekostnaden vara fortsatt låg. För ytterligare information, se årsredovisningen 2019/2020, not 10.

## MODERBOLAGET

Moderbolagets nettoomsättning uppgick till 17 Mkr (26). Resultatet efter finansnetto uppgick till -36 Mkr (-241). Investeringar uppgick till 0 Mkr (2).

## SÄSONGSVARIATION

Försäljningen i detaljhandeln varierar med årtiderna och bruttomarginalerna påverkas av perioder med realisationer. Avvikelse från normal väderlek påverkar både försäljning och marginaler. Brothers försäljning per kvartal är relativt jämnt fördelad under året. Rörelseresultatet varierar i hög grad mellan kvartalen. Kvartal ett och tre har högst andel av årets rörelseresultat medan kvartal två och fyra lägre rörelseresultat.



## RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

RNB är utsatt för ett antal riskfaktorer som helt eller delvis ligger utanför bolagets kontroll, men som inverkar på koncernens resultat och verksamhet.

### *Finansiella risker*

- Finansieringsrisk för koncernens låneskuld.
- Valutarisker i verkligt värde och framtida kassaflöden där den bedömt största risken är hänförlig till varuinköpen som sker i utländska valutor.
- Ränterisk för koncernens låneskuld.
- Likviditetsrisk för koncernens finansiella skulder.

### *Rörelserelaterade risker*

- Efterfrågan på RNB:s produkter påverkas, liksom för all detaljhandel, av förändringar i det allmänna konjunkturläget, konsumtionsbeteende, säsongsvariation och väderlek.
- Konkurrens från tidigare och nya aktörer inom segment i marknader där RNB verkar.
- Identifiering av de ständigt skiftande modetrenderna och kundernas ändrade köpbeteende.
- Covid-19 har och kommer att medföra negativa effekter på försäljning och resultat men det är svårt att uppskatta hur stor påverkan blir framöver och hur länge påverkan varar.

I övrigt hänvisas till utförligare beskrivning av koncernens risker och riskhantering i årsredovisningen för 2019/2020.

## HÄNDELSE EFTER KVARTALET'S UTGÅNG

Förvärvaren av Polarn O. Pyret betalade den 28 juni de återstående 120 Mkr, samt upplupen ränta om 1,7 Mkr, av den preliminära köpeskillingen. Beloppet om 120 Mkr kommer att användas för att amortera RNBs obligationsskuld i mitten på juli månad.

---

*Styrelsen och verkställande direktören försäkrar att delårsrapporten ger en rättvisande översikt av företagets och koncernens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver de väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som företaget och de företag som ingår i koncernen står inför.*

Stockholm den 1 juli 2021  
Styrelsen och verkställande direktören för  
RNB Retail and Brands AB

Michael Lemner  
Styrelseledamot

Per Thunell  
Styrelsens ordförande

Joel Lindeman  
Styrelseledamot

Kristian Lustin  
Verkställande direktör

# Revisors granskningsrapport

**RNB RETAIL AND BRANDS AB (PUBL), ORG.NR 556495-4682**

## **INLEDNING**

Vi har utfört en översiktlig granskning av den finansiella delårsinformationen i sammandrag (delårsrapporten) för RNB RETAIL AND BRANDS AB (publ) per 31 maj 2021 och den niomånadersperiod som slutade per detta datum. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen. Vårt ansvar är att uttala en slutsats om denna delårsrapport grundad på vår översiktliga granskning.

## **DEN ÖVERSIKTLIGA GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING**

Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med International Standard on Review Engagements ISRE 2410 Översiktlig granskning av finansiell delårsinformation utförd av företagets valda revisor. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i övrigt har.

De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

## **SLUTSATS**

Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att delårsrapporten inte, i allt väsentligt, är upprättad för koncernens del i enlighet med IAS 34 och årsredovisningslagen samt för moderbolagets del i enlighet med årsredovisningslagen.

Stockholm den 1 juli 2021

Ernst & Young AB

Beata Lihammar  
Auktoriserad revisor

# Totalresultaträkning koncernen

Mkr	3 månader		9 månader		12 månader	Helår
	Mar 2021 -maj 2021	Mar 2020 -maj 2020	Sep 2020 -maj 2021	Sep 2019 -maj 2020	Jun 2020 -maj 2021	Sep 2019 -aug 2020
Nettoomsättning	60,8	58,7	162,9	293,4	232,9	363,5
Handelsvaror	-25,1	-33,0	-76,8	-147,3	-103,9	-174,3
<b>Bruttoresultat</b>	<b>35,6</b>	<b>25,7</b>	<b>86,0</b>	<b>146,1</b>	<b>129,0</b>	<b>189,2</b>
Övriga rörelseintäkter	8,3	23,1	64,9	4,3	67,9	7,4
Övriga externa kostnader	-20,0	-29,3	-32,0	-82,6	-34,0	-84,6
Personalkostnader	-24,9	-42,8	-71,5	-111,8	-94,9	-135,2
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	-18,2	-17,3	-62,0	-67,9	-90,6	-96,5
Nedskrivning av goodwill kvarvarande verksamhet not 4	0,0	-43,0	0,0	-43,0	0,0	-43,0
Resultat vid avyttring av dotterbolag	0,0	-4,8	0,0	-4,8	0,0	-4,8
<b>Rörelseresultat för kvarvarande verksamheter</b>	<b>-19,2</b>	<b>-88,4</b>	<b>-14,6</b>	<b>-159,7</b>	<b>-22,5</b>	<b>-167,5</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1,3	0,0	1,3	0,0	1,3	0,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-9,2	-17,3	-30,9	-38,6	-44,3	-52,0
Orealiserat resultat på valutasäkringar	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Finansnetto</b>	<b>-7,9</b>	<b>-17,3</b>	<b>-29,6</b>	<b>-38,6</b>	<b>-43,0</b>	<b>-52,0</b>
<b>Resultat efter finansiella poster för kvarvarande verksamheter</b>	<b>-27,1</b>	<b>-105,7</b>	<b>-44,2</b>	<b>-198,3</b>	<b>-65,5</b>	<b>-219,5</b>
Skatt på periodens resultat	0,0	-0,3	0,0	-0,2	0,0	-0,2
<b>Periodens resultat för kvarvarande verksamheter</b>	<b>-27,1</b>	<b>-106,0</b>	<b>-44,2</b>	<b>-198,5</b>	<b>-65,5</b>	<b>-219,8</b>
Avvecklade verksamheter						
Periodens resultat avseende avvecklade verksamheter not 6	128,8	-211,7	161,9	-186,2	133,1	-215,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>101,7</b>	<b>-317,7</b>	<b>117,7</b>	<b>-384,7</b>	<b>67,6</b>	<b>-434,8</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>						
<i>Övrigt totalresultat, vilket kommer att omklassificeras till årets resultat i efterföljande perioder</i>						
Kassaflödessäkringar - värdeförändringar	0,0	0,0	0,0	-4,0	8,8	4,8
Kassaflödessäkringar som återförts till resultatet	0,0	0,0	0,0	-5,4	-6,7	-12,1
Omräkningsdifferenser	0,1	0,0	-0,3	-0,1	-0,5	-0,3
Skatt hänförlig till poster i övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-
<b>Totalresultat för perioden</b>	<b>101,8</b>	<b>-317,7</b>	<b>117,4</b>	<b>-394,2</b>	<b>69,2</b>	<b>-442,4</b>
<b>Periodens resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	101,7	-317,7	117,7	-384,7	67,6	-434,8
	<b>101,7</b>	<b>-317,7</b>	<b>117,7</b>	<b>-384,7</b>	<b>67,6</b>	<b>-434,8</b>
<b>Totalt resultat hänförligt till:</b>						
Moderbolagets aktieägare	101,8	-317,7	117,4	-394,2	69,2	-442,4
	<b>101,8</b>	<b>-317,7</b>	<b>117,4</b>	<b>-394,2</b>	<b>69,2</b>	<b>-442,4</b>
<b>Periodens resultat per aktie före och efter utspädning (kr) <sup>1</sup></b>	<b>1,00</b>	<b>-3,12</b>	<b>1,15</b>	<b>-4,99</b>	<b>0,66</b>	<b>-5,21</b>
<b>Genomsnittligt antal aktier (tusental)</b>	<b>101 737</b>	<b>101 737</b>	<b>101 737</b>	<b>77 141</b>	<b>101 737</b>	<b>83 391</b>

1) Se Avstämmning nyckeltal sid 21-22

## Balansräkning koncernen, i sammandrag

Mkr		2021-05-31	2020-05-31	2020-08-31
<b>Tillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	not 4	60,9	194,3	191,1
Materiella anläggningstillgångar		8,2	75,0	73,1
Nyttjanderättstillgångar	not 3	183,0	880,9	772,8
Finansiella anläggningstillgångar		8,0	14,3	12,5
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>260,1</b>	<b>1 164,5</b>	<b>1 049,5</b>
Varulager		89,5	346,5	378,6
Kortfristig räntebärande fordran		120,0	0,0	0,0
Kortfristiga fordringar		36,8	130,1	146,5
Likvida medel		76,4	176,6	161,1
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>322,7</b>	<b>653,2</b>	<b>686,2</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>582,8</b>	<b>1 817,7</b>	<b>1 735,7</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>				
Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		69,9	-81,5	-132,5
<b>Summa eget kapital</b>		<b>69,9</b>	<b>-81,5</b>	<b>-132,5</b>
Långfristiga leasingskulder	not 3	164,6	728,0	657,0
Obligationslån, långfristig		65,6	405,3	412,3
Kortfristiga leasingskulder	not 3	33,1	187,7	168,0
Obligationslån, kortfristig		120,0	0,0	0,0
Övriga kortfristiga skulder		129,6	578,2	630,9
<b>Summa skulder</b>		<b>512,9</b>	<b>1 899,2</b>	<b>1 868,2</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>582,8</b>	<b>1 817,7</b>	<b>1 735,7</b>

## Förändring av eget kapital koncernen, i sammandrag

Mkr	Sep 2020 -maj 2021	Sep 2019 -maj 2020	Sep 2019 -aug 2020
Ingående balans	-132,5	235,0	235,0
<b>Periodens resultat</b>	<b>117,7</b>	<b>-384,7</b>	<b>-434,8</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Förändringar kassaflödessäkringar	0,0	4,8	4,8
Kassaflödessäkringar som återförs till resultatet	0,0	-12,1	-12,1
Omräkningsdifferenser	-0,3	0,6	-0,3
<b>Årets totalresultat</b>	<b>117,4</b>	<b>-391,4</b>	<b>-442,4</b>
Nyemission	0,0	74,9	74,9
Hybridobligation	85,0	0,0	0,0
<b>Belopp vid periodens utgång</b>	<b>69,9</b>	<b>-81,5</b>	<b>-132,5</b>

# Kassaflödesanalys koncernen, i sammandrag

Mkr	3 månader		9 månader		12 månader	Helår
	Mar 2021 -maj 2021	Mar 2020 -maj 2020	Sep 2020 -maj 2021	Sep 2019 -maj 2020	Jun 2020 -maj 2021	Sep 2019 -aug 2020
<b>Den löpande verksamheten</b>						
Rörelseresultat från kvarvarande verksamhet	-19,2	-100,9	-14,6	-159,7	-22,5	-167,5
Rörelseresultat från avyttrad verksamhet	113,0	-183,6	176,1	-164,9	167,2	-173,8
Erhållen ränta och liknande resultatposter	0,2	0,6	0,2	1,8	-0,3	1,3
Erlagd ränta och liknande resultatposter	-9,2	-24,2	-30,6	-57,9	-49,8	-77,1
Justering för poster som ej ingår i kassalödet	-61,9	247,0	-84,7	403,0	-50,5	437,2
Betald skatt	4,3	0,0	4,3	0,0	4,3	0,0
<b>Kassaflöde före förändring av rörelsekapital</b>	<b>27,2</b>	<b>-61,1</b>	<b>50,6</b>	<b>22,3</b>	<b>48,4</b>	<b>20,1</b>
<b>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapitalet</b>						
Förändring av varulager	1,8	65,2	75,9	96,3	43,8	64,2
Förändring i kortfristiga fordringar	4,4	9,4	47,1	21,8	44,9	19,6
Förändring i kortfristiga skulder	11,8	133,6	-93,1	94,2	-47,9	139,4
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>	<b>18,0</b>	<b>208,2</b>	<b>29,9</b>	<b>212,3</b>	<b>40,8</b>	<b>223,2</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>45,1</b>	<b>147,1</b>	<b>80,5</b>	<b>234,6</b>	<b>89,2</b>	<b>243,3</b>
<b>Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar</b>						
Förvärv av materiella och immateriella anläggningstillgångar	0,0	-4,6	-5,7	-20,7	-6,8	-21,8
Avyttring av rörelse	123,5	-3,0	152,3	-3,0	152,3	-3,0
Avyttring av intresseföretag	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,0
Förändring av långfristiga fordringar	0,6	8,7	0,2	-5,6	1,0	-4,8
<b>Kassaflöde från investeringsverksamhet</b>	<b>124,1</b>	<b>1,1</b>	<b>146,8</b>	<b>-29,3</b>	<b>147,5</b>	<b>-28,6</b>
<b>Kassaflöde efter investeringar</b>	<b>169,2</b>	<b>148,2</b>	<b>227,3</b>	<b>205,3</b>	<b>236,7</b>	<b>214,7</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>						
Förändring av checkkredit	-54,9	-2,6	-61,5	34,3	-67,2	28,6
Upptagande av övrig skuld	0,0	0,0	0,0	20,0	0,0	20,0
Emittering av företagsobligation	0,0	-1,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Amortering av lån	-158,7	0,0	-158,7	-20,0	-158,7	-20,0
Amortering av leasingkulder	-24,9	-19,4	-91,7	-148,4	-111,7	-168,4
Nyemission	0,0	0,0	0,0	74,9	0,0	74,9
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-238,5</b>	<b>-23,3</b>	<b>-311,9</b>	<b>-39,2</b>	<b>-337,6</b>	<b>-64,9</b>
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-69,3</b>	<b>124,9</b>	<b>-84,6</b>	<b>166,1</b>	<b>-100,9</b>	<b>149,8</b>
Likvida medel vid årets början	145,9	53,1	161,1	10,6	176,6	10,6
Valutakursdifferens i likvida medel	-0,2	-1,4	-0,1	-0,1	0,7	0,7
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>76,4</b>	<b>176,6</b>	<b>76,4</b>	<b>176,6</b>	<b>76,4</b>	<b>161,1</b>

# Resultaträkning moderbolaget

Mkr	3 månader		9 månader		12 månader	Helår
	Mar 2021 -maj 2021	Mar 2020 -maj 2020	Sep 2020 -maj 2021	Sep 2019 -maj 2020	Jun 2020 -maj 2021	Sep 2019 -aug 2020
Nettoomsättning	1,9	6,5	17,5	26,2	32,3	41,0
Övriga rörelseintäkter	0,0	0,5	0,0	1,6	-1,4	0,2
	<b>1,9</b>	<b>7,0</b>	<b>17,5</b>	<b>27,8</b>	<b>30,9</b>	<b>41,2</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>						
Övriga externa kostnader	-4,4	-4,3	-35,6	-35,1	-43,8	-43,3
Personalkostnader	-3,1	-2,1	-8,2	-17,5	-9,8	-19,1
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	-3,3	-1,4	-7,5	-4,3	-8,9	-5,7
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-8,9</b>	<b>-0,8</b>	<b>-33,8</b>	<b>-29,1</b>	<b>-31,6</b>	<b>-26,9</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	267,1	-191,8	12,6	-191,8	3,5	-200,9
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1,3	1,8	3,0	4,9	4,6	6,5
Räntekostnader och liknande resultatposter	-4,5	-9,4	-17,9	-25	-25,1	-32,2
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>255,0</b>	<b>-200,2</b>	<b>-36,1</b>	<b>-241,0</b>	<b>-48,6</b>	<b>-253,5</b>
Skatter	-	-	-	-	-	-
<b>Periodens resultat</b>	<b>255,0</b>	<b>-200,2</b>	<b>-36,1</b>	<b>-241,0</b>	<b>-48,6</b>	<b>-253,5</b>

Periodens totalresultat överensstämmer med periodens resultat

# Balansräkning moderbolaget, i sammandrag

Mkr	2021-05-31	2020-05-31	2020-08-31
<b>Tillgångar</b>			
Immateriella anläggningstillgångar	5,3	13,4	12,1
Materiella anläggningstillgångar	0,0	0,9	0,7
Finansiella anläggningstillgångar	124,0	475,3	462,7
Övriga kortfristiga fordringar	139,0	55,2	56,4
Kassa och bank	23,9	0,0	0,0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>292,2</b>	<b>544,8</b>	<b>531,9</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	4,0	30,5	30,5
Uppskrivningsfond	0,0	0,0	0,0
<i>Summa bundet eget kapital</i>	<i>4,0</i>	<i>30,5</i>	<i>30,5</i>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat	126,5	268,5	268,6
Periodens resultat	-36,1	-241,0	-253,5
<i>Summa fritt eget kapital</i>	<i>90,4</i>	<i>27,5</i>	<i>15,1</i>
<b>Eget kapital</b>	<b>94,4</b>	<b>58,0</b>	<b>45,6</b>
Långfristiga skulder	65,6	405,3	412,3
Kortfristiga skulder	132,2	81,5	74,0
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>292,2</b>	<b>544,8</b>	<b>531,9</b>

# Noter

## NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna rapport är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och Årsredovisningslagen. Delårsrapporten för moderbolaget är utformad i enlighet med Årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 - Redovisning för juridisk person. Tillämpade redovisningsprinciper överensstämmer med vad som framgår av Årsredovisningen för 2019/2020. Upplysningar enligt IAS 34.16A framkommer förutom i de finansiella rapporterna och dess tillhörande noter även i övriga delar av denna delårsrapport.

I denna rapport har betydande bedömningar och uppskattningar gjorts, för mer information se not två i Årsredovisningen för 2019/2020.

I delårsrapporten redovisas bruttoresultatet separat vilket skiljer sig ifrån uppställningsformatet i årsredovisningen.

I den finansiella översikten på sidan 8 i denna rapport redovisas rörelseresultatet exklusive IFRS 16 och nedskrivning av goodwill.

## Nya IFRS-standarder som utgivits men som ännu ej tillämpas

Koncernen tillämpar den lätttnadsregel för redovisning av hyreslättnader pga. covid-19 som IASB infört i IFRS 16 och som antagits av EU. IASB har även antagit en förlängning av lätttnadsregeln vilken innebär att hyreslättnader som påverkar leasingavgifter som ursprungligen skulle förfallit senast den 30 juni 2022 omfattas av lätttnadsregler, dvs. en förlängning med 12 månader jämfört med tidigare lätttnadsregler. Ändringen i IFRS 16 ska tillämpas med full retroaktivitet. Förlängningen av lätttnadsregeln är inte antagen av EU varvid reglerna ej har tillämpats av koncernen. Inga andra IFRS eller IFRIC-tolkningar som ännu inte trätt ikraft förväntas ha någon väsentlig inverkan på de finansiella rapporterna för koncern och moderföretag.

## NOT 2 FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER VÄRDERADE TILL VERKLIGT VÄRDE

Koncernens finansiella instrument består av likvida medel, kundfordringar, upplupna intäkter, övriga fordringar, leverantörsskulder, räntebärande skulder, upplupna kostnader, villkorad köpeskilling och övriga skulder. Kundfordringar och leverantörsskulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Koncernens lån redovisas till upplupet anskaffningsvärde.

Koncernen använde tidigare derivatinstrument för att hantera valutarisker i USD och EUR. I redovisningen tillämpades säkringsredovisning när en effektiv koppling fanns mellan säkrade framtida kassaflöden och finansiella derivatinstrument. Koncernen hade inga finansiella derivat utestående per 31 maj 2021 (0) Mkr.

## NOT 3 LEASINGAVTAL IFRS 16

Från 1 september 2019 rapporterar RNB i enlighet med standarden IFRS 16 Leasingavtal där leasingavtal redovisas i balansräkningen och leasingkostnader redovisas som avskrivningar och räntekostnader (bolaget tillämpar undantag, se mer nedan i stycke tre). Koncernens leasingavtal avser till största del hyresavtal för butiksklokaler. Leasingperioden utgörs av den ej uppsägningsbara avtalsperioden med tillägg av förväntad förlängningsperiod eller förväntad uppsägning. Om det inte är rimligt säkert att en förlängning eller uppsägning kommer att ske inkluderas inte något av detta i beräkningen av leasingkulden. Utvärdering av hyreskontrakten görs löpande. RNB tillämpar även de praktiska undantagen om att redovisa betalningar hänförliga till korttidsleasingavtal och leasingavtal för tillgångar av lågt värde, som en kostnad i resultaträkningen.

För de fall hyresrabatter erhållits och faller under lätttnadsregeln för hyreslättnader pga. covid-19 har dessa rabatter inte påverkat IFRS 16 värdena, utan hyreslättnaden redovisas som en negativ variabel leasingavgift. För de fall hyresrabatter erhållits och inte faller under denna regel har leasingavtalen omvärderats vilket resulterat i att värdena för nyttjanderättstillgångar och leasingkulder reducerats, till följd av de minskade återstående leasingavgifterna. Minskningen av nyttjanderättstillgångar och leasingkulder påverkar i förlängningen resultatet där avskrivningar och räntekostnader reduceras under återstående leasingperiod.

## NOT 4 NEDSKRIVNINGSPRÖVNING AV GOODWILL

Koncernen	31 maj 21	31 aug 20
Ingående anskaffningsvärde	151 143	335 229
Årets anskaffningar	0	0
Utrangering vid avvecklad verksamhet	-69 030	0
Årets nedskrivningar avseende avvecklad verksamhet	-27 445	-184 000
Omräkningsdifferens	0	-86
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>54 668</b>	<b>151 143</b>

## Goodwillposten fördelad per segment:

	31 maj 21	31 aug 20
Brothers	54 668	54 668
Departments & Stores	-	27 445
Polarn O. Pyret	-	69 030
<b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b>	<b>54 668</b>	<b>151 143</b>

## Nedskrivningsprövning av goodwill

Kvartalets nedskrivningsprövning har gjorts för det kvarvarande konceptet Brothers. Samma princip för nedskrivningsprövning har tidigare kvartal även använts för att pröva nedskrivningsbehov av goodwill för nu avyttrade verksamheter.

Nedskrivningsprövningen har gjorts genom beräkning av nyttjandevärde för Brothers. Beräkningen baseras på kassaflödesprognoser baserade på utfall, budget och prognoser som tagits fram under 2021. De viktigaste antagandena är intäkter, rörelseresultat, rörelsekapital, investeringar och diskonteringsränta. De framtida kassaflödena är beräknade med utgångspunkt från befintligt skick, det vill säga planerad butiksexpansion och övriga tillväxtplaner ingår inte i kassaflödesprognoserna. Rörelsesegmentets kassaflöde påverkas av kommersiella faktorer som bland annat förändrade konsumtionsmönster, marknadstillväxt, konkurrenskraft, marginaler, kostnadsutveckling, investeringsnivåer och rörelsekapitalbindning. Vid diskonteringen tillkommer bedömning av finansiella faktorer som ränteläge, lånekostnader, marknadsrisk, betavärde och skattesatser.

De kassaflöden som prognostiserats under terminalperioden baseras på en årlig tillväxttakt om 0,2 (0,2) procent. Detta grundas på en bedömning av den framtida långsiktiga tillväxttaket på marknaden vid tidpunkten för nedskrivningsprövningen. De prognostiserade kassaflödena har nuvärdeberäknats med en diskonteringsränta på 11,0 (11,0) procent efter skatt. Diskonteringsräntan återspeglar marknadsmässiga bedömningar av pengars tidvärde och de risker som särskilt avser den tillgång för vilken uppskattning av de framtida kassaflödena inte har justerats. En högre diskonteringsränta har antagits bland annat som en följd av högre applicerad riskpremie med bakgrund av ökad osäkerhet i marknadsklimatet.

## Resultat av kvartalets nedskrivningsprövning

Nedskrivningsprövningen som genomfördes i kvartal tre gjordes för det kvarvarande konceptet Brothers och var baserad på prognos för innevarande räkenskapsår, samt kommande år i prognosperioden. Nedskrivningsprövningen resulterade inte i något nedskrivningsbehov för Brothers.

I kvartal ett skrev koncernen ned värdet på goodwill i Departments & Stores med 27 Mkr till 0 Mkr. I kvartal två skrev moderbolaget ned värdet på aktierna i Brothers med 22 Mkr till 124 Mkr.

## NOT 5 IFRS 15 INTÄKTSREDOVISNING

Se sidan 6 för intäktsredovisning per segment och produktkategori.

## NOT 6 VERKSAMHET SOM ÄR AVYTTRAD

	Sep 2020 -maj 2021	Sep 2019 -maj 2020
<b>Periodens resultat avseende avvecklade verksamheter</b>		
<b>Department and Stores</b>		
Periodens resultat	45,4	-189,7
Realisationsförlust avyttring	-123,7	-
	<b>-78,3</b>	<b>-189,7</b>
<b>Polarn O. Pyret</b>		
Periodens resultat	87,9	3,4
Realisationsvinst avyttring	152,4	-
	<b>240,3</b>	<b>3,4</b>
<b>Summa Periodens resultat avseende avvecklade verksamheter</b>	<b>162,0</b>	<b>-186,3</b>

Den 2 februari 2021 avyttrades verksamheten i affärsområdet Departments & Stores i en inkrämsöverlåtelse. Verksamheten har under verksamhetsåret redovisat som eget segment. Segmentet Departments & Stores resultat presenteras nedan:

### Resultaträkning Departments & Stores:

Mkr	3 månader		9 månader		12 månader	Helår
	Mar 2021 -maj 2021	Mar 2020 -maj 2020	Sep 2020 -maj 2021	Sep 2019 -maj 2020	Jun 2020 -maj 2021	Sep 2019 -aug 2020
Intäkter	-	129,8	403,3	636,8	563,0	796,5
Varav extern ackordsvinst	-	0,0	115,7	0,0	115,7	0,0
Nedskrivning goodwill	-	-141,0	-27,5	-141,0	-27,5	-141,0
Kostnader	-	-179,4	-330,4	-685,5	-495,5	-850,6
<b>Periodens resultat före skatt från avvecklade verksamheter</b>	-	<b>-190,5</b>	<b>45,4</b>	<b>-189,7</b>	<b>40,1</b>	<b>-195,1</b>
Periodens skatt	-	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Periodens resultat efter skatt från avvecklade verksamheter</b>	-	<b>-190,5</b>	<b>45,4</b>	<b>-189,7</b>	<b>40,1</b>	<b>-195,1</b>
<b>Reaförlust vid försäljning av verksamhet</b>	-	<b>0,0</b>	<b>-123,7</b>	<b>0,0</b>	<b>-123,7</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa Periodens resultat avseende avvecklade verksamheter</b>	-	<b>-190,5</b>	<b>-78,3</b>	<b>-189,7</b>	<b>-83,7</b>	<b>-195,1</b>



**Balansräkning Departments & Stores:**

Mkr

2021-02-02

Immateriella tillgångar	0,0
Materiella anläggningstillgångar	38,8
Nyttjanderättstillgångar	414,8
Finansiella anläggningstillgångar	0,0
Varulager	122,6
Kortfristiga fordringar	25,5
Kassa och bank	0,0
<b>Summa tillgångar</b>	<b>601,8</b>
Långfristig leasingsskuld	352,1
Kortfristig leasingsskuld	79,5
Övriga kortfristiga skulder	35,3
<b>Summa skulder</b>	<b>466,9</b>
<b>Nettotillgångar direkt associerade med verksamhet för avyttring</b>	<b>134,9</b>

Den preliminära köpeskillingen om 58 Mkr var avhängig av bland annat prognosticerad varulagernivå på dagen för övertagandet. Varulagernivån blev lägre samt att större skulder än antagits har övertagits av köparen. Detta medför att den bedömda preliminära och justerade köpeskillingen uppgår till 36 Mkr. Utbetalning av köpeskillingen baseras på mätpunkter i överföring av verksamheten. I kvartal två erhöles 29 Mkr av köpeskillingen.

**Nettokassaflödet i segmentet Departments & Stores är som följer:**

Mkr	3 månader		9 månader		12 månader	Helår
	Mar 2021 -maj 2021	Mar 2020 -maj 2020	Sep 2020 -maj 2021	Sep 2019 -maj 2020	Jun 2020 -maj 2021	Sep 2019 -aug 2020
Den löpande verksamheten	-	-49,5	37,4	74,7	105,1	142,4
Investering	-	-3,7	-3,3	-10,1	-11,6	-18,5
Finansiering	-	-10,4	-46,0	-44,2	-66,4	-64,5
<b>Nettokassaflöde</b>	<b>0,0</b>	<b>-63,6</b>	<b>-11,9</b>	<b>20,4</b>	<b>27,1</b>	<b>59,4</b>

Den 31 mars 2021 avyttrades affärsområdet Polarn O. Pyret till en extern förvärvare. Verksamheten har under verksamhetsåret redovisat som eget segment. Segmentet Polarn O. Pyret resultat presenteras nedan:

**Resultaträkning Polarn O. Pyret:**

Mkr	3 månader		9 månader		12 månader	Helår
	Mar 2021 -maj 2021	Mar 2020 -maj 2020	Sep 2020 -maj 2021	Sep 2019 -maj 2020	Jun 2020 -maj 2021	Sep 2019 -aug 2020
Intäkter	48,9	149,7	479,4	555,2	587,1	662,9
Varav extern ackordsvinst	0,0	0,0	72,9	0,0	72,9	0,0
Nedskrivning goodwill	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Kostnader	-45,7	-172,1	-383,2	-553,1	-512,7	-682,6
<b>Periodens resultat före skatt från avvecklade verksamheter</b>	<b>3,2</b>	<b>-22,4</b>	<b>96,3</b>	<b>2,2</b>	<b>74,4</b>	<b>-19,7</b>
Periodens skatt	-7,9	1,1	-8,4	1,2	-9,9	-0,3
<b>Periodens resultat efter skatt från avvecklade verksamheter</b>	<b>-4,7</b>	<b>-21,3</b>	<b>87,9</b>	<b>3,4</b>	<b>64,5</b>	<b>-20,0</b>
<b>Reaförlust vid försäljning av verksamhet</b>	<b>152,4</b>	<b>0,0</b>	<b>152,4</b>	<b>0,0</b>	<b>152,4</b>	<b>0,0</b>
<b>Summa Periodens resultat avseende avvecklade verksamheter</b>	<b>147,7</b>	<b>-21,3</b>	<b>240,3</b>	<b>3,4</b>	<b>216,9</b>	<b>-20,0</b>

**Balansräkning Polarn O. Pyret:**

Mkr	2021-03-31
Immateriella tillgångar	92,8
Materiella anläggningstillgångar	14,4
Nyttjanderättstillgångar	38,6
Finansiella anläggningstillgångar	4,3
Varulager	90,6
Kortfristiga fordringar	27,7
Kassa och bank	82,4
<b>Summa tillgångar</b>	<b>350,8</b>
Långfristig leasingsskuld	13,5
Kortfristig leasingsskuld	32,6
Övriga kortfristiga skulder	124,5
<b>Summa skulder</b>	<b>170,5</b>
<b>Nettotillgångar direkt associerade med verksamhet för avyttring</b>	<b>180,3</b>

Den preliminära köpeskillingen för Polarn O. Pyret var uppdelad i två delar: en första initial kontant betalning erhållen den 31 mars om 233 Mkr och återstående 120 Mkr, samt upplupen ränta om 1,7 Mkr, som erhöles den 28 juni 2021.

**Nettokassaflödet i segmentet Polarn O. Pyret är som följer:**

Mkr	3 månader		9 månader		12 månader	Helår
	Mar 2021 -maj 2021	Mar 2020 -maj 2020	Sep 2020 -maj 2021	Sep 2019 -maj 2020	Jun 2020 -maj 2021	Sep 2019 -aug 2020
Den löpande verksamheten	22,8	67,0	52,2	138,5	49,5	135,8
Investering	4,7	-2,6	2,1	-11,1	2,6	-10,7
Finansiering	-0,1	-8,4	-2,6	-42,0	-0,9	-40,3
<b>Nettokassaflöde</b>	<b>27,4</b>	<b>55,9</b>	<b>51,7</b>	<b>85,4</b>	<b>51,2</b>	<b>84,8</b>

## Nyckeltal för kvarvarande verksamheter

Mkr	Sep 2020 -maj 2021	Sep 2019 -maj 2020	Jun 2020 -maj 2021	Sep 2019 -aug 2020
Bruttovinstmarginal, %	52,8	49,8	55,4	52,0
Rörelsemarginal, %	-9,0	-54,4	-9,7	-46,1
Rörelsemarginal, exkl. IFRS 16, %	-10,9	-55,7	-13,5	-48,7
Soliditet, %	12,0	-4,5	12,0	-7,6
Soliditet, exkl. IFRS 16, %	21,2	-5,0	21,2	-8,3
Räntetäckningsgrad, ggr	-0,4	-4,2	-0,5	-3,2
Kvot av nettoskuld och rörelseresultat före avskrivningar	3,9	-25,2	2,7	-41,3
Nettoskuld, Mkr	186,9	1 228,4	186,9	1 159,0
Nettoskuldsättningsgrad, %	267,4	-1 507,2	267,4	-874,7
Avkastning på eget kapital, %	141,3	-258,6	1128,9	-428,8
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-2,1	-14,9	-3,1	-16,4
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	101 737	77 141	101 737	83 391
Antal aktier vid periodens slut (tusental)	101 737	101 737	101 737	101 737
Resultat efter skatt per aktie, Kr	1,15	-4,99	0,66	-5,21
Eget kapital per aktie vid periodens slut, Kr	-0,15	-0,80	-0,15	-1,30
Antal årsanställda	127	210	99	182

Se Definitioner nyckeltal sidan 23

## Aktieägare

### Största aktieägare per 2021-05-31

	Antal aktier	Aktiekapital/ Röster, %
Konsumentföreningen Stockholm	41 832 649	41,1
Novobis AB	11 957 790	11,8
SEB Investment Management	2 334 356	2,3
Strategiq Capital AB	2 100 000	2,1
Avanza Pension Försäkringsaktiebolaget	1 707 343	1,7
Nordnet pensionsförsäkring AB	1 158 871	1,1
Bofa Securities Europe SA	713 481	0,7
Lars-Erik Harvig	704 072	0,7
Per Dans	698 750	0,7
Michael Sandling	683 000	0,7
<b>Summa 10 största aktieägarna</b>	<b>63 890 312</b>	<b>62,9</b>
Övriga, 11 161 aktieägare	37 846 216	37,1
<b>Total</b>	<b>101 736 528</b>	<b>100,0</b>

Källa: Euroclear Sweden AB

# Resultaträkning per kvartal koncernen

Mkr	Q3		Q2		Q1		Q4	
	2020/ 2021	2019/ 2020	2020/ 2021	2019/ 2020	2020/ 2021	2019/ 2020	2019/ 2020	2018/ 2019
Nettoomsättning	60,8	58,7	46,6	118,3	55,6	116,5	180,0	315,5
Handelsvaror	-25,1	-33,0	-22,8	-61,9	-29,3	-55,8	-72,2	-160,2
<b>Bruttoresultat</b>	<b>35,6</b>	<b>25,7</b>	<b>23,8</b>	<b>56,4</b>	<b>26,3</b>	<b>60,8</b>	<b>107,7</b>	<b>155,3</b>
Övriga rörelseintäkter	8,3	23,1	5,3	15,2	62,0	11,5	5,2	-31,0
Övriga externa kostnader	-20,0	-29,3	-20,0	-25,3	-15,9	-34,9	-15,1	-77,8
Personalkostnader	-24,9	-42,8	-28,8	-49,2	-24,6	-50,8	-53,8	-62,1
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	-18,2	-17,3	-20,0	-25,4	-16,3	-25,2	-65,8	-9,1
Nedskrivning av goodwill	-	-43,0	-	-	-	-	-	-
Resultat vid avyttring av dotterbolag	0,0	-4,8	0,0	-	-	-	-	-
<b>Rörelseresultat för kvarvarande verksamheter</b>	<b>-19,2</b>	<b>-88,4</b>	<b>-39,7</b>	<b>-28,2</b>	<b>31,4</b>	<b>-38,6</b>	<b>-21,8</b>	<b>-24,7</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1,3	-0,5	0,0	0,0	0,0	0,0	1,0	1,4
Räntekostnader och liknande resultatposter	-9,2	-16,8	-10,9	-10,1	-9,0	-9,6	-22,4	-6,5
Orealiserat resultat på valutasäkringar	0,0	0,0	0,6	0,0	0,0	0,0	0,0	-0,1
<b>Finansnetto</b>	<b>-7,9</b>	<b>-17,3</b>	<b>-10,3</b>	<b>-10,1</b>	<b>-9,0</b>	<b>-9,6</b>	<b>-21,4</b>	<b>-5,2</b>
<b>Resultat efter finansiella poster för kvarvarande verksamheter</b>	<b>-27,1</b>	<b>-105,7</b>	<b>-50,0</b>	<b>-38,3</b>	<b>22,4</b>	<b>-48,2</b>	<b>-43,2</b>	<b>-29,9</b>
Skatt på kvartalets resultat	0,0	-0,3	0,0	0,0	0,0	0,0	-1,5	0,2
<b>Kvartalets resultat från kvarvarande verksamheter</b>	<b>-27,1</b>	<b>-106,0</b>	<b>-49,9</b>	<b>-38,2</b>	<b>22,3</b>	<b>-48,2</b>	<b>-44,7</b>	<b>-29,7</b>
<b>Avvecklade verksamheter</b>								
Periodens resultat avseende avvecklade verksamheter	128,8	-211,7	-123,3	-24,9	166,9	44,3	-5,4	-76,5
Kvartalets resultat	<b>101,7</b>	<b>-317,7</b>	<b>-173,2</b>	<b>-63,1</b>	<b>189,2</b>	<b>-3,9</b>	<b>-50,1</b>	<b>-106,2</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>								
Övrigt totalresultat, vilket kommer att omklassificeras till årets resultat i efterföljande kvartal								
Kassaflödessäkringar - värdeförändringar	0,0	0,0	0,0	4,2	0,0	-8,2	0,0	5,3
Kassaflödessäkringar som återförts till resultatet	0,0	0,0	0,0	-1,0	0,0	-4,4	0,0	-8,4
Omräkningsdifferenser	0,1	0,0	-0,4	0,8	0,1	-0,9	-0,9	1,0
Skatt hänförlig till poster i övrigt totalresultat	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Totalresultat för kvartalet</b>	<b>101,8</b>	<b>-317,7</b>	<b>-173,6</b>	<b>-59,1</b>	<b>189,3</b>	<b>-17,4</b>	<b>-51,0</b>	<b>-108,3</b>

## Nyckeltal per kvartal för kvarvarande verksamheter

Mkr	Q3		Q2		Q1		Q4	
	2020/ 2021	2019/ 2020	2020/ 2021	2019/ 2020	2020/ 2021	2019/ 2020	2019/ 2020	2018/ 2019
Bruttovinstmarginal, %	58,7	43,7	51,1	47,7	47,3	52,1	59,9	49,2
Rörelsemarginal, %	-31,5	-150,6	-85,3	-23,8	56,5	-33,1	-12,1	-7,8
Avkastning på eget kapital, %	-142,5	-139,5	-401,2	-17,0	-59,0	-17,2	41,8	-10,3
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	101 737	101 737	101 737	95 774	101 737	33 912	101 737	33 912
Antal aktier vid kvartalets slut (tusental)	101 737	101 737	101 737	101 737	101 737	33 912	101 737	33 912
Resultat efter skatt per aktie, kr	-0,27	-1,04	-0,49	-0,40	0,22	-1,42	-0,44	-0,88
Eget kapital per aktie vid kvartalets slut, kr	-0,15	-0,80	-1,15	2,29	0,56	6,42	-1,30	6,93
Eget kapital	69,9	-81,5	-31,9	233,4	56,8	217,6	-132,5	235,0
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, kr	0,4	1,4	-0,3	-0,3	0,6	2,9	0,1	-1,3
Kassaflöde från den löpande verksamheten	45,1	147,1	-34,5	-31,8	63,4	99,3	10,1	-43,6
Aktiekurs vid kvartalets slut	2,4	0,4	0,7	1,0	0,6	1,3	0,7	3,8

# Avstämning av nyckeltal

Mkr	9 månader		12 månader	Helår
	Sep 2020 -maj 2021	Sep 2019 -maj 2020	Jun 2020 -maj 2021	Sep 2019 -aug 2020
Nettoomsättning	162,9	293,4	232,9	363,5
Handelsvaror	-76,8	-147,3	-103,9	-174,3
<b>Bruttoresultat</b>	<b>86,0</b>	<b>146,1</b>	<b>129,0</b>	<b>189,2</b>
Övriga rörelseintäkter	64,9	4,3	67,9	7,4
Övriga externa kostnader	-32,0	-82,6	-34,0	-84,6
Personalkostnader	-71,5	-111,8	-94,9	-135,2
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	-62,0	-67,9	-90,6	-96,5
Nedskrivning av goodwill kvarvarande verksamhet	0,0	-43,0	0,0	-43,0
Resultat vid avyttring av dotterbolag	0,0	-4,8	0,0	-4,8
<b>Rörelseresultat för kvarvarande verksamheter (EBIT)</b>	<b>-14,6</b>	<b>-159,7</b>	<b>-22,5</b>	<b>-167,5</b>
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1,3	-0,5	1,8	0,0
Räntekostnader och liknande resultatposter	-30,9	-38,1	-44,8	-52,0
Orealiserat resultat på valutasäkringar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Finansnetto</b>	<b>-29,6</b>	<b>-38,6</b>	<b>-43,0</b>	<b>-52,0</b>
<b>Resultat efter finansiella poster för kvarvarande verksamheter</b>	<b>-44,2</b>	<b>-198,3</b>	<b>-65,5</b>	<b>-219,5</b>
Justeringar:				
Skatt på periodens resultat	0,0	-0,2	0,0	-0,2
<b>Periodens resultat för kvarvarande verksamheter</b>	<b>-44,2</b>	<b>-198,5</b>	<b>-65,5</b>	<b>-219,8</b>
Rörelseresultat för kvarvarande verksamheter	-14,6	-159,7	-22,5	-167,5
Av- och nedskrivning av anläggningstillgångar	62,0	67,9	90,6	96,5
Nedskrivning av goodwill kvarvarande verksamhet	0,0	43,0	0,0	43,0
<b>Rörelseresultat före av- och nedskrivning av anläggningstillgångar (EBITDA)</b>	<b>47,4</b>	<b>-48,8</b>	<b>68,1</b>	<b>-28,1</b>
Rörelseresultat för kvarvarande verksamheter	-14,6	-159,7	-22,5	-167,5
Övriga externa kostnader IFRS16	-53,3	-61,7	-82,5	-90,9
Av- och nedskrivning av nyttjanderättstillgångar IFRS 16	50,1	57,9	73,5	81,3
Nedskrivning av goodwill kvarvarande verksamhet	0,0	43,0	0,0	43,0
<b>Rörelseresultat , exkl IFRS 16 och nedskrivning av goodwill</b>	<b>-17,8</b>	<b>-120,5</b>	<b>-31,4</b>	<b>-134,1</b>

## Avstämning av nyckeltal, forts.

Mkr	9 månader		12 månader	Helår
	Sep 2020 -maj 2021	Sep 2019 -maj 2020	Jun 2020 -maj 2021	Sep 2019 -aug 2020
Villkorad köpeskilling	0,0	0,0	0,0	0,0
Övriga långfristiga räntebärande skulder	65,6	405,3	65,6	412,3
Övriga långfristiga skulder	0,0	0,0	0,0	0,0
Långfristiga leasingskulder	164,6	728,0	164,6	657,0
<b>Långfristiga skulder</b>	<b>230,2</b>	<b>1 133,3</b>	<b>230,2</b>	<b>1 069,3</b>
Finansiella tillgångar	-120,0	0,0	-120,0	0,0
Villkorad köpeskilling	0,0	16,8	0,0	21,3
Långfristiga leasingskulder	164,6	728,0	164,6	657,0
Övriga långfristiga räntebärande skulder	65,6	405,3	65,6	412,3
Kortfristiga leasingskulder	33,1	187,7	33,1	168,0
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	120,0	67,2	120,0	61,5
Likvida medel	-76,4	-176,6	-76,4	-161,1
<b>Nettoskuld</b>	<b>186,9</b>	<b>1 228,4</b>	<b>186,9</b>	<b>1 159,0</b>
Eget kapital IB	-132,5	235,0	-81,5	235,0
Eget kapital UB	69,9	-81,5	69,9	-132,5
<b>Genomsnittligt eget kapital</b>	<b>-31,3</b>	<b>76,8</b>	<b>-5,8</b>	<b>51,3</b>
Totala tillgångar	582,8	1 817,7	582,8	1 735,7
Leverantörsskulder	-39,2	-236,5	-39,2	-228,0
Kortfristiga leasingskulder	-33,1	-187,7	-33,1	-168,0
Övriga kortfristiga skulder	-210,4	-341,7	-210,4	-402,9
<b>Sysselsatt kapital</b>	<b>300,1</b>	<b>1 051,8</b>	<b>300,1</b>	<b>936,8</b>
Periodens resultat för kvarvarande verksamheter	-44,2	-198,5	-65,5	-219,8
Genomsnittligt eget kapital	-31,3	76,8	-5,8	51,3
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>141,3</b>	<b>-258,6</b>	<b>1128,9</b>	<b>-428,8</b>
Sysselsatt kapital IB	936,8	1 103,4	1 051,8	1 103,4
Sysselsatt kapital UB	300,1	1 051,8	300,1	936,8
<b>Genomsnittligt sysselsatt kapital</b>	<b>618,5</b>	<b>1 077,6</b>	<b>676,0</b>	<b>1 020,1</b>
Räntekostnader och liknande resultatposter	-30,9	-38,1	-44,8	-52,0
Orealiserad kostnad på valutasäkringar	0,0	0,0	0,0	0,0
Resultat efter finansiella poster från kvarvarande verksamheter	-44,2	-198,3	-65,5	-219,5
Genomsnittligt sysselsatt kapital	618,5	1 077,6	676,0	1 020,1
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>-2,1</b>	<b>-14,9</b>	<b>-3,1</b>	<b>-16,4</b>
Rörelseresultat för kvarvarande verksamheter	-14,6	-159,7	-22,5	-167,5
Ränteintäkter och liknande resultatposter	1,3	-0,5	1,8	0,0
Orealiserad intäkt på valutasäkringar	0,0	0,0	0,0	0,0
<b>Resultat efter finansiella intäkter</b>	<b>-13,3</b>	<b>-160,2</b>	<b>-20,7</b>	<b>-167,6</b>
Periodens resultat	117,7	-384,7	67,6	-434,8
Räntekostnad hybridobligation	-0,5	0,0	-0,5	0,0
Genomsnittligt antal aktier (tusental)	101 737	77 141	101 737	83 391
<b>Resultat per aktie</b>	<b>1,15</b>	<b>-4,99</b>	<b>0,66</b>	<b>-5,21</b>

# Definitioner nyckeltal

Denna rapport innehåller finansiella mått som inte definieras i IFRS. Dessa finansiella mått används för att följa upp, analysera och styra verksamheten samt att förse koncernens intressenter med finansiell information om koncernens finansiella ställning, resultat och utveckling. Dessa finansiella mål anses nödvändiga för att kunna följa och styra utvecklingen av koncernens finansiella mål och därför relevanta att presentera kontinuerligt.

Nedan följer en lista över definitioner av de nyckeltal som används i rapporten.

## MARGINALMÅTT

### *Bruttovinstmarginal*

Nettoomsättningen minus handelsvaror i förhållande till nettoomsättningen.

Syfte: Marginalen visar hur stor del av nettoomsättningen som är kvar för att täcka övriga kostnader.

### *Rörelsemarginal*

Rörelseresultat i procent av nettomsättningen

Syfte: Måttet används för att mäta operativ lönsamhet i verksamheten.

### *Rörelsemarginal exklusive IFRS 16*

Rörelseresultat exklusive effekter av redovisningsstandarden IFRS 16 i procent av nettomsättningen. (I detta nyckeltal redovisas leasingutgifter som en rörelsekostnad och inte som kostnad för avskrivning och räntekostnader).

Syfte: Måttet används för att mäta operativ lönsamhet i verksamheten och visa på effekten av den relativt nya redovisningsstandarden IFRS 16 och därmed göra det lättare att jämföra måttet mot tidigare perioder.

## AVKASTNINGSTAL

### *Avkastning på eget kapital*

Periodens resultat exkl minoritetens andel i procent av genomsnittligt eget kapital. Genomsnittligt eget kapital beräknas som eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid årets början plus eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare vid årets slut dividerat med två.

Syfte: Måttet visar hur företaget förräntat aktieägarnas kapital.

### *Avkastning på sysselsatt kapital*

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader i procent av genomsnittligt sysselsatt kapital. Genomsnittligt sysselsatt kapital beräknas som sysselsatt kapital vid årets början plus sysselsatt kapital vid årets slut dividerat med två. Sysselsatt kapital beräknas som eget kapital ökat med räntebärande skulder.

Syfte: Företagets avkastning oberoende av finansiering.

## FINANSIELLA MÅTT

### *Soliditet*

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen.

Syfte: Soliditet anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital.

### *Soliditet exklusive IFRS 16*

Eget kapital i förhållande till balansomslutningen exklusive effekter från redovisningsstandarden IFRS 16. (I detta nyckeltal redovisas inte leasingkontrakt som en tillgång och skuld i balansräkningen).

Syfte: Soliditet anger hur stor andel av tillgångarna som är finansierade med eget kapital. Att ta bort effekten från redovisningsstandarden IFRS 16 från måttet gör det lättare för en läsare att jämföra måttet mot tidigare perioder.

### *Nettoskuld*

Lån samt övriga räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel.

Syfte: Nettoskuld visar förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av räntebärande skulder om de förföll på dagen för beräkningen.

### *Nettoskuld exklusive IFRS 16*

Lån samt övriga räntebärande långfristiga och kortfristiga skulder minus finansiella tillgångar inklusive likvida medel, exklusive effekten av redovisningsstandarden IFRS 16. I detta nyckeltal redovisas inte leasingkontrakt som en tillgång och skuld i balansräkningen).

Syfte: Nettoskuld visar förmågan att med tillgängliga likvida medel betala av räntebärande skulder om de förföll på dagen för beräkningen. Att ta bort effekten från redovisningsstandarden IFRS 16 från måttet gör det lättare för en läsare att jämföra måttet mot tidigare perioder.

### *Nettoskuldssättningsgrad*

Nettoskuld i procent av eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Syfte: Måttet visar företagets finansiella styrka.

### *Räntetäckningsgrad*

Resultat efter finansnetto plus finansiella kostnader dividerat med finansiella kostnader och kostnad på orealiserat resultat på termiskontrakt.

Syfte: Räntetäckningsgrad visar bolagets förmåga att täcka sina finansiella kostnader.

### *Kvot av nettoskuld och rörelseresultat före avskrivningar*

Skulder minus placeringar och likvida medel dividerat med rörelseresultat före avskrivningar.

Syfte: Nyckeltalet visar bolagets förmåga att betala sina skulder.

## AKTIERELATERADE MÅTT

### *Eget kapital per aktie*

Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare efter avdrag för hybridobligation dividerat med antal aktier vid periodens slut.

Syfte: Måttet visar hur mycket eget kapital det finns per aktie.

### *Resultat per aktie*

Periodens resultat efter avdrag av ränta på hybridobligationer dividerat med vägt genomsnittligt antal aktier under perioden.

Syfte: Nyckeltalet används för att, ur ett ägarperspektiv, bedöma investeringens utveckling

## ÖVRIGA BEGREPP

### *Antal årsanställda*

Totala antalet närvarotimmar senaste 12-månadersperioden dividerade med normal årsarbetstid i respektive land.

### *Genomsnittligt antal aktier*

Vägt genomsnitt av under perioden utestående stamaktier.

### *Försäljning i jämförbara enheter, förändring i %*

Förändring av omsättning i jämförbara enheter inkl. e-handel efter justering för öppnade/stängda enheter samt valutakurs-effekter.

### *Försäljningsställen*

Fysiska butiker, egna e-handelssidor samt e-handelssamarbeten.

### *Stilindex*

Indikation över försäljningsutvecklingen i fysiska modebutiker och deras e-handel, mätt på jämförbara enheter och i löpande priser. Presenteras av Svensk Handel Stil. HUI Research ansvarar för insamling och bearbetning.

### *Totala omkostnader*

Totala omkostnader innefattar: övriga externa kostnader, personalkostnader och avskrivningar.

### *Total brand sales*

Total varuförsäljning i egna butiker och franchisetagar butiker till konsument, exklusive moms, på samtliga marknader, mätt under rullande tolv månader.

### *Omstruktureringskostnader*

Omstruktureringskostnader är kostnader som är hänförliga till de separation- och avyttringsprojekt som beslutades på årsstämman 20 december 2018 och avslutades i februari 2020.

### *Rörelseresultat före omstruktureringskostnader*

Rörelseresultat enligt resultaträkningen exklusive kostnader som är hänförliga till de separation- och avyttringsprojekt som beslutades på årsstämman 20 december 2018.

### *Rörelseresultat före omstruktureringskostnader och nedskrivning av goodwill*

Rörelseresultat enligt resultaträkningen exklusive kostnader som är hänförliga till de separation- och avyttringsprojekt som beslutades på årsstämman 20 december 2018, samt nedskrivning av goodwill.

### *Rörelseresultat exklusive IFRS 16*

Rörelseresultat enligt resultaträkningen korrigerat för effekten av redovisningsstandarden IFRS 16. (I detta nyckeltal redovisas leasingutgifter som en rörelsekostnad och inte som kostnad för avskrivning oh räntekostnader).



# RNB RETAIL AND BRANDS

---

**Postadress:**

Box 161 42  
103 23 Stockholm

**Besöksadress:**

Drottninggatan 33  
Stockholm

**www.rnb.se**

Telefon 08-410 520 00  
Org. nr. 556495-4682

**Tickerkoder:**

RNBS i Nasdaq OMX  
RNBS:SS i Bloomberg  
RNBS.ST i Reuters  
ISIN-kod: SE0005223674

Frågor om rapporten kan ställas till [info@retailandbrands.se](mailto:info@retailandbrands.se)